

烟台市牟平区文化街道新建街小学

2024-2025 学年综合发展规划

学校紧紧围绕区教体局“求至”教育品牌建设，秉持“积厚成器，行稳致远”的办学理念，立足学生长远发展，全力构建“厚远”教育体系，以厚德载物润心铸魂，以厚学启智深根固柢，以厚体强身磨形炼性，以厚艺尚美各聘所长，以厚劳笃行躬体力行，以改革教学模式、创新教育内容、加强队伍建设、完善内部管理、完善评价模式为中心任务，培养学生的创新意识和习惯养成，以品牌活动，提高教师的服务意识，使学校的教育教学水平更上一个台阶。

一、指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧紧围绕教体局中心工作，全力打造“厚德载物 润心铸魂”德育品牌全面提升学校教育教学和内涵发展。

二、发展目标与措施

学校确立“规范引领、精准定位、团结协作”的发展目标，以厚远教育为统领，全面提升教师的业务能力和管理水平，以信息技术教育为突破口，以德育课程一体化建设为载体，继续完善各项考核制度。以提高教育教学质量为核心，以内涵建设为重点，以教学诊断与改进为抓手，打造一专多能教师队伍，完善现代学校制度，提高学校的规范化、信息化和现代化水平，努力创办社

会满意的学校。

（一）提高教师的个人素养

1. 发展目标与思路

通过新老教师结对，让新入职的青年教师快速成长，能够熟练运用现代化教学手段，采用灵活多样的教学方式，提高青年教师驾驭课堂的能力，同时老教师也改变职业倦怠现状。

2. 主要措施

（1）加强教师的理论学习。学校每学期都会对教师读书进行引领，充分利用智慧平台的优势资源及远程研修平台，提升教师的业务水平，更新教师的教育理念，提升教师的内涵管理。

（2）加强校际间交流提升。与兄弟学校联手，每学期一个研讨主题，通过“同课异构”等方式，为教师搭建平台，通过“说议讲评”等方式，提高教师驾驭课堂能力。

（二）加强基础设施建设

1. 发展目标与思路

（1）解决塑胶操场问题。

2020年9月新校舍建成并顺利入住，但塑胶操场未能如期建成。足球场、小篮球场均为水泥硬化，跑道为沥青硬化。力争早日铺设塑胶操场。

（2）做好校园绿化、美化工作。

（3）三到五年级的桌椅和教师的办公电脑将逐步更新。

2. 主要措施

(1) 通过预算规划，想尽一切办法，更新教室桌椅和教师办公电脑。

(2) 学校要积极创造条件，多方筹措资金，争取早日铺设塑胶操场，为学生创造安全的活动环境。

(3) 管理养护好已栽种的花草树木，由后勤人员责任分管。针对学校因土地面积小，校园绿化率达不到标准要求，学校将想方设法提高绿化面积。比如增加植物墙开展立体绿化的方法，扩大绿化覆盖，为师生创造优美、安静、生态的学习环境。

(三) 提高学生的德育素养

1. 发展目标与思路

培育和践行社会主义核心价值观，以立德树人为根本，积极探索有效途径，构建常态化、长效化的德育工作体系；制定星章评价方案，加强学生道德素养、文化素养、家庭素养和公民素养教育，全面打造“铸‘赤子’心，育家国情”德育品牌。

2. 主要与措施

(1) 开启全员导师制，全程关爱学生

学校通过全员导师制度，让班级每一个学生都有自己生活和学习上的导师。学校将通过升旗仪式、主题班会、研学活动等灵活多样的形式，开展丰富多彩的德育活动，对学生进行爱国主义、社会公德、文明礼仪等教育，使学生阳光健康成长。

(2) 开展社团活动，丰富校园生活

学校将开展“乒乓球、十字绣、快板、3D 打印”等 20 多个

社团，让学生根据自己的爱好，自己报名，通过社团活动，提高自己的实践能力，挖掘自己的潜能，从而开阔视野，陶冶情操，启迪思维，发展学生特长。

（3）加强素质拓展，提高学生素养

开展“书香校园”主题系列活动，引导培养学生形成阅读习惯，充分享受读书和学习快乐；开展“科技文化节”“艺术节”“体育节”等丰富多彩的活动，让学生充分利用校内文化节大展身手，一展才华。

（4）实施健康教育，全面关注师生身心健康

以健康教育理念为指引，全面做好学生体质健康监测工作。保证学生每天在校活动不少于一小时。充分开发大课间活动，教会学生跳曳步舞，提高学生体质健康水平。落实眼保健操天天做制度，全面预防近视眼。切实加强学生安全教育，严格落实疫情防控各项措施。加强禁毒和艾滋病预防教育，教育引导养成文明健康、积极向上的生活方式。

（四）深化教学改革

1. 发展目标与思路

（1）优化学科教学。以德育课程一体化建设为发展目标，教学的同时更注重育人，各学科加强德育渗透，并以思维导图为引领，提高学生分析问题，梳理问题和解决问题的能力，从而提高学生的学习积极性和学习效率。

（2）完善课程体系。在上好国家课程、学校课程、地方课

程的同时，注重学校课程的开发。我们将充分运用家庭实践这个大平台，加强学生的劳动技能培养，通过学生在家中学做饭菜、系鞋带、学穿衣服、缝毽子等系列活动，提高学生的动手能力，学得一定的生存本领。学校还将开辟小菜园，让学生通过学种菜，观察菜的长势，来发现问题，解决问题，进行一系列综合实践方面的课题研究，从而提高学生的实践能力。

（3）改革教学模式。积极进行教学方法及手段的改革，把更多的时间还给学生，把学习的主动权还给学生，以教师为引导，以学生为主题，培养学生的主体能动性，让学生学会学习。

（4）完善评价模式。以星章评价为依托，注重日常评价与终极评价相结合；学校评价与家庭评价相结合；自我评价与小组评价相结合，体现评价的多样化和科学化，让学生均衡发展。

（5）深化课题研究。在区市两级课题的引领下，我们更重视小课题的开发，培养教师“问题即是课题”的理念，提高教师从课堂中发现问题、分析问题，从而应用自如地解决问题的能力，从而打造一专多能的教师队伍。

（四）提升师资队伍水平

1 发展目标与思路

以学科教学为中心，加强年轻教师的培养，优化师资队伍结构，建设一支师德高尚、学风严谨、富有创新精神的高素质、高水平的教师队伍。到 2025 年，实现以下目标：

（1）教研结构目标：争取努力把新入职教师培养到学校教

育科研的各个岗位：教研组长、班主任等，让新鲜的血液充满活力，让管理的架构更具规模。

（2）师德建设目标：师德建设的基本目标是“爱岗敬业、为人师表”。开展师德教育活动，树立师德模范，以榜样的力量带动全体教师师德建设的发展。

（3）教科研目标：加强教学研究培训，课题申报及结题率、教学成果及教学成绩有较大提高。

2. 主要措施

（1）加强师德建设，提升职业道德。建立健全教师职业道德建设保障机制，完善师德考核与奖惩机制，建立有效监督机制，每月组织 1 次师徒结队交流汇报，组织青年教师开展师德演讲比赛，提高教师自身职业道德素养，增强教师从事职业教育的荣誉感和责任感。

（2）创新培养模式，完善培养制度。通过外出培训、参观学习等途径完善教师培养制度，制定名师和青年教师培养方案，加强专业骨干教师、青年教师培养。聘请教育和行业专家到校进行培训，提高教师的职业幸福感。

（3）加强教学研究，提升综合能力。鼓励教师积极参与课题研究、学校课程的开发，教学技能大比武、撰写教学论文等教科研活动，提升教师教科研能力。积极组织教师参加信息技术及远程研修等教育活动，提升教师的信息技术应用能力和学科专业素养。

（五）推进信息化建设

1. 发展目标与思路

以加强信息化基础设施建设和信息技术应用为重点，提高教师教育教学信息化水平，打造“优质资源班班通、信息技术全员用”信息教学品牌。

2. 主要措施

（1）加强信息技术能力培训。在早期白板培训的基础上，充分发挥骨干教师的优势资源，对全校教师加强培训，提高教师的白板操作水平，从而充分利用网络优秀资源，让学生直观快捷学到更多的知识。

（2）提高录播室的利用率。课堂教学大比武，青年教师汇报展示课，及学科带头示范课，表彰大会等，我们都将在录播教室进行，通过全程为教师录课，让教师进行自行观课，找到自己的优缺点，从而提高自己的教学效率

（六）完善学校内部管理

1. 发展目标与思路

（1）提升内涵建设水平。从课堂教育、作业管理、心理疏导、师生人际关系、任务执行力各方面对教师及学生进行引导培训，共创和谐校园，达到人人有事管，事事有人管的管理格局。

（2）完善内部管理结构。学校内设教学、政工、总务三大管理板块，实行级部管理原则，课堂教学、卫生、纪律所有活动都以级部为单位进行管理，责任到人，体现管理的精细化。

（3）加强干部队伍建设。打造一支提效率、重实干，讲担当、比贡献的优秀干部队伍，带领全校师生树品牌、创声誉，精打细算、精准发力、持续用功。

（4）健全各项规章制度。重新修订、完善《学校章程》、《学校管理制度汇编》《学生一日常规管理》等各项规章制度。严格教育教学管理，规范招生、固定资产、财务和安全等管理服务，形成科学、规范的内部管理制度体系和教育教学质量监控体系。

2. 主要措施

（1）加强制度建设。以健全依法办学、自主管理、民主监督、社会参与的现代学校制度为重点，构建学校、家庭、社会共同参与的网络管理模式，每一项制度都要规定好基本的行为规范和奖惩措施。制度在管理过程中不断充实、修改、完善，使制度建设不断走向科学化、规范化和法制化轨道。

（2）营造育人氛围。让学校墙壁开口说话，习惯养成、爱国教育、传统文化、综合实践，通过宣传教育等多种方式，提高学生的自我教育、自我管理、自我服务能力。

（3）教学诊断与改进。全面开展教学诊断与改进工作，通过教师教学反思，回头看，提高教师的自我诊断能力。每学期在教研组的共同研讨中，对比前后两个学年的教育教学成绩，查找问题，进行改进，教研组跟踪评价。

三、制度保证

为保证以上规划的顺利实施，学校将做到以下几点：

（一）成立规划领导小组。

分工负责，分项制定相关的实施方案、计划，逐步分期实施，并对整个规划进行督促监督。

（二）加强宣传。

通过教代会、全体教工大会、家长委员会等各种形式，向教职工、家长、社会相关部门进行宣传，得到社会各界的鼎力支持，使规划顺利完成。

（三）依法办学。

严格遵守教育法律法规，实行校务公开，政务公开，自觉接受社会各界及教职工的监督，使学校教育教学工作更具法制化、规范化。

（四）统筹规划。

提高经费的使用效益，合理运用有限的教育经费，解决重点项目。增加改善办学条件和信息技术的投资，满足教育教学的基本需要，搞好学校基础工作和档案管理。

总之，我们将逐步推进，实行校园文化建设和教育教学管理齐抓共进。通过全校师生的共同努力，学校将会踏上一个新的台阶。

烟台市牟平区文化街道新建街小学

