

山东省烟台第四中学

千帆竞驶别旧岁，奋楫勇进拓新途

烟台四中 2020——2021 学年度工作计划

过去的一年，我们坚持“追求卓越，止于至善”的办学理念，全体教职工同心携手，各项工作均取得了较大的进步。

在疫情防控常态化的形势下，全体师生团结一心，扎实做好联防联控。2020 年高考，两名同学被北京大学录取，特殊类型控制线上线近百人，本科一段上线 390 人，艺术、体育专业与文化课双过线 102 人，春季高考本科上线 45 人。我校荣获“烟台市普通高中教学工作先进学校”“烟台市普通高中优生培养工作先进学校”两项荣誉，实现了新的突破。在市级各类教学大比武活动中，我校教师代表取得了优异的成绩。学校办学水平及社会认可度不断提升，这是四中全体教职工勇于拼搏、团结奋进的结果。

老师们，新的一年，新的征程，我们要做好以下几点：

一、要高举旗帜，牢抓党建工作。

坚持信仰为先，始终坚持以习近平同志为核心的党中央的领导，持续深入打造我校“学习双修、追求卓越”党建品牌；坚持学习在前，深入研究习近平新时代中国特色社会主义思想，推动学习型党支部建设；坚持谋划超前，积极开展迎接建党 100 周年“百年行动”系列专题活动。

二、要精准突破，提升教学质量。

再“聚一聚”，合好教师队伍这股力，加强骨干教师培养，发挥其辐射、带动、引领教师专业成长的作用，形成结构合理、专业过硬的教师梯队；再“抓一抓”，耕好优尖生培养这片田，坚持做好“牧马人”，抓好“头马”，要怀有“赠人玫瑰，手有余香”的心态，在成就他人中提升自我、感受快乐。还要拿出“绣花”的功夫耐心钻研、精雕细琢，不能“一针一花，一线一图”，要有脚踏实地、久久为功的精神；再“推一推”，送好高三备考这一程。在课堂上做到精讲精练，落地高效，做到“开口即提分”，避免浪费学生的一分一秒。

三要夯基固本，落实以德树人。

教师层面要聚焦思想建设，提升德育水平，尤其是增强班主任的德育能力；学生层面要丰富活动内容，保持团的先进性，做好团干部队伍建设，同时还要拓宽五育渠道，关注学生心理健康，推进“家校协同育人”，培养学生健全人格。

四要保障落实，强化服务提升。

继续坚持“以人为本、服务教育”的思想，做到“三优化，三提升”。一是优化设施，提升办学硬实力。二是优化方法，提升办学软实力。三是优化服务，提升师生幸福感。树立服务意识，改进方式方法，保证服务质量，为学校教育教学工作提供有力的保障。

另外，我着重向大家强调几点：

一要提升安全忧患意识，所谓“一失万无，不可不慎”，安全问题不容马虎。针对疫情防控形势的变化，继续坚持“从严、

从细、从实”的原则，做好常态化疫情防控工作，预防为主，常备不懈；针对学校日常安全工作，要完善学校各项安全制度，紧抓学生安全教育工作，开展安全疏散演练活动，提高学生的安全防范意识、自我保护意识和自救能力，真正做到万无一失，铸就安全校园。

二要突出沟通力，巴纳德曾说：“沟通是把一个组织中的成员联系在一起，以实现共同目标的手段。”为了实现教师队伍力量的最大化，应当着眼于“四个优化”。一是优化干部队伍沟通，提升沟通技巧，处理好局部和全局的关系，做到“上情下达，下情上达”；二是优化教研组、备课组沟通，聆听不同的声音，活跃研究思维，拓宽教学视野，增强学科凝聚力；三是优化师生沟通，了解学生心理，做到“换位”“移情”，接纳学生的感受；四是优化家校沟通，发挥家长委员会会力量，做到家校合力。

三要强化执行力，一个团队成功与否，三分在战略，七分在执行。所谓执行力就是要贯彻上级教育主管部门和学校要求，时刻以诚实、负责、敬业的精神，按质按量、不折不扣地完成工作，达到预期目标。首先要深入学习上级的教育政策，掌握制度执行力。其次还要善于思考，不断创新，提升课程执行力。同时要注重提升效能，强化时间观念和效率意识，优化自我执行力。

