

莱州市第三实验小学 2022 年度学校工作总结

2022 年，在莱州市教育和体育局的正确领导下，我校始终坚持党建引领，以党的建设促进教师队伍建设，坚持“教学中心，质量第一”，从校情出发，凝心聚力抓好“七项规范”，实干笃行提升教学质量。

一、铭记使命担当，精心打造党建品牌。一是党支部继续以打造“初心·启梦”党建品牌为抓手，实行“分块工作、条块联动”机制，努力建设“分工协作、团结奋进”的党员干部队伍，有效的促进了党支部建设和学校工作的全面发展。二是规范“三会一课”，通过引领党员认真学党章党规，强化党性修养、坚定理想信念。党支部每月定时开展主题党日活动，定时规范收取党费，形成了党组织生活新常态。本年度，转正了 1 名预备党员，培养了 4 名入党积极分子，目前还有 5 名青年教师已经递交了入党申请书，党支部的向心力和凝聚力进一步彰显。

二、强化学校管理，筑牢学校安全底线。一是健全管理制度。重点修订和完善了《师德师风管理制度》、《教职工考勤管理制度》、《德育管理制度》、《教育教学事故认定处理办法》等，以制度规范教职工日常行为，完善了作风建设目标责任体系，责任落实到人，以严密的措施保证日常教育教学井然有序。二是做好校园疫情和疫情防控。成立了以校长为组长，领导班子为组员的疫情防控领导小组，落实校园日常安全管理工作，开展生命

安全教育活动，通过组织交通、消防、用电、饮食、法治、地震、反恐、防暴、疫情常态防控应急处置演练等方面的活动，不断强化学生的防范意识，提高学生的应急应变、自护自救能力，为孩子们构筑起一道坚实的安全防疫防线。

三、五育并举，赋好学生生命底色。我们从本校实际出发，构建了“四梦六学”可生长性笃行德育模式，依托“四梦”德育课程，坚持“五育并举”，让学生在多元学习实践中培养行为习惯，提升核心素养，厚植家国情怀。一是以少先队活动为载体，深入开展德育实践，进一步创新校园思想道德教育体系，培养学生做一个明德、益智、知书、达理的人。二是利用班会、社会实践等形式积极开展各类主题教育活动，让学生从小树立正确的人生观、价值观、态度观，让学生不仅会学习，更要学会做人。三是切实推进劳动教育，我校的《“快乐劳动 筑梦成长”劳动技能展示活动》《“情韵纸间，感恩母亲”主题母亲节劳动实践活动》《“皎皎天上月，浓浓中秋情”劳动实践活动》先后在烟台综合实践教育进行综合性宣传报道，学生的劳动素养评价结果合格率达 100%。四是扎实做好防欺凌和学生的心理疏导工作，给学生创造安全、和谐的成长环境。在今年山东省督导组四不两直安保督查中，我校常规常态管理现场和过程性资料展示，尤其是我校面向全体学生和家长的防欺凌调查和每周定期开展的防欺凌摸排以及对特殊学生的心理疏导工作得到了省督察组高度评价。

四、推进一体化建设，着力教学质量优质提升。一是教学常规“一体化”，求真务实。积极尝试“真备、细研、精讲、多练、巧评”五位一体的校本转化，首先从听评课看真实度，以此促使教师做到“真备课、上真课”。其次，从材料检查看厚度，通过课堂达标和检测情况，观测教师是否紧扣目标进行深入思考，做到“讲实效、有厚度”。第三是从教研活动看有效度，检查是否对教材中的疑难点和课堂教学实施进行过有针对性的研讨，从而强化“教研组的有效性”。二是在“大单元”操练中促提升。首先，研磨目标，要求教研组集体备课时从课标、单元、学情三个方面精准确定教学目标。其次，巧设作业，教研组每个单元都设计出“校本化”主题单元全景式作业单。主题全景作业非常巧妙、集约地说明了单元一体化教学思路，老师们对于作业批改及时、规范，评价方式多样，学生普遍有很大进步。三是在“多维度”监控中再深化。首先是横向的级制监控，包括自我监控、教研组监控、校级监控。其次是纵向的时段监控，包括课时监控、单元监控、期末监控。通过这样纵横交错的管理结构，鞭策教师们从“源头”认真做起，不断反思，不断改进，努力实现教师教学的自我管理和自我成长。

五、教师发展“一体化”，协同成长。对青年教师，“三对一”培养促成长。一是级部主任（和校级领导）抓师德，对青年教师进行师德教育，帮助其树立职业信念，端正工作态度，明确工作责任。二是教研组长（教导处）抓教学常规，对青年教师做

跟进式的帮扶，并针对青年教师教学中的问题，有针对地进行培训指导。三是结对师父抓课堂教学，要求青年教师上新课前必须听师傅的课，不上没听过的课。同时学校还成立了“三叶草”青年教师成长联盟，通过线下阅读，线上打卡活动，每周三次在团队群里分享读书心得，每月提交教学反思和读书心得等，促使青年新教师快速成为“合格型”教师。对骨干教师，“示范引领”促提升。示范引领即课堂教学的示范引领、课程建设的特色引领。通过“示范引领”，每月推出一节“示范课”，提高了骨干教师的教育教学实践的能力，使其成长为学校名师和学科带头人。

本年度我校语文、数学、英语组多人获“常规一体化”作业设计一等奖，语文组主题全景式作业获烟台一等奖，英语组主题全景式作业设计获山东省一等奖。有 15 人次获莱州市课程资源一二等奖，6 人次获烟台市优质课、课程资源和作业设计一二等奖。4 名教师获烟台市级表彰，20 多名教师获莱州市级表彰，学校也被评为烟台市级文明单位和莱州教育工作先进单位、教学工作先进单位、校园文化建设示范学校、师德师风建设示范学校等称号。

对于我校，2022 年有两件大事，一是学校二期建设。学校扩建在改善办学条件的同时也给校园安全管理带来了考验，我们在确保隔挡安全的同时，规划了新的师生如厕和就餐路线，教育学生远离隔档，并安排教师、安保人员全天候巡视排查，确保工程进展顺利，学校安全和谐。二是跨学区招生。为缓解城港路街

道小学招生压力，按照市局的安排，我校克服种种困难，欣然接受了城港路片区 8 个村的孩子到校就读，配备了校车，每天接送孩子们上下学，解决了家长们的后顾之忧。能到城区学校就读，孩子和家长们都很满意。

今后，我们将继续唱响学校管理和教学质量提升主旋律，压实工作责任，规范工作过程，提升工作效能，向优质学校看齐，办让社会满意的学校。