

# 烟台外国语实验学校 2023-2024 学年工作计划

学校秉持教育“让每一个孩子成为更好的自己”，“站在孩子的未来设计今天的教育”的教育理念，用心做教育，用情对孩子，关心每一个生命的健康成长。

## 一、党建引领，夯基固本

1、依托学习载体，加强思想建设，提升理论素养。

充分利用主题党日、教师政治学习、学习强国等“学习平台”，以学习宣传党的二十大精神为主线，结合学校教育和学校实际，扎实推进理论学习。

2、健全监督机制，加强作风建设，促进健康发展。

严格按照中共中央改进作风的要求，做到勤政廉洁。改进思想作风，做到与时俱进，解放思想；改进工作作风，做到求真务实，勤勉高效；改进生活作风，做到艰苦奋斗，廉洁自律。

## 二、统一意识，进一步抓好队伍建设

### （一）管理队伍

1、统一思想。管理人员要树立岗位职责意识、责任担当意识、服务意识，各负其责，精诚合作，共同致力外国语学校管理工作。

2、实行四动。多动腿，查看现场工作；多动手，记录情况；多动眼，观察教师学生；多动脑，思考工作。

3、推行六个一。每天找一两个学生谈一次话，每天和一个教师谈谈心，每天发现一个问题，每天发现一个亮点，每周听一次课，每周参加一次教研。

### （三）教师队伍

1、培训常规化。教师培训是一个系统而长期的过程，暑期全面培训，每周定期培训，每月重点培训，使教师一直保持在理念更新，教育教学不断精进的学习路上。

2、实行青蓝工程。每学期都有新教师进来，所以我们实行青蓝工程，每一位新教师都拜一位有经验的教师，实行教师带新。

3、打造教师名片。我们提倡教师名师化，对教学能力强、责任心好，教学有特色的教师进行推介，打造教师个人名片。

4、做好教师个人规划。帮助教师做好职业规划。

5、制订绩效考评机制。对教师的德能勤绩进行考评，奖优促劣。

### 三、知行合一，多维度提升文明素养

工作目标：

1、发挥学校德育的主体作用，落实全员育人理念，加强校内德育队伍的建设，加强和家庭社会的沟通配合，提高德育队伍的工作质量。

2、巩固养成教育成果，落实全程、全方位育人理念，加强学生的日常行为规范教育，促进学生养成良好的行为习惯。

3、落实五育并举的工作重点，通过开展多彩的校园德育活动、组织研学游学活动、组织社会实践活动、深化少先队团员活动，从活动中培养和提高学生的综合素质。

4、抓好校园安全工作不放松，通过各种安全教育，安全讲座，安全演练，提高师生安全防范意识，提升师生维护安全能力。

主要工作措施：

（一）落实全员德育，加强德育队伍建设。

为保证德育工作有序开展，进一步完善以政教干部、班主任、学科教师为主体，以家庭、社会为延伸的德育工作队伍，全方位开展德育工作。

1、加强教师队伍建设。对学校德育干部的德育工作进行培训和优化，使各方面的德育工作责任到人，分工明确，相互配合。从班主任现实需求出发，开设班主任系列培训课程，推选优秀班主任进行经验介绍和案例分析，学校领导进行业务培训和思想引领，从舆情处理、班级管理、家校沟通等方面提高班主任师德师风和业务能力。定期召开德育工作部署会议，增强学科教师德育渗透的意识和能力。

2、加强学生干部队伍建设。提倡学生自我管理，做好学生会干部选拔工作，设立纪律监督岗，设置课间秩序、安全和食堂监督员，充分实现学生的自我管理和监督。

3、加强“三位一体”合作教育。充分发挥家长委员会和优秀家长的带动作用，实现家访工作常态化、途径多元化。注重加强对家庭教育工作的专业指导，帮助家长解决家庭教育过程中亲子沟通、教育观念等问题，更好地实现合作育人。定期组织家长开放日活动，邀请家长到校参与管理，让家长走进教室、走进宿舍、走进餐厅、走到活动现场，感受学校的精细化管理并协助学校更好的开展教育教学工作。

## （二）巩固养成教育，加强学生道德建设。

1、开学第一周将开展“开学第一课”和“入学教育”，进一步狠抓文明习惯养成的教育，在“内化”上下功夫，在“养成”上做文章。各班级要通过制定班规、举办主题班会、开设橱窗、黑板报等形式组织学生学习《中小学生守则》、及学校《一日常规》、《违纪学生处理办法》等一系列规章制度。让学生自主查找自己在习惯养成中存在的问题，并针对这些问题，制定个人习惯养成规划。通过主题活动不断强化学生的良好习惯。

2、重点打造学生自主能力。关注四种能力的培养，即自主学习能力、自主管理能力、自主选择能力和自主发展能力。自主学习，把学习的主动权交给学生，让学生学会探索，学会质疑，达到事半功倍的效果。自主管理，做到目标让学生“明”，制度让学生“订”，事情让学生“做”，问题让学生“析”，效果让学生“查”，让学生学会自己管理自己。自主选择，给学生提供更多有意义选择的机会，培养他们的分析能力和判断能力。

自主发展，关注学生的发展潜能，为学生创设适合其基础和潜质特点、有利于个性特长充分展现和发展的空间，为学生的终身发展奠定良好的基础。

3、深入开展学生日常行为规范教育，通过班级量化考核评比的形式，对学生卫生打扫、就餐纪律、就寝纪律、考勤集会活动、阳光两操、离校返校进行教育引导，促进学生由他律逐渐转变为自律，提高学生的自我管理。

4. 德育检查情况每日一反馈、每周一汇总、每月一考核。在升旗仪式上对优秀班级进行表彰，通过及时的反馈和表彰，提高各班学生争先创优的积极性。

（三）落实五育并举，开展多彩德育活动。

1、扎实开展以社会主义核心价值观体系为内容的爱国教育活动，结合“教师节”、“中秋节”、“国庆节”、“重阳节”、“国家公祭日”、“元旦”和二十四节气等节日进行爱国主义教育、优秀传统文化教育、理想信念教育、养成教育、感恩教育、诚信教育、安全教育等主题教育活动，使学生的思想、行为习惯在日积月累的教育熏陶中不断提高。

2、树立典型，打造校园新风尚。开展“寻找最美学生”系列活动、”学雷锋，从小事做起“系列活动，发现身边的好人好事、高尚品德和奋斗精神，对特定人物和具体事件进行宣传报导，增加德育活动的针对性和时效性。

3、团委将继续加强团、队组织建设、一体化建设、思想建设和队伍建设。创新典礼仪式，提升育人实效；课程化升旗仪式，拓展德育课堂。以学校公众号、网站、宣传栏为载体，拓宽育人渠道；以团员评优及“红领巾奖章”争章活动为依托，推行榜样育人等。

4、丰富师生在校生活，开展校内多彩活动。

(1)九月份常规教育月，组织好开学初的初一军训工作，重点抓好新生的常规教育，培养学生良好的学习和生活习惯。

(2)组织开展好“开学典礼暨教师节表彰大会”

(3)做好开学初学生心理健康筛查，关注学生心理健康，促进学生健康成长。

(4)组织开展学校秋季运动会。

(5)十月份，开展爱国主义教育及初一少先队建队活动。

(6)十一月份，筹备组建新一届家校委员会并积极开展家校沟通工作。

(7)组织冬季体育节各项活动。

(8)开展好法治教育系列活动，继续开展“少年模拟法庭”活动；从生物、政治学科知识于学科德育入手，家校结合做好学生青春期思想行为教育。

#### 四、多措并举，全方位提升教学质量

工作目标：

1、教学质量要确保接着稳步提高，争取阶段性测试各科平均分、及格率、优秀率均位于芝罘区前列。

2、做好课堂教学过程监控，提倡依据学生学情进行教学，努力提高课堂的有效性。

3、开展校内公开课活动，主动组织青年教师参与。

4、开展教科研工作，鼓励老师要主动参教研活动，提高科研实力，努力提升自身的职业技能。

5、推动“青蓝”工程，加快青年老师的培育。

6、认真做好体艺工作，促进学生全面发展。

## 工作措施

### （一）规范教学，提高教学质量

1、课程管理：严格执行国家课程安排，开齐开足规定课程。

2、对教学流程五环节（备课、上课、作业批改、讲评、反馈）探讨做得更实更细更深，各教研组将原有的教学规范条例细化，逐步提高老师的教学活动的规范化。

3、充分利用好多媒体资源，提高教学质量，课堂教学坚持以学生学习为中心。加强电教设备的管理和维护工作，保障网络、信息技术教室、实验室和各功能室的高效使用。

### （二）深化教研工作，健全教研制度

1、健全教研组工作制度，结合区教研室的工作要求加强对教研组工作的考核评价。定期召开教研组长会，优化教研组管理、创新教研活动方式、提升教研内容品质。制定优秀教研组评选方案，评选优秀教研组；组织召开教研组工作会议和教研组总结交流会。

2、教研活动富有实效。以集体备课为主要形式，各年级备课组要主动进行以提高课堂有效性为主题的教学研讨。老师之间相互听课，取长补短。老师之间相互听课、评课活动要仔细，讲求实效。

3、科研课题方面。鼓励老师主动撰写教研科研论文，并组织好老师参与各类论文大赛的参评工作，鼓励老师主动投稿。

### （三）切实加强师资队伍建设和老师培训工作

1、老师们要增加教书育人的责任感和使命感，把教学

作为首要任务，自觉加强师德建设，大力弘扬优良教风，努力提高业务水平，做学生健康成长的指导者和引路人。组织教师开展读书活动，确保每学期读一本教育教学书籍并开展教研组读书交流、读书明星评选活动。

2、落实“青蓝”工程；开学后先后进行组长示范课、青年教师公开课，评选校级优质课奖，并在学校微信公众号进行宣传。根据听评课开展课堂有效性的探讨活动、开展学科组老师课堂展示活动、专题探讨活动等。

3、继续开展“走出去”，“请进来”，邀请专家讲座、组织开展交流会，多渠道提高老师的课堂教学水平，提高老师的思想相识和业务素养。

#### （四）认真做好体艺工作

1、主动实施中小学生体质健康标准，坚持不懈抓好音体美教学工作。继续开展好学生社团活动，进一步丰富社团的种类和数量，力争每名学生都可以找到自己喜欢的社团，通过社团活动激发学生的参与兴趣、提升动手实践能力、强壮健康体魄。

2、积极筹备和组织科技节。利用校园广播、黑板报、宣传橱窗等进行科技知识的宣传、开展科技小制作、科幻创意绘画比赛、阅读科技科幻书籍等活动来提高和夯实学生的科技创新意识和科学文化基础。

3、扎实推进劳动教育。每周开设1节劳动教育课，同时安排家务劳动、校园劳动和校外劳动等，使其有机融入劳动教育内容。通过传统工艺劳动教育、社会服务劳动和职业体验，使学生初步学会一些基本的劳动技能，逐步培养正确的劳动观念、良好的劳动习惯以及热爱劳动和热爱劳动人民的感情。

**五、抓好校园安全，保证师生身心健康。**

1、安保工作。实行校园相对封闭管理。严格实行进出校园审查登记制度，坚决防止不法分子入侵校园制造事端。加强学校“三防”建设的管理使用工作，确保正常运转，发挥其应有的作用。

2、消防安全。严格落实用电、用气、用油等相关制度和要求，明确责任人，定期开展消防安全专项检查，重点检查用电线路是否老化、电气设备安装和使用是否规范，确保各种消防设施、设备、标识完好，彻底消除火灾隐患。

3、交通安全。教育学生遵守交通法规，拒绝乘坐农用车、报废车、改装拼装车、超员超速车等没有安全保障的车辆上下学。坚持执行校门口护导制度，确保学生进出校园安全。

4. 食品安全。开学前对各类餐具、厨具进行全面消毒，清理过期、发霉的食品和原料，防止中毒事件的发生。定期对学校食堂、餐厅开展食品安全检查，确保校园食品安全。加强饮用水的水质检测以及卫生消毒，确保师生饮水安全。

5. 校舍安全。定期对校舍及校内建筑、包墙、围墙、护栏、门窗、避雷设施等进行检查，发现隐患及时进行维修。对不能保证安全的校舍，坚决停止使用，并采取妥善措施，保障学校正常教育教学和生活不受影响。

6. 欺凌防治工作。高度重视欺凌防治工作，明确防欺凌工作机构、工作负责人和联系人。加强对校内各类矛盾纠纷和校园欺凌苗头的发现摸排，及时疏导教育，对发现的问题制定专题方案，逐一研究解决。

新学期伊始，对于我们来说，一切都是新的，新学期，新征程，既是机会，也是挑战。外国语实验学校经历了艰辛和磨砺，现在正走在不断发展强大的路上，需要我们每一个外国语人用心用情用力，携手并进，克难而上，完成新学期目标，创造新学期的新辉煌！