

# 珠玑小学 2020-2021 学年度工作计划



## 指导思想

本学期，我校将继续全面贯彻落实区教育局工作的总体要求，坚持“以人为本”、“以学生为本”，树立以教学为中心，把提高师生素质、提高教学质量、营造良好育人环境作为重点来抓，强化学校德育工作和安全工作等，努力做到精细化管理，促进学校持续健康发展，努力开拓珠玑小学新局面。

## 工作任务及目标

1. 加强师德师风建设，加强党员队伍建设，加强未成年人思想道德建设。
2. 加强课堂常规教学管理，加强学生习惯养成教育，加强教学质量监控，加强特色教育建设，打造高效课堂，提高教学质量，做好督导和质量调研等各项工作。
3. 加强德育一体化建设，落实立德树人宗旨，关注学生终身学习，提高学生核心素养。
4. 加强安全教育，切实抓好各项安全工作，做到预防为主，确保师生工作环境和场所的安全。

## 工作策略

1. 工作思路：抓稳定，促发展，创特色，求提高
2. 工作作风：求实，求精，求深，求新。

## 具体工作计划

### 第一项：政工工作计划及措施

#### 一、以人为本抓管理，完善制度求和谐

1. 以人为本，加强团队凝聚力建设。大力倡导和培育“尊重、赏识、期待”的校园人文精神和“爱生、奉献、探索、创新”的教师工作作风，使学校形成

团结合作、积极向上的浓厚氛围。

2. 和谐管理，加强办学资源的整合与优化。开明办学、开门办学，充分挖掘校内资源，大力开发校外资源。初步形成制度与人文、继承与创新、共性与特色、民主与集中、稳定与发展相匹配的和谐管理思想，以促进学校全面、可持续发展。

## **二、以学为本抓师资，塑造师魂求发展**

1. 在未成年人思想道德建设中，学校是主阵地、主渠道，因此要切实加强教师职业道德教育，深入开展学习《中小学教师职业道德规范》和《关于加强师德建设规范的若干意见》，加强教师思想政治教育、理想信念教育、法制教育和心理健康教育。进一步完善师德考核制，重点解决杜绝体罚和变相体罚学生、有偿家教等问题。

2. 坚持每周的政治学习活动，组织教职工认真学习上级部门及学校下达的各类文件精神，重视教职工业务学习。监督教职工们遵守各项规章制度，对违纪现象决不姑息迁就，对于违反学校规章制度的教师要给予严厉批评及相应处罚。

3. 探索适应自己发展的工作思路和方法。我校青年教师多，要善于总结，善于反思，逐步形成具有自己特色的教育教学方法，提高自己在家长和学生心目中的地位和威信。全体教职工要切实做到：建立良好的师生关系，对待学生态度要和蔼，告别简单粗暴，从爱出发、从严要求、言不过激、行不越轨。

## **三、加强班主任队伍建设**

班主任要重点探索对潜能生孩子的教育方法，对班级的潜能生或者条件困难的学生要做到心中有数，及时对孩子进行针对性的教育，特别是离异家庭、单亲家庭的孩子，建立特殊学生的教育过程档案，积累教育经验，要孩子和家

长的共同参与，要对家长的教育观念和方法进行科学指导，让学校和家庭对孩子的配合教育取得真正实效。

#### **四、坚持校务公开，发挥工会的监督作用**

学校将定期召开教职工代表大会，坚持教代会制度，充分发挥教代会的桥梁、纽带作用，增强教师主人翁精神，参与学校的民主管理。

#### **五、注重学校、家庭、社会三结合教育**

充分发挥德育基地及社会实践基地的作用，充分发挥家长委员会的作用，继续举办家长学校，召开各种形式的家长会，班主任、任课教师可通过家访、约访、电访等形式加强与家长的联系，以形成教育合力。

#### **六、加强党员干部队伍建设**

保持党员先进性教育活动成果，在党组织中开展“五好”党组织活动，即领导班子好、党员干部队伍好、工作机制好、工作业绩好、党员群众反映好。在党员中开展“五好”党员活动，即政治素质好、工作业绩好、服务群众好、履行义务好、思想作风好。在党员领导干部中开展讲政治、讲大局；立党为公，顾全大局；求真务实，真抓实干。在青年教师中开展争、创、赶、帮、超活动，积极培养好入党积极分子。

#### **七、加强工会活动建设**

继续丰富教师的业余生活，加强教师的身心健康，组织丰富多彩的文体活动，组织教师到室外活动，让教师在工作之余既放松休息，又锻炼身体。

#### **八、扎实做好计划生育及老干部工作**

对于育龄教师要有计划的安排生育，保证学校教育教学工作的有序进行。对于离退休老教师要从多方面进行关心照顾，及时加强沟通，进行走访慰问，让他们感受到学校大家庭的温暖。

## 第二项：教学工作计划及措施

### 一、以常规教学为抓手，各项工作细致化。

教学质量是学校教育发展的根基所在。如何稳步提升教学质量，本学期主要是细抓六项常规管理，做到“六用心”，做到“重基础、抓书写、抓诵读、重落实”。

#### 1. 用心制定规划。

学科教学工作：以各年级各学科为单位，制订学期教学整体规划。教学整体规划中应包括教材分析、学情分析、教学目标、教学重难点、教学措施、教学中应注意的问题、教学进度、教师业务学习以及相关教研活动安排及课题研究等。其中各年级语文教学规划中增加两个项目，一是书写练习计划，包括对午写和书写练习的计划安排；二是诵读计划，包括对晨读和朗读及朗读打卡的计划安排。

其他计划：教研工作计划、潜能生转化计划、社团活动计划、科学除了教学计划，还要有实验计划、青年教师个人成长计划等。所有计划在开学第一个周周五放晚学前，按照格式要求上交上传。期末前两周，上交复习计划。

#### 2. 用心钻研教材。

备好课是上好课的基础。本学期，结合督导的要求，封皮内的第一项是学期教学整体规划，接着是单元备课和课时备课，课时备课要和教学进度对应起来。督导听课，先看教学进度表，根据教学进度听课。另外，单元教学目标和课时目标都要单列一项德育目标。备课中要充分体现学科德育的渗透，教学目标和教学过程要充分体现。课型要全，要有习题课、讲评课、实验课等。讲评课要详细，要有针对性，要有巩固练习。本学期备课的重点是继续按照上学期的要求，整理语文、数学教案，小科教案可以沿用旧的格式，暂缓修改。

### 3. 用心布置作业。

精心设计课堂作业和家庭作业，提倡布置适量的探究性、实践性、趣味性强强的作业。当堂检测题、同步练习和所有的单元过关卷要随着课堂的进度。教导处将不定期抽查作业的书写和批改情况。三四五年级家庭作业要有必做和选做两项，每天的作业总量控制在 90 分钟之内。作业要做到“四个全”，即学生全做，教师全批，学生全改，教师全复批。

在期末作业检查中发现，五年级二班的日记、作文学生写的篇幅普遍较长，丁红老师全批全改，评语详细，评语中指出哪一段落的描写不细致或存在的问题，学生在下面有重新修改的段落，老师还有复批的评语，期末统考中作文平均成绩比全区高 3.52%。从这一点上，我们能够体会到，平时工作的努力程度和认真程度，在学生的成绩中都会有所体现。

这是第三个问题，作业要全做，全批，全改，全复批。

### 4. 用心做好教学质量监控。

教师的教，最终通过学生的学来反应与体现，本学期我们将继续加强语数英课程的质量监控活动，专项质量监测有：

阶段性检测（5月）、百字竞赛（6-7月）、快速作文（6月）、背诵篇目默写（6-7月），口算、计算、解决问题（6-7月），英语单词默写、英语按课文内容填空（6-7月）等单项抽测。各项成绩将记入期末考核。

### 5. 用心落实晨读、午写。

为了更好的培养学生的听、说、读、写能力，上学期学校开展了晨读、午写活动，大家已经基本养成习惯，要利用好晨读、午写。每天的晨读语文、英语可以播放录音跟读；午写要静心，要抓落实。

关于书写：从上学期期末统考成绩上可以看到，卷面得分高，得益于老师

们持之一恒的抓书写，抓落实。五二的语文：卷面得分率比全区高 1%，五一数学比全区高 3.67%，五二数学比全区高 3.34%。多次提到期末统考，没有提到四年级的调研，是因为在质量调研下发的成绩中，没有区里的平均成绩，但咱家总的排名靠前，应该也比全区高。

另外，书写质量的提高，可以从两个面体现：一是学生期末卷面写书整齐度高，扣分率降低。二是在期中和期末两次作业检查过程中，学校分别对每个班级、每种作业，认真书写的本数进行了详细的统计，各项作业都有明确的记录，通过期中和期末的数据对比发现：有的班级后半部分作业，认真书写的本数明显增多，语文作业，同一名学生后半部分的书写好于前半部分，特别是四年级一班的小语，期末书写优秀的本数比期中多了 7 本，这是进步最大的班级。书写也是期末作业评比的主要依据之一。本学期的作业检查，我们再继续统计数据，并加以比较，对书写没有明显进步的班级进行约谈，这样做的目的就是要大家重视书写，落实学生“落笔正确少涂改，书写认真成习惯”。

关于朗读：除了晨读，五年级二班在家庭作业中设置朗读打卡，建议大家试用。开学初，各年级把小语上的阅读理解篇目做好计划表，根据进度，设置学生打卡内容，学生读了文章、理解了文意，做题的时候少出错，也少贴纸修改，从而保证了小语的整齐和整洁。

本学期，将进行书写小明星、百字小明星、诵读小明星、计算小明星等的评比。大家在日常教学中，要经常将书写认真的学生、检测正确率高的学生、朗读能力强的学生，在家长群里进行表扬。自本学期起，中层以上领导进每个班级的家长群里。具体安排：一年级：刘萍萍主任，二年级李克福主任，三年级李肖肖主任，四年级迟校长、孙晓艳主任，五年级林倩雯干事和周聪俐。主要的目的是：协助老师与家长建立良好的沟通环境，并对老师在群内发布的信

息进行监控，关注群内家长的动向，大家也可以在发布信息前，先让分管领导把把关，确定之后再发布。

## 6.用心上课

上课要有仪式感，要有上课的指令，让学生从下课放松的状态中回到紧张的课堂上，要与学生互相问好，要关注学生的听课效果，关注学生核心素养，努力做到“教—学—评一致性”，实现课堂深度学习，努力打造活力、高效新课堂。

以上是在常规教学方面的计划，希望大家在工作中重视书写、重视朗读、重视基础知识，抓细致，讲效率，抓落实。具体的相关要求，在教学工作计划中会有详细的规定。

## 二、抓课堂教学，研究管理深入化。

### 1. 规范课堂教学行为——推门听课看常规

为进一步规范课堂教学，打造活力高效课堂。本学期继续开展推门听课活动。开学第一周，建议放慢讲课的速度，让学生养成端正坐姿、静心倾听的好习惯，让每个学生懂规矩、守规矩，严格落实堂堂清。上课前要充分备课，明确教学目标，教学重难点和易错题，课堂上做到精讲多练习，让学生在练习和提升中，巩固新知。

严格按课表上课，坚持专课专用，严禁私自调课或占课，调课要先经教导处允许，填好调课单。规范教师候课行为和上课行为，学校将采取值班领导巡查和分管领导巡查相结合的方式，督促教师遵守《教师法》，规范教学行为。

### 2. 扎实开展课堂教学研究——青年赛课看成长

#### (1) 校优质课

本学期，将继续深化课堂教学改革，开展“基于学科核心素养的活力新课

堂”活动，借此，学校将于第三周开展课堂大比武即校优质课活动，45周岁以下教师必须参加，含45周岁，45周岁以上教师自愿参加，成绩将计于期末考核。

## **(2) 教师基本功**

随着各级各类大比武活动的开展，对教师基本功的要求越来越高。王艳老师在大比武活动中成绩优异，一手漂亮的粉笔字为课堂增色很多。为使我校教师的教学基本功得到全面提升，本学期，学校将组织40周岁（含40周岁）的老师，开展粉笔字和钢笔字训练，具体安排和要求在教学工作计划中明确规定。

## **(3) 常规教研**

以教研组为单位，开展教研活动。教研内容是主题教研和集体备课。教研组长要认真履行工作职责，积极开展工作，确保每次教研活动的实效性，对青年老师和新教师进行有效的指导和引领，真正把教研与提高教学质量结合起来，与解决教学实际问题结合起来，与教师的成长结合起来，切实提高教师的教学能力和业务水平，让学生得到全面的发展。

## **(4) 课题研究**

1. 本学期，我们将对《基于小学数学学科关键能力的逆向教学设计与实施的研究》这一课题进行开题研究，并安排后续的各项研究工作。以点带面，全面深化课堂教学改革，开展逆向教学设计，从而带动我校的课堂教学向活力课堂和高效课堂方向发展。

2. 益智课题近期结题，上学期末，老师们做了大量的工作，着手了收集和整理了丰富资料。近期，在参加成果展示的基础上，进行结题工作。

## **(5) 特色发展**

我校的创客和益智是我区的特色教育。学校将着力培养2-5名创客教育专

业指导老师，以满足创客和益智的师资要求。将创客和益智教育与信息技术课、劳动课相结合，开发创客教育新特色。

根据上级要求，本学期各年级增设了劳动课，劳动教育能培养学生基本的劳动能力、生存能力，能让学生树立正确的劳动观念和劳动态度，教育学生热爱劳动，热爱劳动人民。营造“辛勤劳动光荣，好逸恶劳羞耻”的氛围。

### **3. 深入开展师徒结对活动**

本学期，进修学校将对新教师进行验收，借此，学校将继续开展师傅结对活动——徒弟汇报课，搭建平台，让年轻教师快速成长。师傅对徒弟要继续听课，指导徒弟备课，上课，批改作业，辅导学生等。

### **三、抓学生活动，提高学生核心素养。**

1. 落实中小学生每天一小时校园体育活动的规定。丰富大课间活动内容，继续开展花样跳绳、踢毽子、长跑训练、体能训练和专项训练等活动。4月底召开春季趣味运动会。

2. 继续开展社团活动。充分利用校内外资源，提高社团活动实效。社团辅导老师要提前备好课，认真组织每一次活动，积累学生活动照片和作品，期末评选优秀社团和优秀学员。另外，本学期末有学生活动展示，请大家合理安排。

3. 认真落实《国家学生体质健康标准》，按时完成测评和数据上报工作，开展校园足球运动，先从基础抓起，每周至少上一节足球课。抓好健康教育，树立健康意识，形成良好的饮食、卫生、作息等习惯。

4. 抓好安全教育课程管理，安全老师要认真备课、上课，确保安全课程的效果。其他任课老师也要结合学科特点对学生进行安全教育，提高学生的安全意识和能力，要将安全放在工作的首位。尤其是室外上课一定要充分考虑到可能存在的安全隐患，整个课堂都要有组织，有管理，确保师生安全。

### **第三项：少先队、德育工作计划及措施**

#### **一、推进少先队改革，增强少先队员的光荣感**

##### **1. 开展“红领巾奖章”评选活动。**

本学期，少先队大队部将组织中队辅导员学习领会上级文件精神，明确做好新时代少先队工作的使命与担当。构建学校红领巾奖章激励体系。根据不同年级的特点，设计红领巾奖章内容，分年级逐层递进制定争章目标和内容，结合少先队活动，科学设置特色章。

##### **2. 开展一年级入队活动**

认真扎实做好一年级分批入队工作，根据市、区少工委的统一安排，开学后学校将制定一年级新生分批入队方案，细化各项流程和细则，三月底前召开一年级入队准备会议，并向家长传达分批入队信息。

#### **二、强化养成教育，促进学生良好习惯的形成**

##### **1. 抓好养成教育**

继续抓好一日常规评比工作，加强日常行为习惯检查监督，对红领巾监督岗进行分工落实，加大检查力度，及时反馈，以查促进，在“做规范、讲文明、懂礼貌、护集体”的氛围中，积极打造和谐校园。

##### **2. 践行核心价值观**

坚持开展二十四字核心价值观“进教材、进课堂、进头脑”，将培育和践行社会主义核心价值观植根于学校教育的全过程，培养学生良好的道德情操。

#### **三、坚持开展实践教育，发挥少先队独特育人优势**

1. 开展传承红色基因教育。依托校内外，抓好“三个关键”。一是抓好关键事件，运用历史上的红色事件，开展入心、入脑的儿童化红色教育；二是抓好关键人物。中队辅导员利用班队会宣讲队课；邀请校外辅导员、“五老志愿

者”进校园讲四史、红色故事等；三是抓好关键活动。低年级开展讲一讲、画一画我知道的革命故事；中年级开展看一看红色影视、写一写观后感；高年级开展红色寻访，通过红领巾寻访、研学、实践体验等实践活动，去感受祖国和家乡巨大变化，树立远大志向，为家乡做贡献。

2. 深入开展劳动教育。依托校内小岗位、家庭小帮手、社区小主人开展劳动实践教育，引导队员自己的事情自己做，他人的事情帮着做，争做服务小标兵，与红领巾奖章结合，形成激励体系；建立“红领巾志愿者”小队，利用课余时间开展公益活动，以此形成小手拉大手实践活动。

3. 继续开展德育教育。精心准备每周升旗仪式，指导中队上好队课，让学生在升旗和队课中，受到深刻的德育教育。班会课仍是班队会与心理教育相结合，辅导员需认真备课、上课，做好中队周记记录，期末进行备课和周记评比。

4. 切实开展主题教育。抓住重大节日、纪念日进行实践活动，对学生进行主题教育，培养学生成为德、智、体、美、劳全方面发展的社会主义接班人。

5. 定期开展法治教育活动，做好心理健康教育，针对个别有问题的学生要及时进行疏导，促进学生健康发展。

#### **四、三位一体有保障，统筹协调共育人。**

1. 德育一体化工作落实到位，按时开展培训活动。

2. 加强班主任培训工作，四月份开展班主任经验交流会，骨干班主任带动青年班主任，促进班主任队伍均衡发展。

3. 抓好家、校共育工作，促进学生德育教育有成效。

(1) 强化家委会的功能与职责，细化家委会参与学校管理的具体内容。开学后各班上交一份家委会名单。

各班家委会成员每学期至少召开两次会议，与班主任老师共同探讨家校共

育方案，每次会议有主题，有活动记录和照片。由于疫情原因，开学初可以采取线上家委会方式，期末根据情况提前告知。

(2) 加强对教师家访工作的组织管理。

坚持全面育人、全面参与、注重实效的工作要求，家访方式应根据实际，尊重家长意愿，注重集中家访与日常家访、全面家访与重点家访、个体家访与分组家访、线上家访与线下家访相结合。

(3) 继续推进家长学校建设，开展线上线下、集中分散式学习。除学校推行线上讲座外，也可由家委会发起，可以在QQ、微信群进行家教经验交流；线下由班主任组织学习内容，并留好家长学习记录，每班每学期线上线下学习各两次。

(4) 关注师生心理健康，发挥心理健康教师的作用，积极开展心理辅导和专题讲座，提供情感关怀。漂流册仍然是1、2年级家教，3—5心理。每学期16次，期末评比。

(5) 加强法律教育，每学期聘请法制副校长或校外辅导员，指导学校的法制教育，通过举办讲座、组织参观、案例分析、法律宣传、知识竞赛等多种形式，教育学生自觉遵守社会公德，自觉遵守国家法律。

## **五、继续加强宣传报道。**

本学期，利用学校微信公众号和各级各类媒体，加强对学校特色活动的宣传报道，营造文明校园创建的浓厚氛围。

以上所有少先队工作均纳入期末考核。

## **第四项：后勤、总务、安全工作计划及措施**

### **一、梳理主要工作任务，确保各项工作顺利开展**

1. 制定学校各类维修计划，受理校内各种维修项目的申请经费预算和任务。
2. 采购各类办公用品和其他所需物品，保管、配发，努力做到勤俭节约。
3. 对教学楼内走廊、外墙进行美化处理，完成大办公室休息区改造。
4. 上报水、电及其他物品的检查维修，及时解决存在的问题。
5. 做好新楼配套工作。

### **二、抓好后勤常规管理，不断提高服务质量**

#### **1. 抓好队伍建设**

进一步健全后勤人员的岗位责任制，明确每位后勤人员的工作岗位和工作职责，做到事事有人管，事事有人干，事事有记录，事事有落实。遇事能做的，随时处理，不拖延，多服务、服好务。

#### **2. 抓好制度建设**

(1) 进一步完善校产管理制度，职责明确。

(2) 完善物品采购制度，根据采购物品的价值大小，做好采购审批制度及物品的验收归库工作。

(3) 完善“每日巡视制度”，总务处对学校环境、绿化、安全、校舍维修、设备使用等进行每日巡视，并做好相关记录。对发现的问题及时处理和反馈。学校各部门、班级提出的报修，争取在最短的时间内做好维修和记录。

#### **3. 抓好校园建设。**

(1) 切实加大对校园环境的管理力度，教育学生爱护校园的一草一木，积极开展美化校园的活动，重视花草树木的管理，确保校园净化、美化、绿化。

(2) 切实加强各功能教室、活动室的管理，充分发挥各功能教室、活动室的作用。本学期重点是对各个处室的新增设备进行整理入账。

### **三、提高安全防患意识，共建和谐平安校园**

以学校安全为第一要务，加强校园巡视。重点注意校舍安全、消防安全、餐饮安全、交通安全、实验安全、防溺水、防踩踏、防欺凌、集体活动安全等。经常检查场地、设施的电器、线路、装置、设备，发现问题及时解决，关注疫情发展，积极防控，积极创建和谐平安校园。

老师们，春天的花未开，我们又要上讲台，新学期的号角已经吹响，我们要牢记习近平总书记的嘱托，发扬孺子牛、拓荒牛、老黄牛精神，以不怕苦，能吃苦的牛劲，不用扬鞭自奋蹄，继续为教育事业辛勤耕耘，勇往直前。