

山东省莱山第一中学文件

莱中发〔2023〕4号

莱山一中 2023 年工作计划

2023 年，学校将围绕市局工作要点，立足实际，以党建为引领，以队伍建设为抓手，以课堂教学改革为主阵地，抓牢抓细安全工作，全面落实立德树人根本任务，推进学校工作全面发展，办好人民满意的教育。

一、坚持党建领航学校发展

1. 旗帜鲜明讲政治，扛牢管党治党政治责任

全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，

做到“两个维护”，团结带领党员干部贯彻落实党的二十大作出的重大决策部署。落实党组织书记第一责任人职责，落实党委主体责任，始终把党建工作放在首要位置，坚持把党建与学校业务工作同谋划、同部署、同推进、同考核；按照市委教育工委工作部署，结合学校实际，定期召开党委专题会议，研究落实党建工作计划、健全完善制度机制，落实任务清单，推动学校党建工作规范化。

2. 深入学习贯彻党的二十大精神，以理论学习带动工作创新

认真落实《莱山一中学习宣传贯彻党的二十大精神工作方案》（莱中党〔2022〕9号），在党员、教职工、学生层面广泛开展各种形式的学习宣讲活动，做到学习贯彻党的二十大精神全覆盖。坚持党委中心组理论学习制度、党员干部学习制度，组织全体党员认真开展自学和集中培训学习，撰写学习心得，进行交流研讨；组织“我来讲党课”活动，学深讲透二十大精神，优化党课形式，增强党课实效；坚持教职工政治理论学习，组织思政、历史教师宣讲团作专题报告；坚持党建带团建，让二十大精神在校园落地生根。以“三会一课”和主题党日活动、党史学习教育常态化长效化为载体，坚持学思用贯通、知信行统一，用心用情用力解决师生实际问题。

3. 牢牢把握意识形态工作领导权，全面落实意识形态工作责任

始终坚持、完善、巩固“第一议题”工作机制,年内召开意识形态工作专题会议2次,分析研判意识形态领域情况,及时发现处置倾向性、苗头性问题,筑牢意识形态安全防线。加强校园网络、课堂主阵地监管,对课程开设等进行严格把关。各党支部、部门负责人、年级主任每季度摸排风险隐患,建立台账,坚决防范和抵御宗教向校园渗透。

4. 扎实推进党组织建设,打造坚强的政治堡垒

严格执行新形势下党内政治生活若干准则,落实“三会一课”基本制度;认真落实“双培养”机制,严格按照发展党员的原则和程序,2023年完成新发展7名党员的计划,进一步增强基层党组织活力;积极构建党建业务互融互促平台,推动党建工作与业务工作实现双促进、双提升。继续实行班子成员分包年级、党员联系师生制度,努力为师生办实事解难题,为教育教学保驾护航;常态化开展党员志愿服务和“党员先锋岗”创建活动,激发党员干事创业热情;积极推行党员量化积分管理,高质量完成党支部星级评定工作。

5. 深入推进党支部标准化建设,提升党建新活力

深入推进党支部建设提升行动,围绕“五个基本”(基本队伍、基本阵地、基本制度、基本活动、基本保障),努力打造“双强”(自身建设强、群众工作强)、“五好”(支部班子好、党员管理好、组织生活好、制度落实好、发挥好)党支部,不断提升组织力、战斗力;积极推进“一支部一品牌”创建活动,各支部要

根据前期品牌创建的实际情况，进一步明确工作思路和任务目标，出台具体实施方案，开展主题突出、内容充实、特色鲜明的活动，用心打造支部品牌，实现从“有”到“优”的发展。各支部要善于总结提炼，形成典型做法，以品牌建设为抓手，提升支部党建新活力。继续做好党支部基础档案规范完善工作，及时进行补充细化，不断完善党建工作台账；加强“灯塔党建”全国党员信息系统网络平台管理，明晰党委、党支部分级管理流程，实现党支部建设与信息技术深度融合；常态化抓好党费收缴、党员年度统计、“灯塔大课堂”、山东E支部等工作。

6. 严格纪律约束，深化党风廉政建设

认真落实党风廉政建设党委主体责任和纪委监督责任，精准运用监督执纪“四种形态”，把全面从严治党要求落实到每一个支部和党员；召开学校党风廉政建设工作会议，落实党风廉政建设分工责任制，签订党风廉政建设责任书，继续开展述职述廉活动，落实党风廉政建设“一岗双责”；进一步贯彻落实中央八项规定精神，驰而不息纠治“四风”、改进作风；开展反腐倡廉宣传教育，推进廉政文化建设，巩固“严师德，正师风，铸师魂”主题教育活动成果，营造风清气正的育人环境；加强对工程项目、人事任免、资金使用等重点领域、重点部位和重点环节的督查，及时处理各类举报和信访，持之以恒正风肃纪，严肃查处违纪违规行为，积极营造务实高效的教育教学和管理环境。

7. 加强对工会、女工委、共青团等群团组织的领导，发挥协

同管理作用

学校工会、女工委、团委要认真履行政治职责，贯彻执行学校党委决定，充分发挥联系群众的桥梁作用和纽带作用；加大师生政治动员、政治引领、政治教育工作力度，切实增强群团组织的政治性、先进性、群众性；按期召开十届二次教代会，广泛倾听教职工意见，充分保障教职工合法权益；举行退休人员荣退仪式，对离退休老教师坚持政治上引领、思想上关心、生活上照顾，引导他们为学校各项事业的建设和发展建言献策、贡献力量。

二、精心培育各层面高素质队伍

8. 优化干部队伍，不断提升管理水平

加强对干部的教育、管理、监督，强化干部的责任意识、目标意识，提高干部的政治能力、调查研究能力、科学决策能力、改革攻坚能力、应急处突能力、群众工作能力、抓落实能力，提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，造就一支政治强、业务精、作风好、梯度优，忠诚、干净、担当的学校管理队伍。

9. 打造教师队伍，全面提高育人能力

一是抓好师德师风建设，突出师德师风第一标准。加强师德教育引领，在教师中开展序列化研讨活动，引导教职员工树立正确的价值观；组织“师德标兵”等项目的评选活动，倡树教师淡泊名利、敬业爱岗、无私奉献的精神；持续做好“树师德、正师风”治理教师有偿补课、体罚或变相体罚学生等专项活动，推动师德师风建设常态化、长效化；严格师德考核，强化思想政治素

质考察，提升师德建设质量和水平，打造政治素质好、工作作风硬、专业能力强、育人水平高的教师队伍。

二是加强教师业务培训，推进教师专业发展。开展“共读一本书”活动，提升全体教师的阅读素养；深入推进《莱山一中青年教师教学基本规范》学习研讨活动，强化青年教师业务培训和业务考核，落实“青蓝工程”过程性评价，增强导师责任担当，切实帮助新入职教师尽快站稳课堂；持续开展“青年教师教育教学大比武”、第五届“青年教师发展论坛”活动，促进青年教师业务水平和职业素养不断提升。

10. 强化学科组建设，着力打造学科高地

制定教研组长考核评价方案，组织对学科组长的业务培训和指导，学科组长负责对本学科教师开展校本培训，建立健全“教师成长档案”；学科组长每学年举办1次学术讲座，开展1次公开教研活动，提供1节教学示范课，主持1次课题研究活动，通过对学科组长的考核评价带动学科组的发展。加大名优教师、骨干教师选拔培养力度，组建学科学术团队，充分发挥学术骨干的中坚力量，以“打造学术型教研组和培养学术型学科领军人物”为抓手，全面加强学科建设，努力打造市级学科教研基地、学科基地。

11. 培养班主任队伍，全面提升专业素养

通过班主任培训会、年级例会、座谈会等，以会带训，加大对班主任的教育和培养，提高班主任的责任意识、管理水平和工

作积极性；保证班主任在各项评先树优中的比例；每学期组织 2 次班主任论坛，分享管理经验，提升专业素质，建设一支能力强、讲奉献、有爱心、师德高尚的班主任队伍。

三、多措并举提高育人水平

12. 加强校园文化建设，发挥文化育人功效

充分利用校园网络、微信公众号、校报校刊、宣传栏等媒体，宣传国家的方针政策和学校的办学特色、育人效果；开展丰富多彩的文化活动，践行“让人人都得到尊重，人人都拥有机会，人人都体验欢乐与成功”的办学理念，弘扬“团结、向上、拼搏、超越”的学校精神，营造良好的育人氛围。

13. 推进德育课程一体化，强化课程德育导向

一是发挥思想政治课主阵地作用。开设思政课教师“思政讲坛”；创新思政课教学方式，构建课堂、实践、网络“三位一体”教学模式；编印《时政简报》，引导学生增强中国特色社会主义道路自信、理论自信、制度自信、文化自信，厚植爱国主义情怀，把爱国情、强国志、报国行自觉融入实现中华民族伟大复兴的奋斗之中。二是学科德育渗透。教师要肩负起学科育人的责任，把立德树人渗透于每个学科、每节课堂的日常教学活动；推动学科思政和思政学科的结合，保证学科教学与思政课同向同行；健全以学科德育为重点的育人机制，让立德树人落到实处。三是开好中华优秀传统文化课程。坚持“每周一首、三年一贯”古诗词晨诵活动，举办“继承传统文化，弘扬新时代精神”国学知识大赛，“经

典咏流传”古诗词吟唱比赛、“古诗词知识竞赛”等活动。四是强化劳动教育课程建设，规范劳动课过程评价，进一步提升劳动育人的效果。

14. 创新德育工作管理模式，发挥管理育人效能

落实班级、年级、德育处、学校各层面值班工作职责，协同施力，共同发挥德育管理作用。推行班级单元组管理模式，研究单元组评价内容、评价方式，结合德育处常规管理通报，在班级开展学习、纪律、卫生等方面的竞争，引导学生自主管理、主动成长。

15. 坚持导师制全员育人，强化教师的育人担当

创新导师制工作方式，做实导师制工作的每个环节，注重工作实效，引导教师用心与学生对话、用情与学生交流，切实做好以爱育人工作；持续深化导师制德育工作特色，形成尊重、平等、民主、和谐、友爱的新型师生关系。各年级要加强导师制工作的过程管理，教务处每学期认定导师制工作成果。

16. 开展丰富多彩德育活动，凸显活动育人效果

通过社团活动展演、国庆节庆祝活动、元旦汇演、成人礼等，对学生进行爱国主义、集体主义教育，诚信、感恩、公民意识和社会责任感的教育，营造浓郁的校园德育氛围。强化法制教育，通过开展专题讲座、观看法制教育片、举办主题班会、开设法制教育专栏、开展普法等系列活动，增强学生遵纪守法意识，促进良好班风、学风和校风的形成。

17. 加强健康教育，丰富协同育人资源

重视心理健康教育，开展心理健康测评，科学精准干预，守护学生心理健康；充分发挥心理咨询室的效能，对有心理问题的学生，做好个案登记、跟踪辅导；借助周边高校优势，与滨州医学院建立心理健康教育共建，通过开展业务培训、讲座和心理研讨等活动，提高学校的心理健康教育能力。开设体育健康教育课，让学生掌握基本的运动技能和相应的健康知识，全面提高身心素质。开展学生常见病、传染病知识预防教育；提高眼保健操质量，并把日常检查情况列入对班级的量化考核。

18. 抓好习惯养成教育，增强常规育人功效

坚持重日常、重经常，狠抓机制立长远；坚持系统思维，全面培养学生良好习惯，规范学生行为。通过入学系列讲座、军训、国旗下讲话、班会晨会等，对学生进行文明习惯、仪容仪表、遵规守纪、日常行为规范教育；持续开展“洁净座位下行动”“文明示范宿舍”等活动，加强细节管理，培养学生良好的行为习惯。建立并完善问题学生档案，对问题学生进行跟踪教育，做到教育与惩戒相结合，以惩戒促教育，不放弃每一个学生。以学生会为依托，发挥学生干部的作用，引导学生自觉参与学校常规管理，提高学生自主管理、自我完善的能力。

19. 做好学生资助工作，提升资助育人的效果

按照上级主管部门要求，认真做好建档立卡困难家庭学生资助工作，确保国家资助政策落实精准、规范；做好特困生的家庭

走访、人数统计和生活补助，以解决学生的实际困难出发，通过思想、励志、人文素养等深入人心的资助方式，做到物质上帮助学生、精神上培育学生、能力上锻炼学生，真正实现资助育人效果。

四、持续推进课堂改革提质增效

20. 加强教学常规管理，全面提升教育质量

（1）加强常规管理，规范教学行为。一是认真落实《关于进一步强化教学常规管理工作的通知》要求，进一步规范常态课管理，做好日常巡课工作，分包年级的校级领导和年级主任每周推门听课2节，检查教师常态化课堂教学情况、教学常规和学生学学习常规落实情况。二是强化校内视导，将视导重点放在薄弱学科、薄弱班级、薄弱教师中，促进薄弱学科、薄弱教师的成长，进一步提升学校整体教学质量。

（2）强化目标定位，全面提高教学质量。根据市局提出的“选标定位、对标找差、改革创新、提升质量”的教育工作创新发展要求，基于“看基础、看发展、看贡献、多维度、多层次”的考核评价导向，各年级要精准定位，树立目标，强化优势，找出差距，补齐短板。一是认真落实《莱山一中学生学习常规》，强化基础年级学生的学习习惯、学习兴趣的培养，落实学习规范，健全表扬激励制度；二是抓好高三教学管理，有效安排复习指导工作，保证完成计划目标；三是组织好各年级教学质量调研，教务处及时分析，及时通报，督促教师及时调整改进。

21. 深化课堂教学改革，扎实构建高效课堂

在连续八年课堂教学改革与实践基础上，持续推进核心素养下的课堂教学改革。一是认真落实《进一步加强教研工作的意见》，压实学科组长和备课组长工作职责，强化对集体备课的检查和指导。二是继续开展“核心素养高效课堂立标达标”教学展示活动，让每一位教师能够熟练掌握不同课型的教学设计和组织范式，推动展示课整体走向优质、高效。三是继续开展“青年教师课堂教学大比武活动”，以赛促改，以改促研，持续推动青年教师成长。四是优化校级优质课评选及外出赛课研课、磨课制度，提高教师设计和执教优质课的能力，争取在市级教学大比武中获得更多优质课。五是继续推进“教师信息技术应用能力提升工程 2.0 活动”，把学校教学常规管理、课堂教学改革、教师专业成长与信息技术应用能力提升一体化设计，一体化推进，推动“互联网+”教学的深度融合。

22. 全面加强课程建设，完善课程评价体系

（1）打造优秀社团。继续完善社团管理，从社团申报、社团课程、课程纲要、课程计划、课程内容、课程实施、社团活动开展等多角度做好过程资料的整理；开发 1-3 个特色社团，推动社团活动向专业化、精尖化发展；5 月份举办社团活动成果展示，评选优秀社团。

（2）加强体育课程与活动管理。落实中共中央办公厅、国务院办公厅《关于全面加强和改进新时代学校体育工作的意见》

要求，实现以体育智、以体育心。丰富体育课程内容，把学生体质训练纳入授课内容；定期举行“体质测试达标运动会”，保证学生体质健康测试达标率逐年提高；按照“一校一品”、“一校多品”的要求，继续打造我校足球特色课程，全面开发体育校本课程；推进大课间特色跑操活动，开发 1-2 项特色大课间活动，形成学校特色课间操；有计划地组织各种形式的体育活动，丰富学生活动内容。

（3）加强艺术课程与活动管理。加强“爱音”合唱团、“妙艺”剪刻坊建设；增加艺术课程的可选择性，打造音乐、美术、书法、舞蹈、戏剧、戏曲、影视等课程相融合的课程体系；丰富学校艺术活动，举办艺术节、校园艺术展演、特色教学汇报演出、校园才艺大赛、书法绘画展、特色作品展等全体学生参与的艺术活动；开设艺术特色课程，音乐、美术学科分别打造至少两门特色课程；做好艺术考生的动员和培养工作，为艺术特长学生提供适合的教育，提高艺术考生上线率。

23. 加强教学研究，提升教学效率

开展“有效教学”研究，切实做好基于“问题”的小课题研究，要求中青年教师（45 周岁以下）每人确立一个小课题，以问题为导向，以解决问题为目的，切实解决教学实际问题，提高教学的有效性；建立学情会商、研判制度，各年级主任牵头，组织备课组长和班主任，认真摸排学生的学业基础和学习习惯，进行课堂精准定位，聚焦学情、优化教学、激活主体；将教学研究

的组织和实施下沉到年级和备课组，年级主任要带领本年级备课组长做好不同阶段教学研究，推出每周示范课和研讨课；对近几年课堂教学改革的成果进行沉淀总结，各年级以备课组为单位，将所教学段主要教学课题全部制作成优秀教学设计，包括导学案和探究案（二次备课案），对教学目标（学习目标）、教学任务、情境创设、活动安排、问题设计、经典例题、课堂练习、达标检测等内容进行全方位优化，建设学科教学资源库，实现资源共享。强化高考研究，开好高三复习各轮次备考研讨会、组织二轮“微专题”校本资料编撰，实现高考备考的有效性；持续开展“同做高考题”“高考试题分析暨备考经验交流会”等活动，提升高考研究水平；开展中青年教师与高三学生“同考一张卷”活动，提升教师的备考能力。

24. 以课题研究促进学科教学，做好研教结合

做好“十四五”规划课题的管理工作，组织好课题中期研究与总结会，学科组要立足教学实际，研究真问题，促进教研深度融合。青年教师要撰写教育叙事和随笔，每年要发表1篇教育教学论文。

五、规范高效做好行政管理工作

25. 做好文件收发和督办工作。及时做好文件收发工作，加大督查督办力度，协调各部门抓好学校各项工作的落实。

26. 加强对外宣传工作。拓展宣传渠道，通过胶东在线、微信公众号、校报校刊等媒体，积极宣传学校特色活动；定期更新

校园宣传栏，营造环境育人的氛围。

27. 做好职称评审、岗位等级竞聘和增编减编工作。认真学习相关政策，进一步完善学校职称评审办法和岗位等级竞聘办法，严格评审程序，严肃工作纪律，确保职称评审和岗位等级竞聘工作公平、公正。做好 2023 年 7 位教师退休工作和新教师招聘工作，完成相关人员的入编减编、人事关系转移等工作，保证编制、岗位相符。

28. 做好档案专审工作。2023 年上半年完成所有教师的档案专审的复核、填表、装订等系列工作。

六、不断提升后勤服务意识和水平

29. 加强校产和固定资产管理。严格执行资产入库、出库制度，做到台账清晰，账账相符，账物相符。对学校环境、绿化、卫生、安全、校产维修、校舍状况、设施设备使用坚持“日巡视制度”，对发现的问题第一时间上报、处理和反馈。对各部门、班级提交的维修项目，核查落实到位、及时做好维护维修工作。推进后勤管理标准化建设，进一步加强和完善固定资产管理办法，落实校产承包责任制，提高校产的使用效率，降低校产的损失率，杜绝校产的流失。

30. 严格财务管理。严格财务制度，严肃财经纪律，提高财务日常工作的规范化和精细化程度；执行主管会计负责制、财务工作责任追究制和问责制；财会人员每月做好财务分析、预算计划、预算报表、财务计划落实等工作，为学校发展提供财务保障。

31. 加强学校食堂管理。做好学校食堂的各项监管工作，强化食品卫生安全意识，抓常规、重细节、严管理，保证服务质量和水平。开展“文明餐桌”行动和“光盘行动”，教育全校师生文明就餐，杜绝舌尖上的浪费。继续开展“食堂开放日”、学生参观评议食堂活动，征询意见和合理化建议，提高食堂管理和服务水平。以“精品建设年”活动为抓手，以“精品服务”为工作目标，持续打造“家”食堂文化。端午节开展“吃粽子、品经典、传文化”送粽子活动；6月份高考四天开展“助力高考，免费就餐”活动，确保高考期间师生饮食安全零风险；9月份开展“中秋享月饼，温情满校园”送月饼活动；12月份食堂从业人员举行“个人技能展示”活动。

32. 做好校园绿化和节水节能工作。坚持绿化美化与校园文化建设相结合，2023年计划投资15万余元，持续改善校园环境。加强学校水电暖管理，坚持勤俭办学，不开长流水，不开长明灯，积极创建节约型文明校园。

七、全面打造安全稳定和谐校园

33. 推进平安校园建设，建立和谐校园。

（1）强化安全意识，落实主体责任。各部门要认真梳理本部门的的安全管理制度，所有教职工要牢固树立“安全无小事”意识，认真落实2023年莱山一中安全工作配档和安全责任状的要求，预防和消除各种安全隐患，尤其是交通安全、防溺水安全、消防安全、用电、用气安全、饮食卫生安全等，坚决杜绝重大安

全事故发生。

（2）查问题、除隐患、防事故，持续开展安全隐患大排查，做到“日自查、周检查、月研判、月总结”，强化安全责任，落实整改清单。强化值日巡查职责，抓好开学初、期末、周末大休等特殊时段的安全管理；加大校级值班、德育处、安保处、保安课间巡查力度，保安每两小时巡逻一次，每天保证12次，防止意外伤害事故发生。

（3）加强安全教育和宣传工作，通过安全平台、宣传栏、国旗下讲话、主题班会、观看安全视频、安全提示、致家长一封信、签订安全责任书等形式，开展珍爱生命、防欺凌、心理健康、消防、防溺水、交通等安全教育；扎实开展师生员工全员培训，适时组织安全演练，切实提高师生安全防范和应急避险意识与能力。

（4）完善舆情动态管控机制，及时收集舆情信息，科学研判，精准应对，把不稳定因素消灭在萌芽状态。健全应急和事故处理管理机制，有效预防、及时控制和妥善处理突发安全事件。深入开展安全督导检查，协力做好校园周边整治和安全保卫工作，创建安全稳定和谐的校园环境。

山东省莱山第一中学

2023年1月16日

山东省莱山第一中学

2023年1月16日印发
