

（执行和完成情况）

烟台外国语实验学校

2022-2023 学年工作总结

悄然流逝的时光，记载着付出和辛劳，也记载着收获与成长。烟台外国语实验学校以“办人民满意教育”为目标，以“为学生终身发展负责”为理念，坚持“以质量求生存，以创新求发展”的正确思路展开工作，守正创新，以党建为引领，以教学常规管理为重点，切实有效提高教学质量。

我校中考、会考取得近年来最优成绩。中考 770 分以上高分段学生 135 人，占学生总数 23%。预计重点高中上线率达 75%，普通公办高中上线率超 90%。语文、数学、政治优秀率创历史新高，英语、物理、化学优秀率超 80%。数学、物理、化学满分共 51 人，实现了前所未有的辉煌。初二地理会考 90 分以上 163 人，占比 32%；85 以上 294 人，占比 59%。初三历史会考 90 分以上 246 人，85 以上 407 人。生物会考 90 分以上 341 人，85 分以上 503 人。微机会考满分 664 人，满分率 98%。各项考试指标均达历史最好水平。高考高分学生成绩辉煌 688 分，全省 200 多名，678 分，全省 500 多名，复读生最高分 668 分，均创新高。今年高考 985、211 共上线 40 人，一本上线 107 人，上线率近 40%，一段线上线 251 人，上线率 85%。

以上成绩的取得，主要得益于做好以下工作：

一、抓党组织建设，发挥党员模范作用

1. 严格遵守“三会一课”组织制度，组织主题鲜明的主题党日。规范民主生活会、组织生活会和民主评议等工作。认真填写《党支部工作手册》、《党员积分量化手册》、及时上传灯塔党建e支部，规范党组织生活。

2. 创建知识型、学习型党支部。全体党员每天认真登录“学习强国”APP，学习、答题，学习热情积极高涨。党员教师自觉加强专业知识和理论知识的学习，以高标准、严要求来衡量自己。

学校党支部通过主题党日、党员大会等形式开展热烈的学党史活动。为全体党员发放《习近平谈治国理政》、《二十大党章修正案》、《习近平关于严明党的纪律和规矩论述摘编》等党史学习教育材料；组织党员集中学习《习近平总书记在党史学习教育动员大会上的讲话》、观看《灯塔大课堂》——《中国共产党为什么“能”》、《跟着总书记学党史》、《中国共产党的创立》等。

学校党支部邀请烟台市委党校党史党建教研室主任、副教授陈海涛，以“新时代新征程的政治宣言和行动纲领”为题，为学校及烟台交警一大队全体党员上了一堂主题鲜明、意义深刻的党史学习教育专题党课；党支部书记以《奋斗百年路 启航新征程》为题，为支部党员上了一节建党102周年专题党课。通过学习进一步引导全校党员、干部、教师树立正确的历史观、价值观，提升党性修养，坚定民族自信，从

而影响学生科学地认识党的历史，树立远大的共产主义理想，坚定中国特色社会主义信念，不断树立高尚的社会主义品德，做有理想信念的新时代青少年。

3. 严格入党程序。校党支部严格按照《中国共产党章程》和芝罘区委组织部印发的芝罘区发展党员工作手册，有领导、有计划地做好党员发展工作。严格把好发展党员工作的各个环节，严格履行入党程序。

4. 规范党费收缴工作。通过每月主题党日集体进行线上缴纳党费。

二、抓养成教育，拓宽育人途径

政教处深入贯彻落实立德树人根本任务，坚持育人为本、德育为先，大力培育和践行社会主义核心价值观。以培养全面发展的学生为宗旨，以爱国主义、集体主义教育为主线，以德育序列化活动为载体，以养成教育贯穿始终，狠抓常规管理，强化文明教育，提高学生综合素质，为学生未来发展奠基。努力形成全员育人、全程育人、全方位育人的德育工作格局。

（一）以德育为主线，加强政教队伍建设

1. 政教处所有干部职工，全面掌控分包级部的安全、餐厅、宿舍、纪律等日常工作。每天深入到级部、班级检查，与学生交流，与班主任探讨，扎实督促，稳步巩固，确保本学期常规管理工作圆满完成。

2. 班主任是对学生开展德育教育的主力军。每周五的班主任例会明确本周常规管理的关键问题和下周班级重点工作，力求班主任把班级工作想在前面；学生问题发现在前面；班级管理做到实处，使得问题解决更具针对性，班主任工作更加体系化。通过对班主任的培训、考核、评优等途径，提高全校班主任的整体素质，构建了一支素质优良、精干实效、开拓进取的班主任队伍，涌现出许多模范班主任。

3. 教师是德育工作的直接实施者，是进行德育的群体力量。通过政教处、班主任、全体教师构建全员教育合力，德育教育无小事，人人参与，齐抓共管，构成合力。

4. 打造一支自主管理队伍——学生会。强化学生自我管理、自我服务能力，使得学生干部成为德育网络的延伸力量。合理分配学生干部职责，通过学生会例会和日常工作指导，加强学生自主管理能力的培养，协助学校圆满完成了值勤、检查、自主管理的任务。学生自治管理成为学校常规管理不可或缺的重要力量。

（二）开展德育实践活动，通过活动提升学生综合素质

1. 积极开展主题教育月活动，利用小长假开展主题系列实践探究活动，挖掘“清明”、“端午”等传统节日文化内涵，诵读经典诗文，开展居家劳动、志愿者服务等实践活动，增强劳动和实践能力。

举行“弘扬雷锋精神，传递青春正能量”学雷锋月主题实践活动，号召同学们要有奉献精神，热爱公益、乐于助人，

要大力弘扬中华民族勤俭节约、艰苦朴素的优良美德；开展“童心向党，为爱启航”爱心义卖活动，同学们在实践中体会、收获、传递快乐和爱心，锻炼能力；在“六·一”儿童节前夕，组织全体初一少先队员进行重温入队誓词活动，少先队员们怀着满满的使命感与荣誉感，在队旗下庄严宣誓：“准备着：为共产主义事业贡献力量”；邀请烟台山医院脊柱科专家对学生进行“脊柱健康，挺出精彩”健康教育讲座，增强同学们对脊柱健康的重视，让所有同学从细节做起，养成良好的生活习惯，用昂扬、向上、健康的身姿，展现挺拔、靓丽的青春风采；在中考前夕，为鼓舞初四全体师生奋战中考的信心、勇气和毅力，初中部全体学生为初四学子“花样壮行”，从升旗仪式各年级送上的中考祝福到临行鼓舞，让全体初四考生怀揣着老师和学弟、学妹的期许以及对未来的梦想奔赴人生的首战场；举行“青春逐梦，行远思恩”毕业典礼，初四全体师生和应邀家长一起参加了这场伤情而张扬的告别。

结合世界水日、爱眼日等各种纪念日，开展主题实践活动，向学生倡导绿色、健康文明生活方式；结合端午节等中国传统节日开展实践活动，让学生了解中华优秀传统文化，激发了学生的民族自豪感和爱国情怀。

为加强学生身体素质，在运动中磨炼意志，开展“阳光体育”活动，举行篮球、跳绳、踢毽等多个体育项目比赛；阳光体育大课间，学生整齐划一的课间操，使学生们共享体育带给大家的快乐。

各种实践活动的举行，丰富了学生的校园生活，坚定了同学们的理想信念，使同学们更加热爱生活，珍爱生命。

2. 扎实开展“六个一”活动，丰富学生校园生活。每月召开一次心理健康教育主题班会，帮助学生认识积极心理学的内涵、心理健康的标准、应对压力的策略，有效促进学生的稳定和发展。

全员育人，关注学生心理健康，开展生命教育，呵护心灵成长。开展全员《中学生心理健康诊断测验（MHT）》筛查，根据筛查数据建立重点学生心理台账，班主任根据任课老师及家长反馈，及时疏导学生心理问题。更新学生心理健康档案，完善重点心理问题学生辅导跟踪；

开展全员面对面谈话，班主任与每个学生谈心谈话，了解学生家庭状况、心理压力、学习态度、人际关系等，倾听学生心声，做学生知心朋友。

户外活动释放压力，集体活动增进团结，每月根据年级特点，进行一次全员体育活动。体质运动会全员参与，达标检测分级进行，有效增强学生身体素质；体育节活动精彩纷呈，各类比赛气氛热烈，学生参与面广、关注度高。

（三）加强家校联系，拓展家校合力

学校深入开展学校、家庭、社会德育共建工作，充分利用家庭的教育作用，不断感化、教育学生。

利用寒暑假鼓励教师进行家访，深入了解学生成长环境，指导家长科学育人理念。与家委会配合学校深入社区组织学生开展了志愿服务活动。认真组织期中期末家长会，向家长宣讲学校教育教学成果，进行防疫安全教育，落实双减政策和五项管理。

三、抓安全教育和管理工作，打造平安校园

健全安全工作领导小组、安全管理制度，明确安全管理职责，强化安全机构，建立并完善了学校《安全风险清单》、《安全责任履职清单》、《安全整改清单》。

1. 健全安全管理制度，明确安全管理职责，确保校园安全。坚持“一岗双责、党政同责，管业务必须管安全”，牢固树立“隐患即事故”的安全意识，细化安全职责，完善各项安全制度，层层签订目标责任书，建立各类安全应急预案。梳理和完善了应急预案并经常进行演练，提高了安全管理水平和学生应对紧急问题的处理能力。

2. 严格值班制度，实行总值班负责制。总值班每天巡视时对学生饮食、晚自习情况、卫生防疫、寝室休息、设备设施等进行全方位的督查，确保平安校园的建设。一天之内，总值班全面负责，值班教师、班主任教育负责，24小时无缝隙对接。

3. 配合政府及各部门加强对学校周边环境的集中整治，同时完善门卫24小时值日制度，非正常放学时间学生出校门必须持班主任签名的假条，校外来客进出校门必须登记。

4. 加强交通安全管理，坚持上下学交通护导制度，与交警一大队和奇山派出所沟通协调，为师生家长交通安全保驾护航。

5. 加强体育活动的安全防范工作，在学校组织的校内、外体育活动中，坚决防止意外伤害事故。由于措施到位，责任落实，体育活动从未发生死亡、重伤事故。

6. 做好各类矛盾与纠纷的排查处理工作，对校园内发生的矛盾纠纷等偶发事件及时、耐心、认真地调查；坚决、果断、妥善地处理。

7. 加强安全宣传教育，提高师生安全防范意识。要求广大教职工切实履行在学生安全教育方面的职责，把安全责任落实到人。

仔细做好安全教育工作。学校组织教师学习安全教育工作文件，对校内易发事故类型、重点部位爱护、工作薄弱环节、各类人员安全意识与安全技能等方面，开展深入全面的大检查，消除隐患，有针对性地扎实地开展教育和防范工作。

每月定期召开全校安全会议，强化安全管理意识，并在日常工作中狠抓关键问题，就校园安保及周边安全、消防安全、食品安全、校舍安全、防欺凌、防溺水、交通安全等方面进行了全方位整治。

日常通过升旗仪式、主题班会、手抄报、黑板报、宣传月的专题活动和应急疏散演练等，提高师生安全防范意识，

同时根据教体局布置、学期初的安全培训计划，对学校领导、班主任、任课教师、后勤管理人员、保安员、宿舍管理员、食堂从业人员等不同群体通过开展分类型分层次的安全培训，进一步提升了各领域工作人员的安全知识、安全技能和安全意识，全面提高了教职员工安全工作素质，确保本学期学校安全培训全员覆盖率达到100%。

四、抓教学常规，全面提高教学质量

（一）严抓常规教学，夯实教学能力

1. 作息时间：按区教科要求落实作息时间安排，统筹小初高三段整体布局，针对同楼不同学段的情况集中研讨，选取最优方案，保证正常教学工作的实施。

2. 课程管理：按区教科要求落实课程表备案制度，无“双课程表”现象，实施音体美课程刚性化管理，开齐开足音乐、体育、美术、劳动、安全和综合实践活动在内的各类课程。授课教师严格按照课表上课，不得随意调课、缺课，教务处定期对班级上课情况进行检查并记录，杜绝侵占课时现象发生。期中、期末教务处统一组织音乐、体育、美术、微机备课组，参照中考要求自行命题，初一按照全区统测要求进行音美人机对话，以上成绩均计入学生总成绩。

3. 做好期中、期末阶段性检测工作，按区教体局要求做好试卷保密工作。各级部考后从班导会、备课组、年级组三个层面认真进行质量分析，各级部的质量分析会，明确向管理要成绩、向团结协作要成绩、向课堂45分钟要成绩、

向狠抓落实要成绩、向优化家教要成绩的总方针，为切实提高我校办学质量和办学声誉，办人民满意教育指出正确方向。

4. 期末常规检查评比：

① 教案优点：能按学校要求书写教案，环节齐全，重难点突出，个案反思详细，青年教师手写教案。

存在的问题是：教案封面内容填写不详。有的老师个案和通案没有标明，个案中教学目标不明确，教学方法体现不突出。有的节次缺少板书设计和思维导图。课后反思的反思点不对，反思没有深度。

② 听课笔记优点：数量足，青年教师听课节数较多，记录详细，反思深刻。

存在的问题是：听课时间等信息填写不全，听课意见过于简单，字迹潦草，个人点评不够深刻，缺少反思。

③ 改进措施：分管主任要加强集体备课的参与度，和备课组长一起指导教师怎样写个案，注重个案的实用性和思维导图的运用，反思要详细、深刻。教务处和教研组要加强对教师平日常规教学的检查。

（二）重视学科教研，深化教学改革

1. 加强集体备课，深度学习。通过研课、磨课提高教师授课水平。“好课是研出来的，好课是磨出来的”。高质量的课程功夫在课外，因此，学校要求教师每节课都要进行研课、磨课。具体流程为：确定研磨课的类型及所要研究的

问题——个人备课——讲课——集体评课议课——形成公案——编写导学案——写出个案——正式授课。集体评课、议课，在课例研磨过程中，有利于教师更好地把握某一课的教学重点与难点，并在“一课”的研磨中探索出某一类型课的特点，制订合理的教学方式，从而达到“磨一举三”的功效。

在听评课中，教师可进一步提升个人教学技艺，并在全员参与中，升华教师团队集体智慧。在一次次磨课的过程中，教师对新课程理念把握更准确，对教材研读更深入、对学生学情了解更透彻，同时也使教师的点拨引导能力，临场应变能力、教学创新能力得以提升，教学水平有质的飞跃，教学实践经验不断丰富，实践性智慧得以发展。

2. 青年教师培养。实施“双师”结对，给青年教师配备一个业务师傅，一个班主任师傅。业务上青年教师先听师傅的课，经过磨课再讲课，师傅听徒弟的课然后评课，对他在授课、控课、辅导学生、作业批改等多方面进行细致全面的指导。在班级管理方面，青年教师就是师傅的小助手，学会怎样和学生、家长交流，这样使青年教师在业务和管理方面的学习起到相辅相成的作用。同时分管教学校级领导和中层领导、级部主任深入听课、评课，过关课、赛课、“推门”听课，通过这些形式促进青年教师的快速成长，强化对青年教师的指导，提升整个教研组的能力水平与积极氛围。

每周五以级部为单位进行班主任和教师沙龙，成为我校一道亮丽的风景线。沙龙中老教师谈授课的技巧，班主任谈

管理学生方面的艺术和方法，青年教师谈自己的困惑，大家一起讨论，互相答疑解惑，青年教师从中获益匪浅，能够快速成长。

3. 本学年，我们在教科研工作上取得了显著的成果，尤其表扬数学组、英语组，平时的听评课和教研活动组织的井然有序，充分提升组内教师教育教学水平。另外数学组叶芙宏老师在区教研活动中分享了数学二轮复习计划，物理组陈丽霞老师的《力和运动教学评一体化的大单元备课》讲座、焦培原老师《平衡条件的应用》复习课展示，化学组李娜老师在区教研活动中针对“中考一轮复习——海水中的化学”进行交流，赵梅杰老师在芝罘区教研活动中针对“中考二轮复习——溶液混合专题”进行交流，历史组李政寰老师在区历史教研活动中进行交流总结，均获得一致好评。

（三）丰富教学活动，拓宽教学延展

1. 节日活动。积极开展各年级各班活动，本学年开展了清明节、五一劳动节、端午节、体育节等主题活动，有专人负责、有活动的内容。同时，做好宣传报道工作。通过活动展示，向社会展示学校教育教学成果及精神面貌。

2. 社团活动。我校社团主要包括演讲、排球、篮球、武术、足球、科技、绘画、硬笔书法、合唱、美术、计算机、田径、作文共 13 个社团。通过活动，有效提高学生自主管理能力，丰富学生的课余生活，同时也活跃学校的学习氛围。

学生间交流思想，切磋技艺，互相启迪，增进友谊，收获颇丰。

五、抓后勤和创建工作，全面提升学校内涵

本学年总务处在公司及学校的正确领导下，以学校工作计划为指导，认真组织全体人员学习和贯彻上级有关教育工作的文件精神，始终树立总务工作“以人为本，服务教学”的思想，结合学校实际情况，并依靠全校广大教职工的共同努力，不断开拓创新，与时俱进，大胆实践认真工作，取得了一定的成绩。

（一）及时配置物品设施，为教学提供后勤保障

学期初，组织人员对教学用作业本进行分类分班按量分发，保证学生准时使用。对教室、办公室内饮水机进行清洗、消毒，保证师生饮水卫生和身心健康。及时采购、配备教学办公用品并组织领用、分发到人，确保教学工作正常进行。在采购物品活动中我们严格执行大件招标采购，小件多人询价采购，加强采购过程的监控，增强采购活动的透明度。本着节约经费的原则，在“少花钱，多办事，办好事”的前提下努力为师生服务。

（二）重视各项设施维修保养，为教学和生活服务

我校学生人数多，活动多，各教学区、生活区、后勤服务区物品设施使用频繁，损坏数量大，报修率高，维修任务繁杂、细琐，而且临时性、突发性的任务多。我们后勤人员

始终本着为教学和生活服务的理念，努力办事，提高效率。平常情况下，我们组织人员对教育教学设施进行定期和不定期的巡查，发现隐患，提前解决。

（三）为各项中心工作提供优质服务，确保活动顺利进行

在这一学年里，学校在搞好常规教学管理的基础上，继续保持和新开展了许多素质教育活动，学校在搞好常规教学管理的基础上，继续保持和新开展了许多素质教育活动，像开学典礼、文艺汇演、毕业典礼、小学端午包粽子实践活动、高中成人礼等活动，在这些活动中，后勤人员始终树立主动工作，超前工作的意识。

（四）贯彻执行食品卫生法和有关管理规定，对食堂进行安全卫生管理

食堂每周定期组织食品安全会议，由管理人员向职工宣进安全生产、卫生保洁知识，提高职工的工作技能和强化职工的工作责任心，杜绝食物中毒事故，保证师生饮食卫生安全。抓好食堂辖区环境卫生，确保健康、干净、整洁的卫生环境，督促检查卫生工作情况及食堂所有机器等设备维护及保养，保障财产、物资的安全与完整。广泛收集师生对伙食的意见，认真分析研究，并及时改进。通过有效而扎实的工作，让师生满意，让家长放心。

（五）建立健全学校安全工作责任制，抓好学校安全防范工作

加强对水电工等操作人员的岗位职责和技能培训。我们除了要求各岗位人员按时做好正常的维修保养工作，也加强对校园灭火器、消防栓、空调外机、瓷砖空鼓、窗户、吊扇、灯等设施的安全巡查，定期组织人员对校舍安全进行检查，及时排除安全隐患。在夏季雨季到来之前，多次组织人员对各建筑单体的排水、散水设施进行检查，淘清落水管道内的杂草等，并建立各项专项排查记录，定期组织人员对校园道路排水井进行清污处理，淘清耳井内堆积的淤泥垃圾，保证校园排水管道排水顺畅。不定期地召开会议，传达学校和上级部门的安全要求，整改工作中存在的问题，消除安全隐患，发现问题及时整改，确保学校安全工作落到实处。

（六）加大校产管理力度

本学年在继续推行专人负责全校校产管理，各教室、各部门责任人包干负责部门财产管理的基础上进一步加大对宿舍、教室公物的管理，在财产管理上实行谁用、谁管、谁负责的办法，增强师生员工责任感，自觉地遵守制度，爱护公物，大大地延长了财产和公物的使用寿命。学期中，我们又组织人员对部门、教室财产进行分类编号、登记造册，并输入专门的财产管理软件，通过专门的管理软件来强化财产管理，使学校财产管理逐步走上专业化、规范化、明细化，严防学校财产流失。对校产的报损，严格执行报损制度，上报公司审批。加强对低值易耗物品的管理工作，严格执行审批、发放手续。认真执行教体局有关规定，定期定时进行固定资产的核对工作。

正是各部门的共同努力，维护了师生员工的身体健康。

凡是过往，皆为序章；岁月有加，予梦芳华；征途漫漫，惟有奋斗。回顾过去的一个学年，我们披荆斩棘；展望未来，我们信心满怀。外国语学校全体教师将紧紧围绕“办好人民满意教育”的总目标，以昂扬的斗志、全新的面貌投入到工作中去，乘风破浪，勇毅前行！