

烟台市芝罘区南山路小学 2021-2022 学年度学校工作计划

踔厉奋发再启航，笃行不怠续新篇。崭新的 2022 年度，南山路小学将继续以办好人民满意的教育为宗旨，以全区教育工作会议精神为指导，以提升学校办学品质为统领，聚焦细节管理、队伍建设和规范办学，组织带领全体教职员工拼搏奋进、实干精干，努力创办让群众满意的好学校。

一、运筹帷幄，科学管理，培养和谐高能团队

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为宗旨，以上级各部门政策为先导，充分发挥管理、引领、服务的职能，建立和完善学校各项工作制度，调动教师学习科研的积极性和创造性，打造一支业务精、活力强、素养高的一流教师队伍。

1、班子领航，团结协作。火车跑得快，全靠车头带。加强领导班子各职能部门的团结协作意识，每周召开行政例会进行理论学习研讨，总结回顾上周工作、展望议定下一步计划任务，做到承前启后、有序发展。要求班子成员在制定布置和检查落实的同时，率先践行自我，模范完成任务；要进一步加强业务学习、更新理念，工作中善于归纳总结和突破创新，以更好地适应教育需求和时代发展。

2、党建为先，深化品牌。依托“星火先锋”党建品牌建设，通过“三会一课”、主题党日活动、榜样系列教育等渠道和形式，引导党员教师爱岗敬业、团结奋进，在实践评比中争先锋、创一

流，构建爱生负责、奉献和谐的教师团队，营造风清气正的从教氛围。以红色传承为主线，汇集红色故事、挖掘典型事迹，完善校史馆建设，充实各项活动资料，优化创新“先进基层党建示范点”建设。

3、榜样示范，优化队伍。以高素质教师队伍建设推动课堂深化改革，引导教师在合作互动中凝聚团队力量，打造一支学生爱戴、家长信任的高素质教师队伍。充分发挥分管教学领导、名师新秀、教学能手、学科带头人等骨干教师在教育科研、课堂教学改革中的示范引领作用，通过开展课例研究、优秀示范课、品牌教研组等系列活动，扎实实践，大胆探索，助推“活力新课堂”优化升级。继续开展“师徒结对”活动，实施“青蓝工程”加强青年教师培养与培训工作，努力促进教师专业成长，学期末进行师徒结对汇报交流展示。

具体工作：一是加强教师队伍建设，夯实树人基石。组织教师学习《中小学教师职业道德规范》、《职业道德考核办法》等文件精神，在教师的思想中牢固强化师德修养、树立红线意识。二是通过“和谐级部组评选”“最美教师”“先锋党员”等评优活动，弘扬正能量，愉悦和谐氛围，打造一支积极向上、勇于进取、勇争第一的教师队伍。三是活学活用学习强国平台，号召党员争做“学习之星”，继续通过学校微信公众号等宣传平台，展示优秀党员和教师风采，以推报“芝罘好人”为载体，构建爱生负责、奉献和谐的教师团队，彰显良好教育形象。

二、加强教研，深化改革，提升教育教学质量

以市、区教育教学工作会议精神为指导，全面规范学校教育教学管理，有效推动“双减”工作落地落实，科学实施我校“活力新课堂”深化改革方案，打造“教-学-评一致性”的深度学习课堂，加强教学研究，推进课程建设，提升教师专业素养，确保我校教学质量稳步提高。

1、加强常规管理，推进各项教育政策落实

1) 落实课程计划。开齐、上足各类学科课程，坚决做到——学生、教师、教室、教导处的课表一致；不私自调课，不擅离教学岗位，因公因私需请假外出时，执行请假调代课制度并到教导处安排好调代课。坚持音体美课程刚性化管理，任课教师不得自己随意停课、调课。

2) 规范课堂常规。依法治教，强化教师候课意识和课堂教学常规，文明执教；要特别注意课堂教学安全和疫情防控安全，杜绝不安全事故的发生。重视学生良好学习习惯的培养，切实从每一次作业，每一节课堂、每一次检测抓紧、抓好，重视班级纪律的教育，通过抓学习习惯和纪律，促进良好班风、学风的形成；结合学科特点，注重学生良好素质的培养。

3) 抓紧计划制定。及时制定好学科教研计划，引导和规范教师在日常教学中遵循“有计划、有专题内容、有记录、有实施、有总结”的原则实施落实。

4) 抓实学科备课。继续以活力新课堂改革为抓手，各学科以

单元整体教学设计统领全局，整体确定目标，从判断、联系等活动中提升学科素养，从而使单元教学进入深度学习，实现教学设计与素养目标的有效对接。

5) 落实政策法规。严格落实“双减”和五项管理规定，减轻学生课业负担，同时抓好：手机管理、睡眠管理、读物管理、作业管理和体质管理五项管理，同时做好课后服务和教学质量监控，帮助教师规范教学行为，从而促进学校教育质量的不断提高。

2、落实校本教研，全方位提升教师素养

1) 开展常态课展示活动。以课例研究为抓手，基于核心素养的深度学习课堂模式，从备课到上课要充分体现“教-学-评一致性”，教师及时关注学生在课堂上的表现，及时有效地评价、引领学生走向深度学习，打造深度学习课堂。同时针对督导评估中督导组提出的问题问题整改：注意课堂的节奏合理安排教学时间与教学内容，拓宽思路，把课堂还给学生，课堂上教师要管住嘴，迈开腿，精准关注，有效指导，让学生独立思考、自主感悟、创新学习。

2) 开展主题式教研活动。继续加强教研组建设，各教研组务必做“实”常规及随处而有的即时教研，力争达到“课课研透，堂堂精彩”。推进集体教研，搭建研究平台。借助深度学习课堂模式探究、创新作业展示活动进行主题教研，以促进学生学科核心素养提升。

3) 提升读书底蕴，创建书香校园。让教师成为书香校园的阅

读者和领航者，带动整个校园读书氛围。通过各种活动促进教师观念更新及理论素养，逐步养成每日读书的好习惯，提升教师的素质和教育教学能力，带给学生无形的榜样力量。

4) 课题研究助力成长。结合“活力新课堂”深化改革方案，进一步加强课题研究，扎实开展有效的教学实践研究活动，做好数学、英语、道德与法治等核心素养课题的中期研究和交流汇报工作；推进幼小衔接课题开题工作以及其他个人课题的课题开题与研究，以促进学生全面发展。

5) 加强信息化培训，提高执教水平。组织教师学习信息技术素养，做好信息化2.0的后续工作，积极开展课例实践工作，广泛应用于教育教学，以促进学生核心素养发展。

3、丰富校园生活，提高学生综合素质

1) 深化教学特色，抓好书法教学。切实提高学生书写水平，养成良好书写习惯，让更多的同学有机会参与比赛展示自己，继续举行学校现场书法大赛，全面提高学生书法艺术素养。

2) 弘扬传统文化，培养阅读习惯。利用好校园读书角，做好课间图书管理，引导学生有效阅读。继续规范好晨读活动，各班提前计划好晨读内容，指导学生开展多种形式的早读，做好知识积累，弘扬传统文化。

3) 突出双语教学，讲好英语故事。利用好英语有声长廊，开展英文故事比赛活动，锻炼学生的语言表达能力，促进学生情感教育，继续推进学校英语教学在全区优势发展。

4) 加强艺体教学，丰富社团活动。紧抓基础教学，加强体育课外活动，提高体育教学质量和运动水平。大力开展“阳光体育运动”，积极推广“体育艺术2+1项目”“快乐大课间”活动，确保每天集体活动不少于1小时。做好市区两级学生艺术修养监测，通过春季运动会和班班唱等活动，引导学生培养兴趣、提高水平。开设丰富多彩的社团活动，促进学生特长发展，争取今年在象棋特色、围棋特色及创客方面更上一个台阶，为创建特色学校做好准备、打好基础。

三、以德育人，争创品牌，培养全面发展新人

新学期，少先队大队部将紧紧围绕立德树人的根本任务，从少年儿童的身心特点、学校特质、地域特色出发，设计开展丰富多彩的少先队活动，做好德育课题研究，进一步加强少先队组织建设和阵地建设，不断增强德育、少先队工作的思想性、先进性、自主性、实践性，教育引导少年儿童听党话、跟党走，自觉培育和践行社会主义核心价值观，为实现中华民族伟大复兴的中国梦深刻准备着。

1、加强引领，强化意识。以习近平总书记关于少年儿童和少先队工作的重要论述和《少先队改革方案》为指导，持续学习、领会《中共中央关于全面加强新时代少先队工作的意见》等文件精神，加强德育一体化和序列化建设，切实把各项改革和课题实验工作落到实处。大队部将继续以人为本，抓好队伍建设，强化育人意识。

2、规范管理，紧抓习惯。强化习惯养成教育，促进学生良好行为习惯的形成，以爱国主义教育为主线，以多彩活动为载体，开展丰富多彩的教育活动，把少先队工作推上一个新台阶。遵循少年儿童成长规律的同时，结合学生的学习行为、礼仪习惯与优越的学习环境不相吻合的实际状况：一是要发挥少先队的优势，强化少先队组织教育，开展丰富多彩的少先队活动，提高队员的综合素质；二是要关注少年儿童的身心健康成长，努力提高学生的思想道德素质，科学文化素质和身心健康素质。

3、尊重个体，全面发展。倾听少年儿童的心声，关注少年儿童的成长，满足少年儿童的心理需求，结合各级团委、少工委和德育室的重点工作及重大的节日、纪念日，通过有针对性的教育资料、实践性的教育途径、生动活泼的形式开展少先队活动，把基本做人、做事的道理转化为少年儿童的情感意志，成为内在的品质。面向社会，注重体验，与家长、社会、新课程改革相结合，充分利用多种教育资源，为学生创造更为广阔的成长舞台。

具体工作：按照上级少先队组织的整体部署，结合重大节日和纪念日，结合学校实际情况，开展系列主题教育活动，争创特色。持续抓好学生的养成教育，培养学生良好的行为习惯，创建积极向上的校风。充分利用校园广播站和升旗仪式，利用国旗下讲话和开展少先队干部执勤等常规活动，加强少先队基础建设。

四、综合治理，齐抓共管，做好教育教学保障

1、安全第一，全面防范。健全各项安全制度，完善各类应急

预案，把安全工作落到实处，保障学校有序发展。创新形式，把安全教育贯穿整个学期，通过活动帮助学生了解和掌握更多的安全常识，学习自护本领，规范学生的课间活动，杜绝安全隐患。

2、慎终如始，做好防疫。严格落实和执行各项工作指示，防控疫情，优化环境。认真落实常态化疫情防控各项措施，开展好教育培训与应急演练，切实提高防疫能力，为师生搭建一个文明安全的工作学习环境。

3、多方筹措，美化环境。继续加强校园文化建设，创设条件，为师生营造温馨舒适、文明高雅的教育教学氛围，全力争取首届“最美校园”申报成功，推进文明校园建设。

4、扎实服务，共营和谐。继续做好工会、老干部等基础性工作。将工会活动与学校和谐级部评比活动整合起来，积极设计形式新颖、内容愉悦、效果有益的文体活动，调动和激发广大会员敬业乐活、向上向善的志趣。关爱离退休教师生活和身心健康，用心做好相关政策待遇的落实，切实为老干部服好务，保障老同志老有所养、老有所依、老有所乐，促进优秀基层工会和离退休支部建设。

5、标树形象，广泛宣传。提高意识，更新理念，通过各种渠道广泛宣传学校工作的亮点和风貌，以学校公众号为窗口，图文并茂地总结汇编教育教学工作动态信息，促进学校工作的序列化、专题化、形象化。