

烟台市牟平区宁海街道初级中学 2024-2025 学 年度工作计划

一、工作思路：

根据区教育局要求，坚决落实“求至”教育理念，结合我校实际情况，完善各项管理制度，加强学校教研组建设，积极推进“高效课堂”改革，整体提高全校教育教学质量、教研科研水平。

二、主要目标任务

1. 深入学习党的理论和路线方针政策，提高党员干部和师生的政治觉悟和思想认识。
2. 通过完善安全制度、加强安全管理、提升安全技术手段等措施，构建全面、系统、有效的学校安全管理体系。
3. 继续积极推进求至教育，努力提高课堂教学效率。
4. 继续完善教研制度，推动教研活动的开展，开齐开足综合实践活动课程、校本课程和地方课程。
5. 继续挖掘校园文化内涵，并带动特色学校建设。
6. 继续加强教研组建设。各教研组要明确教研组任务，充分发挥教研组功能，把教研组建设成学习型组织。
7. 加强各级各科课题研究的过程管理，及时把课题研究成果推广到教育教学中。
8. 合理配置资源，提高资源利用率，降低运行成本，确保后勤保障工作高效、优质，满足师生需求。

三、主要任务和措施

1. 加强思想建设，完善组织建设

深入学习党的理论和路线方针政策，提高党员干部和师生的政治觉悟和思想认识。开展形式多样的思想政治教育活动，如党课、讲座、研讨会等，增强师生的政治素养和理论水平。建立健全学校党组织体系，确保党的组织和工作全覆盖。加强党员队伍建设，提高党员素质，发挥党员的先锋模范作用。定期召开党组织会议，研究部署党建工作，推动各项任务落实。

将党建工作与学校教育教学工作紧密结合，推动党建工作与业务工作相互促进、共同发展。发挥党组织在教育教学、科研创新、师德师风建设等方面的引领作用。

关心师生群众的生活和工作，积极为师生排忧解难。加强与师生群众的沟通联系，听取他们的意见和建议，不断改进工作方法和措施。探索符合学校特点的党建工作新途径、新方法，提高党建工作的针对性和实效性。利用现代信息技术手段，如网络党建平台、微信公众号等，加强党建工作的宣传和交流。

2. 建立健全学校安全管理体系，预防和减少安全事故的发生

制定包括防火、防盗、防欺凌、防外部人员侵权等多方面的清晰且明确的安全政策，并面向全校师生公布并确保师生知道并熟悉安全政策。安全管理系统，落实负责人和安全管理岗位人员责任，建立安全委员会等。

学校定期为教职人员提供安全培训，提高教职人员安全意识和应对紧急情况的能力。以及日常开展火灾演习、地震演习和暴力事件演习等。设置足够的监控摄像头、烟雾探测器、紧急出口等安全设施，帮助及时发现危险，在危险萌芽期将其控制住，并在紧急情况下提供必要的帮助。

学校定期向家长发送安全信息，通过邀请他们参加安全教

育活动等方式与家长合作，以达到宣传保障未成年人在校安全的目的。定期安排人员检查校园设施、安全系统是否正常运行，及时发现并及时解决潜在问题。同时学校还需要根据实际情况和科技技术的更新换代不断改进安全管理措施，以适应安全挑战。

3. 抓好电子备课、详教案和简案的实效性

充分利用全区集体备课的电子教案资源，结合我校实际，采取新教师和新到新年级任教的教师用备课本写详案，老教师二次教案修改用，写简案相结合的方式。备课重点放在课前检测、教学过程、课后反思的修改上，具体要求：课前检测必须是上节课的学习重点（提倡上节课结束时布置下节课的检测内容、检测内容分必做和选做），教学过程的修改在大体环节不变的前提下，根据自身的领悟、教研的体会，修改成符合自己的上课要求的内容，（以能讲清、培养学生学习方法、能有效突破重、难点，利于巩固提高为基本原则）课后反思要求切实围绕自己的教学过程，认真反思自己的教学行为（课前检测是否合理、重难点的处理、学生学习习惯和方法、学生能力的培养、尖子生的培养等方面），各教研组不断改进简案，提高简案的实效性，更好的服务于课堂教学。使用新教材的初一和初三物理、化学等学科，按要求重新备课。

4. 抓好课堂的高效性

目标书写不做硬性规定，用简案的，目标必须清晰，教学过程环节清楚，在课本或导学案上及时书写本节课的知识点和学生应注意的问题以及应掌握的学习方法等课堂的精髓。整个课堂教学应起码做到讲清、启发到位、重难点突出、训练到位、能力培养到位、方法指导到位。

5. 抓听课，促进教师共同提高

常规听课每周至少听同科教师一节课，要求做好课前的听课准备：了解教材、熟悉教案、明确学习目标，然后有准备的听课，并要求听课后勤课，交流听课体会并认真记录听课笔记中的评课意见。级部主任和分管领导听课每周不得少于 2 节，并且做到评课。落实好跨学科听课，取长补短，共同提高。

6. 抓作业质量，提高教育质量

各科作业按照学校要求去做，各科教研组长统一作业；检测性作业次数要求，语数外每周三次，（考试周除外），信息新授课间周一次（复习课一次），其他科每周二次。检测作业必须全批全改，改的部分用不同颜色的笔，并标注改正。

7. 灵活处理教研时间，确保教研的有效性：本学期的教研活动主要内容：以“说议讲评”“主题教研”为抓手，重点抓好教师群策群力，避免单打独斗。同时注意加强德育渗透。

8. 优化资源配置，提高服务质量

遵守国家财经纪律和学校财务管理制度，确保资金使用合法合规。公开透明收费，杜绝乱收费现象，保障师生权益。科学编制预算，合理安排支出，确保资金有效使用。

建立健全校产登记、保管、申领、维修、报废等管理制度，确保校产安全完整。定期对校产进行清查盘点，及时发现问题并处理。优化校产配置，提高校产使用效率，避免浪费。

对教学楼、宿舍楼、食堂等设施进行定期检查和维护，确保其正常运行。根据学校发展需要，及时更新和升级教学设施和生活设施。做好校园绿化工作，美化校园环境，提高师生生活质量。