

# 2022-2023 学年度学校工作计划

## 烟台市福山区高疃小学

根据教育体育局《2022年教育工作会议》精神，结合我校的实际情况和工作目标，按照“保稳定——谋发展——抓特色”的工作思路，制定本学期工作计划和措施如下。

### 保稳定

保稳定包括队伍情绪稳定、学校秩序稳定、内外环境稳定。

#### 一、队伍情绪稳定

一方面，合理搭配教师队伍。学校教师由于退休、产假、生病等，教师年龄较大，学校将根据实际情况，合理搭配、科学分工，做到人尽其能，人尽其责；另一方面，做好老师的思想稳定工作。充分发挥党支部、妇联和工会的作用，开展快乐三八、五四青年节等活动，调节教师情绪，缓解压力，让老师们保持良好的心态，积极学习，愉快工作，在活动中提高凝聚力。

继续广泛征求老师们的意见，完善考勤考核制度，保证对教师的考核公平、公正和公开，既调动教师的积极性，又无不稳定因素产生。

#### 二、学校秩序稳定

##### （一）规范各项教学管理

1、每日巡课制度化。认真落实《日常巡课制度》、《关于开齐开足课程的有关规定》、《严禁节假日加班加点的相关规定》等，健全备课、上课、听课、评课、作业布置、作业批改等教学常规管理制度。由教务处牵头，每天不定时进行两次巡课检查，定期开展学生问卷调查，坚决纠正随意加班加点、侵占学生休息和体育活动时间等不规范的办学行为。

2、教师备课检查常态化。教务处实行教师备课教研组每月查、教务处随时查的制度，督查结果纳入教研组和教师个人的年度教学质量综合评估中。

3、作业布置审批化。按照《高疃小学课后作业监测制度》、《高疃小学课后作业审批备案制度》，为每个班级建立“小巧作业赢实效”作业审批表，要求班主任协调任课教师，将作业总量严格控制在1小时以内，杜绝设置机械、重复的作业，严禁用增加作业量的方式惩罚学生，提倡布置导学性、实践性、探究性的作业。任课教师每天下午两节课前要将预设的课后作业内容上交教研组长，经学生代表、教研组长、教务主任三级审批备案后方可布置。

4、作业批改记录实效化。印制《高疃小学作业批改手册》，要求教师真实记录学生作业情况，聚焦问题、分析错例，有针对性地加强辅导矫正，真正发挥作业批改手册的功能。

5、听课评课记录真实化。要求每位教师按照精细化管理的要求每周至少要听两节课，记录要完备，把结果记入考核。

6、班班通利用常态化。将班班通应用纳入到教师的年度教学质量综合考核评估中，叫响“班班通、堂堂用”的口号，结合班班通背景下的小学各学科有效教学研究，致力班班通与学科教学的整合。

7、质量监控全程化。叫响“旗帜鲜明抓质量提高、聚精会神抓课堂效益”的口号，强化质量就是生命的意思。落实当堂过关、单元过关和期中期末质量监测制度，切实提高课堂教学效益。坚持三个做到：每节课的达标检测反馈矫正要做到；堂堂清、周周清、单元清要做到；每个单元备课之后的达标率、矫正率要做到。

## （二）抓好学生常规管理工作

学期初要对学生开展扎扎实实的常规教育，前两周下午班会由班主任带领学生学习《小学生日常行为规范》、《小学生守则》及学校的纪律、卫生、文明礼仪等方面的规章制度，并做好强化落实，让学生的思想和行为在短时期内有一个较大的提升，一年级班主任要做好学生的纪律管理。

要求每班每天有一名行为规范监督员按时上岗，管理本班学生的课间纪律情况；加强学生文明礼仪教育，对于学生在校外的文明礼仪应引起重视，教育学生校内校外一个样，争当文明小明星。

## （三）做好教学保障工作

做好各种教学物资的采购工作；教学设施及校园设施和校舍的维修、维护工作；加强财务管理，严格履行各种财务制度，执行各种财务手续；按照要求严格进行收费的收取和结算；加大物资的管理力度，及时进行检查、清理；对校园内存在安全隐患的各种设施进行维修，对不适合在校园内摆放和安全隐患难以消除的设施进行拆除；继续做好招商引资工作。

# 三、内外环境稳定

## （一）加强疫情防控

把疫情防控工作，作为重要的安全工作对待，全面落实各项疫情防控要求，严格落实开学方案，做好师生监测工作，落实一日三检和14类人群的摸排，加强接触冷链教职工的监测和监管，储备齐全防疫物资，做好使用管理，加强校园消毒和标识执行管理，严格监测好饮水管理，确保学校疫情防控工作不出问题。

## （二）努力创建“平安校园”

吸取金矿安全事故的教训，牢固树立“隐患就是事故”的意识，以创建“安全文明学校”为抓手，坚持不懈的抓好学校安全工作，确保学校无安全重大事故的发生。

### 1、开展安全隐患大排查，做好消防验收工作。

各班班主任负责本班教育教学（每节班会课要讲有关安全教育的内容）、食品卫生、出行、劳动实践、消防等方面的安全和日常安全工作的资料收集，以及本班安全工作的宣传、教育，并承担“学校安全工作领导小组”布置的日常工作。

2、加强安全排查的力度，相关负责人就所负责范围进行安全隐患排查：开学初要对全校进行全面的排查，以后每半月排查一次，此外，还定期进行周边环境排查，排查结果报政教处姜兆杰，未上报情况视无隐患填写。政教处将上报情况整理填表存档。

### 3、加强安全教育，增强防范意识

继续积极创建平安校园，组织好“平安班级”的创建活动，各班充分利用班会、队会等形式，加强交通安全、消防安全、饮食安全、疾病预防、防震减灾等安全教育；通过举办讲座、观看录像、参观展板等形式对学生进行安全教育，组织开展防灾逃生及自救演练，增强学生的安全防范意识，确保无事故发生。

4、将安全工作与加强师德建设相结合，严禁体罚和变相体罚学生，严禁役使和变相役使学生，关心爱护每一个学生，让孩子健康成长。

5、完善安全制度和目标责任制，实行上课老师交接班制度，放学后所有学生离校等，确保学生人身安全落到实处

## （二）大力加强师德建设

继续抓好师德师风建设，通过多层次渗透，扎实开展工作，积极开展活动，孕育高尚师德，使大家情绪稳定，工作主动，能安心快乐的工作。主要要进行以下几方面的工作。

1、走近教师，进行沟通。本着为老师服务的思想，要经常性的走进级部，走近教师，了解老师工作中的辛苦、烦恼、困惑、困难，通过谈心交流，疏导老师的疑惑，解决老师的困难，要及时掌握老师的心声，确保没有越级上访事件的发生，做好信访稳定工作。

2、制定章程，杜绝体罚。本学期要坚决抓好教师体罚学生的问题，教育教师改进方法，从善于发现学生的闪光点入手，运用激励机制，调动学生学习的积极性，培育学生良好的美德。为确保本学期无一例体罚事件的发生，要制定对体罚学生的教师实施惩罚的办法，对于不同体罚学生的程度要实行惩罚措施，与福利经济挂钩，并在评先树优中实行一票否决。

3、开展活动，孕育师德。通过党建，带动政治学习、看师德专题教育片、写心得体会等各种方式，积极开展“比、查、议”活动，引导干部教师拓宽眼界比一比，沉下身来查一查，开阔思路议一议，联系单位和自身思想实际，查摆问题，制定整改措施，确定赶超目标；举行以“我是党员，我该怎样做”、“我是领导，我该怎样做”、“我是中坚，我该怎样做”、“我是青年，我该怎样做”、“我是老教师，我该怎样做”的征文征集活动，在活动中净化教师心灵，培育高尚情操。

4、依靠组织，共享快乐。妇联组织和青年团利用三八妇女节和五四青年节联合组织系列活动，使大家感受到大家庭的幸福、快乐和温暖，丰富教师精神生活。计划开展的活动有：篮球赛、学跳健身舞、趣味游戏比赛等。

## 谋发展

求发展包括教育教学发展、师生水平发展、办学条件发展。

## 一、教育教学发展

### (一) 提高办学水平

#### 1、继续学习新课程标准。

新课程标准是本学期教师读书活动的必读书目之一。教师通过学习新课程标准，了解课程目标、课程内容如何适应社会发展的需要，了解现代社会对人才素养的要求，促进教师树立正确的学生观、人才观、质量观，更好地开展教改科研。同时本学期诸多学科的磨课活动要认真开展，力争教师以研修组为单位通过该活动获得自身理念的更新和教学行为的改变。

2、实施以课例为载体的集体备课活动。扎实推进特色主题教研活动，各教研组或继续推进上学期研究主题，或重新上报主题，开展由主讲人讲课、教研组成员参与评课、议课，以远程研修为模板的三次备课两次反思活动（参与远程研修磨课教研组可结合磨课进行）。学校相关的领导参与其中以促进教学水平的提高。收齐汇总活动材料。

3、深入推进问题式教研活动。在上学期的基础上继续推进问题式教研活动，注重结合问题的解决程度和方法研究情况持续开展，以形成方法和规律，为高效课堂建设添砖加瓦，更好地服务于今后的教学。

### (二) 做好各项教育活动

加强日常管理工作，以评比促发展，强化学生养成良好的行为习惯；大力开展阳光体育运动，确保学生每天1小时体育活动内容丰富有效，达到国家标准。广泛开展各种体育和艺术活动，切实抓好语言文字工作，促进学生全面健康成长。充分发挥学校文化建设在构建和谐教育中的重要作用，继续改善学校文化环境，对我校的墙壁文化进行解读和全面的学习，努力实现用文化打造品牌教育的目标。

### (三) 做好计划生育工作

认真履行部门计划生育工作职责，完成人口与计划生育责任目标，抓好管辖范围内人口的计划生育管理工作；不断加大《人口与计划生育法》和中央、省市有关人口与计划生育法律法规的宣传力度，积极开展人口理论与青春期教育活动和“生育关怀”行动；开展健身娱乐等各项活动，丰富广大女教工的业余生活。

## 二、师生水平发展

### (一) 促进教师综合素质的提高

#### 1、抓好班主任队伍建设

(1) 抓住“选拔、培训、激励、考核”这四个环节，组织班主任工作经验交流、专题研讨。加强班主任的理论学习和自身修养，不断提高班主任理论水平和实践能力，本学期计划对班主任培训两次。

(2) 在建立班主任岗位职责规范、严格考核的同时，建立“优秀班主任”

评比制度，加大奖励力度，进一步提高班主任工作的积极性。

(3) 鼓励班主任撰写教育案例，对班级工作及时反思，总结经验，实现班级管理的规范化、精细化、科学化，每学期至少写出一篇有较高质量的关于班级管理方面的专题总结或论文。

(4) 班主任做好学生的控辍和帮扶工作，对学生进行家访或电访（做好记录），多关注后进生和贫困生，特别是贫困生，一定要做好帮扶工作，把上级扶贫政策落实到位。

2、完善学校信息化管理制度。加强教室电子白板、教师办公用机和校园网络管理，制定相关规定、制度和办法，确保各种设施应用于教育教学，并发挥应有作用。在办公自动化基础上，逐步实现多媒体办公、“无纸”化和远程办公。

3、加强教学常规特别是加强作业测试的要求与检查。要创新检查模式，加快常规检查和反馈的速度和力度，落实好“周评月结”制度，教务处和各个级部要突出抓好对重点问题和重点环节的检查监控，第一时间将检查结果反馈给教师，及时兑现奖惩承诺。

4、加强考试的研究与管理。从学校——级部——班级三个层面加强对考试的成绩分析和督促奖励。

5、加强校本课程和教研组织建设。充分利用当地资源，挖掘教育因素，制定校本教育大纲，编撰校本教材，加强校本课程开发和利用。提高教研组长和备课组长的工作积极性，以先进教研组和备课组评选为动力，珍惜机会，切实搞好每一次教研活动，充分发挥教研组的集体智慧，切实提高常规教研的质量。突出校本教研，仔细研究教学和教研活动的每一个阶段、每一个环节、每一个节点，不断提高精细化管理程度，提高教学工作的针对性，大面积提高教育教学质量。

6、加强毕业年级教学管理。加强毕业班教学工作的时效性和针对性，落实毕业班管理的各项制度，做好毕业班的全面视导工作，及早抓好音体美特长生的选拔和培养工作，开好毕业年级工作研讨会、学情分析会、班级教导会，提高毕业班班主任工作的针对性，努力确保毕业成绩优异，积极争创教学工作先进学校。

7、加强体卫艺和社团工作。严格落实关于加强音体美、信息技术学科的课堂教学管理意见。搞好各种社团建设，在资金、师资、管理上加大投入，有计划地举办好一学期一次的主题节日活动，定期召开体育节、文化节、读书节、艺术节等活动，积极备区体育各县比赛和艺术比赛。重视体质健康标准测试项目的训练，加强专项训练队和特长生训练，增强学生体质。定期组织学生健康查体，做好卫生防疫工作，积极开展疾病预防、科学营养、卫生安全等教育活动。做好艺术、科技等教育工作，创造性开展丰富多彩的艺术、科技活动。打造艺体工作和机器人竞技品牌学校。

8、强化“向课堂要质量”意识。

认真落实集体备课、推门听课和以课例为载体的校本教研制度，发挥集体智

慧，优化教学学设计，在发现、分析、解决问题中提高课堂质量。

## （二）全面提高学生各方面的素质

本学期要在常规养成教育和少先队工作寻求新的发展，要想方设法扭转学生不良的行为和习惯，培育学生美德，在纪律、卫生、品德等各方面有新的突破和新的起色。

### 1、常规养成教育力求突破。具体包括：

（1）加大力度对学生日常行为进行了管理、检查和评比。本学期政教处要按照严格的规章制度，并照章办事，不循私情，加强纪律、卫生、安全等常规的检查与管理，加强校内课间纪律、餐厅就餐纪律的检查管理，加强校内外行为管理，加强对家长接送学生到规定区域的管理，充分发挥学生干部的职能作用，约束学生的不良行为，督导检查有记录，有落实，有公布，做到一周一小结，一月一大结，评出流动红旗班级，及时在橱窗里挂红旗，升旗仪式上发锦旗。期末根据纪律、卫生、路队的常规检查记录、各类竞赛活动比赛的成绩、学科考试成绩、人好事、特长班人次、物资管理、就餐人数、教辅征定、各种收费、教师评议、领导评议等情况都以“分数、比例”来量化，以“总分”的高低评出优胜班，在全校总结大会上隆重颁发“优胜班”锦旗。公正合理地评价班主任的工作。

（2）抓好班队会制度的规范化。每周一的班队会班主任都能要根据政教处管理要求、少先队大队部工作计划和班级工作实际情况，及时、保质保量地开好班队会，有的放矢地对学生进行各方面养成的教育，使养成教育制度化。班主任利用班队会总结上周情况，表扬先进，布置本周工作，鞭策后进。学校政教处不定期地进行检查，并留有记录。

（3）提高升旗质量，完善升旗仪式。本学期大队部要继续完善了升旗仪式制度、制定好配档表，运用新的形式，通过比赛提高升旗质量和“国旗下的演讲”水平，使学生得到各方面的主题教育，陶冶了学生的情操，孕育学生的美德。

### （4）打造文明和谐的班级文化

根据各年级学生的年龄特点，努力营造平等、团结、和谐、进取的班级氛围。制定班级公约、班风，营造教室环境的文化背景。让学生参与班级管理，培养学生的组织能力和责任心，提供显示学生才华的机会，在潜移默化中逐渐形成自理自治能力，体现学生的主体地位，发掘创新精神。

### （5）完善各项制度，健全政教档案

为使我校的德育工作管理创出新的特色，借着上级到我校进行各种检查、督导、评估的东风，各处室继续开动脑筋，规范政教档案，健全安全、少先队、计划生育、心理健康等各种档案，档案的健全，能提高学校的档次，在上级各项检查中能获得好评。

## 2、少先队活动创新发展

少先队组织要以体验教育为基本途径，推进“争做雷锋式的好少年”主题活动，加强青少年思想道德建设，深入开展以争当合格小公民为主要内容的系列活动。充分利用校外活动基地：农博园、青龙山、王懿荣纪念馆、劳动广场、区府礼堂的作用，形成学校教育、社会教育和家庭教育的综合合力，让学生树立正确的人生观、价值观、幸福观。

## 三、办学条件发展

一是争取教学设施配备和建设再上一个新台阶。订购多种刊物，充实学校的图书室，争取投入多种类型的书目。加强校级资源库建设和资源上传工作。争取网站建设再上新台阶。充分利用新的教学仪器设备，使它们发挥更好的教学效益。

二是争取学校校舍的改建工作。

三是改善学生的就餐和午休条件。

四是抓实卫生工作，美化校园环境。

清洁区的划分区域和划分的班级基本不变。教室卫生要得到每一位学生的重视，教室里要努力确保一天中所有时间内都是干净的。地面上要保持洁净，特别要注意一些容易忽视的地方：墙面、窗台、门角落、电器开关盒、橱柜、电视机等。教室里课桌椅必须保持整洁，放学后课桌的抽屉要清空，不能留有果壳、垃圾袋或纸屑。清洁区确保（1）道路干净、无垃圾、无积水、无堆放杂物；（2）绿化带磁砖无污渍、绿化带无烟头、无丢弃垃圾物。（3）垃圾桶完整、干净、摆放整齐。（4）门厅干净整洁，无堆放杂物、无随意张贴。（5）走廊、阶梯整洁，干净无积水；（6）墙壁无污垢、乱写乱画或脚印（7）扶梯两边的黑色磁砖、扶手无灰尘污渍，屋顶，墙角无蜘蛛网；（8）厕所内无存留粪便，无臭，无蚊蝇。要求各班做到一日两扫（早中），一周一大扫，节日突击扫，订出卫生检查评比制度，由各班卫生委员配合政教处做到天天检查、打分，一周小汇总，一月大汇总，并公布卫生检查结果。

## 抓特色

“创特色”包括德育工作特色、教育科研特色、艺术教育特色，学校文化特色。

### 一、再创德育工作特色

今年我校要努力做好以下工作，使我校的德育工作在全区乃至全市成为典范。

1、继续充实和完善我校的德育工作各方面材料，力求上当档次。

2、继续办好雏鹰报。要求编辑教师齐心协力，大胆改革与创新，我校的雏鹰报成为全市的样板，并真正成为联系学校、家庭、社会的纽带，起到良好的教育功效，在社会上赢得广泛的赞誉。

3、要继续完成“一室一屋一站一廊一窗一报”的建设。即搞好少先队、红领巾书屋、红领巾广播站成长展示长廊、宣传橱窗的创新与完善，从而全面反映学校各项活动开展情况，铺设育人的环境，营造育人的氛围，展示各项工作的风采。

4、成立家庭教育领导小组，学校家长委员会，办好家长学校，抓好“三结合”教育；各班成立家长委员会，通过家长会、告家长书、家校互访等形式对家庭教育的内容、形式、方法进行指导，提出学生在家、在校的学习常规要求，努力探索内容充实、形式活泼新颖的家长学校授课形式，切实提高家长的教育水平和家教质量。

## 二、创建教育科研特色

学校坚持“向科研要质量，以科研促发展”的理念。不断强化教科研工作，提升学校教育教学水平。学校努力培养研究型、学者型的教师，努力带出一支志存高远、严谨笃学的教师队伍，扎实开展好省市区四级课题研究，努力构建高瞻小学科研特色学校。

1、继续完成省“十二五”规划课题《小学构建和谐平安校园的实践与研究》后期检查的各项工作。争取在课题后期汇报中赢得好的评价，取得优异的成绩。

2、继续推进《基于课程标准教学的实践研究》实践与研究工作

3、语文“两引入七课型”单元整体教学全面推开

按照教科院的工作部署，在小学段各学科推广大阅读观，探索学科阅读的有效实施模式。结合本校实际将加大“两引入七课型”单元整体教学的推广力度，让我们的每一节语文课真正围绕单元整体教学来进行，避免出现两张皮的现象。本学期着重进行精品赏析课和作文指导课的研究。

4、落实、推广数学“问题引领，当堂达标”课堂教学模式

新学期开学伊始，我们将把四类课型的教学模式落实到教学实践中，分别由骨干教师进行示范课的引领，邀请区、市领导指导、提升，进一步完善，努力使这一模式在全区、全市推广。

## 三、创建艺术教育特色

1、六一庆祝再放异彩

本学期政教处要尽快策划制定出六一庆祝方案，要求教师要根据学校的计划方案明确各自分工，无私奉献，积极备战，人人为我校的六一庆祝活动贡献出自

己的力量，较为全面的展现出我校素质教育的成果。

## 2、春运会上要再抖雄风

今年的春运会我校要格局区领导的要求和我校的实情，及早确定活动方案，并要求艺体教师和有特长的教师继续发扬奉献精神，编排出高质量的表演展现我校的整体实力。

## 3、文艺节目再创佳绩

本学期政教处要与文艺教师一起开动脑筋，尽快制定出节目方案，并利用早中晚等一切可以利用的时间积极投入排练，编排出高质量的文艺节目，在校六一文艺演出和区文艺会演比赛中有不俗的表现，再创新的佳绩，使我校的文艺节目在力量不足的情况下依然在全区领先，立于不败之地。

以上是我校一学期工作计划，在实施过程中，我们还将根据上级的安排和实际情况进行必要的调整。让我们努力拼搏，辛勤耕耘，再创高曠小学新的辉煌。