

# 北大附属实验学校烟台学校 基础教育部 2020—2021 学年学校工作计划

过去的一学年,基础教育部在上级教育部门的领导下和在全任教师共同努力下,充分调动和发挥全体教职工的积极性,全面推进素质教育。通过努力,我校在校园文化建设和稳步提高教学质量、学校德育工作、完善教育设施、学校安全、后勤服务等方面都取得较好的成绩。为进一步发扬成绩,完善不足,把新学年教育教学各项工作抓实、抓好,全面完成学年办学指标任务,现结合北大附校的部署安排,特此对北大附属实验学校烟台学校基础教育部 2020—2021 学年教育教学工作作安排部署。

## 一、目标任务

### 1、办学规模

一年级 30 人,一至五年级在校生 138 人,六至九年级 92 人。

### 2、办学条件

极筹资购置或修缮办学必备的设施设备,确保学校教育教学的正常运行。

### 3、教师培养

积极配合北大附校搞好教师外出培训。

### 4、学校安全

达到“九无”标准。无重大校舍安全事故,无重大火灾事故,无重大交通安全事故,无全体性食物中毒事故,无学生全体性斗殴,无“黄、毒、赌、邪”问题发生,无校园内刑事案件,无全体上访事件,无乱收费现象。

## 二、新学年需要抓好的重点工作

(一)、坚持育人为本，教学为中心，努力提高教育教学质量。

1、增强德育工作针对性，注重实效，切实抓好养成教育，扎实开展学校德育工作。

(1)、持之以恒抓好学生养成教育和道德教育，把学生的养成教育、道德教育与落实《日常行为规范》和《学生守则》、及学校规章制度有机结合，培养学生健康的心理和人格，使学生养成良好的道德文明习惯、学习习惯和遵规守纪习惯。

(2)、认真开展专题教育，推进德育工作的全方位开展。充分利用报告会、专题讲座、黑板报、发放宣传单等宣传手段，开展国防教育、民族团结教育、法制教育、反邪教警示教育、禁毒防艾教育、节能减排教育、交通安全教育、消防安全与森林防火教育、火灾和地震防范教育、道德纪律教育、廉政文化教育、卫生习惯和健康教育等项专题教育。专题教育的具体开展，列入班队课时，每月落实一项，并且有专题教育教案。每学年初，必须认真组织学生进行火灾和地震逃生演练，提高学生逃生自救能力。开展专题教育，学校要早作计划、统筹安排，要求教育内容要齐全，档案资料要齐备。

(3)、切实组织开展好传统节日庆祝活动，增强学生爱国热情。

组织好元旦体育运动会、“六、一”建队和文艺晚会、国庆作文竞赛。

(4)、不断加强校园环境建设，增强文化底蕴。

一是继续抓好绿化、美化、净化和“三风”建设的基础上，要在校

园内创设文化、艺术、科技等专栏，提升校园文化内涵，形成各具特色的校园文化。二是突出校园墙体文化五大主体：渲染中华历史文化，感受中华文化厚重深远；培养良好习惯，争当文明先锋；学习中华美德，传承仁爱孝道品质；领悟中华道德礼仪精华，懂得做人道理；发扬优良传统，志存高远，与时俱进。

(5)、结合学校实际，进一步加强少年宫建设。管理到位，确保活动时间、活动人员、活动地点、辅导教师、活动考核“五落实”，开展好舞蹈、合唱、书画、小排球、棋类等17个社团活动，发展学生的特长和才干。

2、深入组织开展政治思想教育和业务学习，加强教师思想建设，提升专业素质。

(1)、开展好教师教育学习活动，提高队伍思想政治素质。

一是进一步提高认识，统一思想，把全体教职员工步调统一到乡党委政府的要求和北大附校的安排上。围绕“爱岗敬业、为人师表、爱校爱生、遵规守纪”开展师德师风评议，抓好师德师风建设。

二是坚持段组政治学习周例会制度，由组长组织好政治理论学习活动，及时传达学习好教育相关政策、法律、法规。针对教职工存在的不良思想倾向，组织开展好专题辅导和教育。

(2)、加强教学业务培训学习，提升队伍的专业素质。

一是我们要充分利用校本研训时间和现代教育资源，发挥学校骨干教师优势，引领教师专业发展，全面提高教师队伍素质。

二是以校本与教研结合方法，以月课堂有效性考核为手段，扎实抓好

“有效课堂”教学学习研讨和检查考核，“刷洗”低效课堂，杜绝无效课堂。

(3)、以师德建设为切入点，努力形成良好的教风

加强教师教学行为规范管理。教育和引导广大教师自觉执行各项教学管理制度，把我校《教师工作行为规范》落实在行动中，不断推进教学管理的科学化、规范化。

严格执行《北大附校假缺管理条例》，强化教师上岗履职管理，对迟到、早退、缺旷情况。经查实作登记，并通知教师本人，到月考核结束在月考核总结会上进行通报。加强教师工作日办公管理，在工作日内做到有课上课，无课办公，完成常规工作任务。

强化教师日常工作纪律，落实周日签到，治理工作懒、散慢、差。严格监控工作时段纪律管理，教师请假采用门卡管理。

### 3、稳抓教学为中心工作，努力提高教学质量

(1)、精心备课，提高备课质量。各教师备课要做到全面具体，有针对性，除完成每月教案数量外，每节课都要抓好教材分析、学生准备、教具准备、教学设计，不上无准备的课，同时将现有教辅资源有机整合于备课过程中，提高备课质量。

(2)、抓课堂，努力提高教学质量。抓好课堂教学，向40分钟要质量。

(3)、切实提高课堂教学效率，做实五项要求：

一是、抓实学生课堂学习常规，充丰预习。

二是、有效组织课堂，建立良好的教学秩序，教学气氛活泼而不散

乱，严肃而不死板。

三是、教师充丰准备，恰当确定一节课的目标任务，授课切住重点，抓住关键。

四是、善于质疑问难，充分调动学生动脑、动口、动手、动脑、动耳的积极性和主动性。多层次、多角度举例说明，分步化解疑难问题，突破难点，揭示规律，提炼方法。

五是、注重合理利用教辅资料和教学仪器，充分发挥其辅助功能，优化课堂结构，实施有效教学，提高课堂教学效率。

(4)、增强教研兴校意识，扎实抓好教学研究“四个一”。

一是要坚持每周的校本研训制度，以“有效课堂”主要主题，进行专题研究。

二是落实听课制度，按照北大附校要求，扎实落实听课，发现和改进教师课堂教学中存在的问题和差距，并及时加以改进。

三是认真组织开展教研活动，课堂教学大练兵活动常态化。

四是按北大附校的要求，搞好学情、质量分析，深入研讨，针对薄弱年级、学科开展研讨，以达到切实提高薄弱年级、学科质量的目的。

(5)、加强毕业班和非毕业班复习工作。

一是要确保足够的复习训练时间，在上学年基本完成课程，并转入复习。

二是要定期召开毕业班师生会议，分析教学得失，调整复习策略，做好考前动员和应试心理疏导。

(6)、加强优生培养工作，努力完成北大附校下达的优生指标任

务。各年级要做好分层教学，落实因生施教培养计划。

(7)、充分运用现代教学设备和资源。按课程标准开齐开足实验课，扎实开展实验教学，大面积使用远程教育优质资源和图书资源。演示实验和分组实验开出率达100%。保证图书室开放时间，确保图书资料的流通率和借阅率。

(8)、全面落实常规，进一步强化教学管理。

一要严格按《北大附校教职工假缺管理条例》和《月考核扣减办法》，严格进行考勤和考评，保证教育教学实效，提高教学常规工作质量。严格考勤和考评，严格执行北大附校假缺管理规定，严格假缺管理，严格月考评工作。教师请假2天及以上到校长审批，同时对零星请假使行月累加办法，月零星请假累记达8节记假缺一天。

①、成立工作检查考评小组

组 长：时培昆

副组长：郝春香、张菲菲

成 员：官一伟、徐彩红、吕双

②、落实“学校常规性、阶段性工作推进清单”，平时做好检查记录作为月底考核依据。

③、严格按照北大附校教学进度要求及《北大附校考评考核方案》严格考评。

一是把月考评工作作为提高质量的重要措施和手段，考评做到标准不让位，时间不拖延，扣减公正公开。努力实现在三种考核上不扣减：安全管理，上岗履职，教学常规。

二要持之以恒地抓学生学习常规。学校领导、班主任和科任教师齐抓共管，使学生在主动预习、专心听课、自觉复习、独立完成作业、积极参加兴趣小组活动和诚实应试等方面形成良好习惯，努力营造良好的班风和学风。

三要认真贯彻学校教学管理常规。将拟定计划、深入课堂、检查常规、开展研讨、组织考试、总结评价等各项工作做实做细，规范学校管理，形成良好的教学秩序。

(9)、努力改进不利于学生学习进步、教师教学质量提高的不良教学机制，大面积提高学生学习效率。

一是坚决取消双休日上课的不良做法，扎实抓好五天工作日制度。

二是取消午自习，让师生劳逸结合，切实上好每一节课，向效率要质量。

三是加强家庭作业管理，取得家长积极配合，高质量完成各科作业，全面做好入学巩固和提高“两基”普及程度，完善义教均衡发展工作，确保20条底线。

1、继续坚持落实有效的抓入学巩固方法。

(1)、开展好每学年家长会，有效的对家长进行宣传教育。

(2)、耐心、及时、有效的作好流动生的返校工作，做到当天不来，当天了解情况，当天找回。

(3)、加强假缺的严肃性，突出假缺管理的有效性。每个班的每个学生都必须做到有病、有事请假，并严肃其假缺手续。

(4)、以“严肃加关爱”唤起学生学习信心和决心，班主任对学生

要做到管理到位、关怀到位，让学生想进学校、爱进学校、想学习、爱学习，学有所得。

(5)、完成和保证 20 条底线的落实。

2、严格执行巩固管理制度。

严格执行北大附校巩固考评考核办法，执行巩固考评工资。

**(四)、进一步加强伙食堂管理，办好师伙食。**

不忘后勤改革的初心，巩固多年来后勤改革成果，努力做到师生同吃一锅菜、同吃一蒸饭，切身感受学校伙食质量高低，解决存在问题，切实提高师生生活质量。学校要结合实际情况，要严格按《北大附校伙食团考评方案》认真对伙食堂进行督导和考核，确保伙食数量、质量及卫生安全。要坚持成本经营原则，保证卫生、吃饱、营养的伙食质量，控制好伙食价格标准。

**(五)、以安全为重点，继续强化学校管理**

全面落实“九无”目标，创建平安校园。全面落实“九无”安全目标，安全工作具体化、细致化，确保校舍、师生生命财产安全。

1、成立嵩街村安全工作领导小组，全面抓好学校安全工作。

组 长：时培昆

副组长：郝春香。

成 员：各班班主任

我们要认真贯彻落实《山东省教育系统安全管理办法》和上级有关学校安全工作的指示精神，加强校园安全管理，杜绝不安全事故发生。

2、层层签订责任状将安全责任细化到教师、学生、家长。

3、坚持安全工作报告制度。学校安全情况每月书面上报一次，特殊事故及时上报。同时要建立好安全工作制度、文件、晨检及晚检安全会议、安全排查、事故处理等安全工作台帐，使安全工作全面规范。

4、落实“北大附校学校安全工作细节”，加强对学生的监管。对教室、宿舍等重要场所和上课、下课放学、吃饭等重要时段进行全面监控，做到学生在校期间随时有人管理。

5、经常进行安全隐患排查。经常对校舍、电路、水源、实验室食堂、建校施工场地等容易存在安全隐患的重点部位进行检查，发现问题及时整改。同时学校要在校园沟边、坎边、大树、危房危墙等存在安全隐患的醒目位置出示警示牌。结合公安、工商、卫生等部门定期不定期地开展校园周边环境整治，确保学校师生安全。

新学年，新目标，新奋斗，新发展。新的教育形势催人奋进，让我们在上级的正确领导下，社会各界的亲切关怀下，目标同向、事业同心、工作同步、携手同行，奋力拼搏，砥砺前行，致力创造我校教育更加美好的明天，全面开启教育的崭新局面！

北大附属实验学校烟台学校

2020年9月1日