

莱州市实验中学 2023 年度学校工作总结

本学年，在局党组的坚强领导下，我校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧密围绕市教育和体育局工作要点，加强党对教育工作的全面领导，落实立德树人根本任务，全面实施素质教育，坚持“为学生一生幸福奠基”的育人理念，坚持“德育为先、育人为本、教学中心、 质量第一”的总体目标，大力推进依法执教，全面深化课堂教学改革，重视学生全面个性发展，切实发挥好设施育人、服务育人功能，不断提升学校教育整体实力，坚持办好人民满意教育。

一、抓实党团建设，发挥先锋模范作用

1. 学校党组织坚持把党的政治建设摆在首位，加强党员干部思想建设，以习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，进一步增强党员干部“四个意识”，坚定“四个自信”，努力建设高素质专业化党员队伍和教师。本年度认真组织开展主题教育工作，制定详细的学习计划，切实把理论学习融入工作、学习、生活中去，做到规定动作做规范，自主动作有创新，切实将主题教育落到实处。一是学习讨论“五结合”，学习内容丰富全面，即：自学研读和集中学习相结合，总支书记讲党课与支部书记讲党课相结合，支部书记讲党课与党员微党课三级党课相结合，观看专题片和参观教育基地相结合，小组交流和集体讨论相结合，全面学与专题学相结合。二是建立四项学习机制，学习形式灵活多样，即：网络在线、党课引领、互动交流、活动体验等机制。三是实

施六项措施，学习讨论效果得到保障，即：每月有学习主题，每季度开展 1 次党课学习，每季度围绕专题开展 1 次学习讨论，每月党小组组织 1-2 次集中学习，每月一次党性自查及整改跟踪，每季度开展“三重一体会”活动，即：重读《党章》、重学党内法规、重温入党誓词、学习体会交流。

党建工作基础在学，关键在做。学校党组织坚持“聚焦日常、促进中心、边学边做，学要深入、做要扎实”的思路，以主题教育为契机，通过丰富多彩的学生教育实践活动，促进学生全面素质的提高；通过扎实有效地教学管理，促进教师综合素养的提高；通过科学规范的管理，促进学校整体办学水平的提高。凝心聚力落实“带好队伍、抓牢教学教研、做实德育教育”三项工作。时刻发挥党员的先锋模范带头。1、利用主题党日，带领党员走进社区、走进红色基地、走进校园周边提升党性觉悟的同时，服务于社会、服务于群众、服务于学生。2、做好“青蓝工程”帮带活动。利用师徒结对，党员示范课等活动，让党员在教育教学工作岗位中发挥先锋模范带头作用及领头羊作用。3、做好离退休党员“一对一”温情服务。对离退休党员做到上门送教，温情服务，既关心退休党员的学习又关心党员的个人生活，切实帮助离退休党员解决生活中的实际问题，做好离退休党员的服务工作。

2. 本学年政教处、团委一起组织了初一年级少先队建队仪式，进行了少先队员个人和集体的评优争章活动，围绕这一活动各中队同学积极参加，在中队基础上将最优秀的选手和集体推

荐参加学校和全市的比赛，活动收到了良好的效果，评选出 26 名二星章队员，韩潇逸同学获三星章。初三年级、初四年级各班在校团委的指导下，结合时政经常开展各类教育活动、文体活动。学期中开展了推优入团活动，年末举行民主评议团员活动等，团员在学校举办的各种文体比赛活动中，发挥着积极的作用，较好地发挥了团组织团结青年、教育青年的作用。

先后组织了教育部《学习二十大、永远跟党走、奋进新征程》、共青团烟台市委《红领巾宣讲》、莱州市关工委《学党史、跟党走，跨入新征程》等一系列主题教育活动，进一步深化了广大学生的社会主义核心价值观教育，强化了青少年思想道德建设。在共青团山东省委组织的《青年大学习中》我校团员积极参与，认真学习，了解党的光辉历史、感悟党的初心使命、领会党的创新理论、自觉地以习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，全心全意投入到新时代建设的使命当中去。在市教育局的领导下，我校团委积极组织青年教师和团员积极参加志愿者活动，在学雷锋、进社区等活动中积极参与，尽心尽责，获得社会 and 上级的好评。

二、抓好队伍建设，全面提升教师素质

1. 坚守教育初心，加强师德修养。组织开展师德师风教育活动，紧紧围绕《新时代中小学教师职业行为十项准则》，持续开展“良心工程建设”活动，倡树正风正气，号召老师们做学生生

命中的贵人，学校风气、教师师德得到社会各界广泛认可，教师的敬业精神、教学质量、学校风气已成为实验中学的金字招牌。

2. 加强教师培训，教育教学与时俱进。学校还投入大量经费先后安排教师参加全国、省、市组织的各类学习培训，老师们通过培训业务能力有了一定的提高。积极组织教师参加继续教育培训，提高他们的业务水平，发挥他们的示范带头作用，为新课改提供坚强的人才支撑。积极组织教师参加“互联网+”省远程研修学习和暑期素质教育全面提高培训，我们在学习培训中做到了三个落实：落实时间、落实人员、落实培训效果。组织严密，措施得力，受到了教育和体育局的好评，每年远程研修我校完成率达到了100%，各项数据名列全市第一，烟台前列。2023年11月，山东省语文学科工作坊现场跟进指导和培训活动在莱州市实验中学召开，学校成为“互联网+教师专业发展”工程混合式研修项目试点学校。

3. 加强青年教师培养，做好传帮带。定期组织召开了青年教师理想信念座谈会和年轻班主任培训会，邀请优秀教师进行经验交流，解答年轻教师工作中的困惑，加快青年教师的成长速度。通过听评课、教研组磨课、课堂展示等活动，有针对性进行具体指导，规范教学步骤、语言，新教师们迅速进入角色，涌现出一批骨干教师和教育领军人才。张弘、隋伟、尹鸿丽被评为烟台学科带头人，刘振华、张晶、高新萍被评为莱州市学科带头人。

人选，原小东被评为烟台市教坛新秀，王雅惠、锁佳蕾被评为莱州教坛新秀培养人选。

4. 借助督导检查的东风，提升教育教学水平。做好每月一次的督学专职督导工作，认真对待规范办学行为督导和五项管理专项督导，组织开展了学校的自我督导，得到督学的好评。在教育督导的引领、指导下，学校自主丰富教育督导自我评估体系，创新评价机制，建立与新课程改革相适应的、体现新的学习方式、教学方式的评价体系；建立完善系统的学生、家长、社会及反馈评价机制；创建了评价的多元维度体系等等，力求做到通过丰富、完善教育督导的自我评价体系促进学校办学水平的不断提升。

5. 倡树正风正气，弘扬正能量。始终坚持以工作量人的评价机制，严密组织教职工工作量测算、教职工考核、评先树优、职称推荐、动态聘用、等涉及教职工切身利益的工作，突出师德师风、工作量、工作业绩等导向引领，严格执行教体局的有关政策，各项工作均能够做到公正、公开、公平、透明，起到了调动教职工积极性的作用，确保学校工作健康稳定的发展，学校教育教学等各项工作顺利推进，成绩有目共睹。

三、抓实教学改革，提高教育教学质量

1. 推进集体备课，深化“备一讲一评”一体化策略。学校集体备课力推大单元主题教研活动，大单元主题教研是贯穿整个年度的重点工作。上学期启动活动，围绕单元主题内容开展研讨，形成了“集体备课议课—课堂试讲观课—课后评课改进”三个活

动流程。同时，学校会对以上工作进行落实，组织年级主任定期对任课教师的备课、上课、作业、批改、辅导、听课、学习笔记等常规进行全面检查，以保证日常教学扎实有效开展。注重各年级的期中、期末质量分析，扭住班级学习质量提升不放松，特别是对薄弱学科组和薄弱班级，集思广益，提出问题解决方案，以共识和目标引领工作改进。

2. 组织课堂比武，提升教师教育教学能力。学校课堂教学大比武二十年如一日，不忘课改初心。通过课堂大比武活动搭建了教师业务能力展示和交流平台，使老师们教学基本能力和专业素养得以提升。坚持推门听课制度，向优质高效课堂要质量。通过示范课，亮相课，展示课等各种讲课评课活动，促进教师教学相长，共同提升。通过课堂比武评价，增强了教师研究课堂教学的积极性和专业主动性。组织开展教育发展共同体七校联盟会议，开放我校常规课堂评价、经验交流、集体教研，共建共享共赢。与双语学校建立强强联谊，加强在学科竞赛，优势学科跟学、学术报告共享等方面的机制，集约优化，突出各校优势的引领作用。

3. 加强校本教研，打造烟台市教师专业发展示范校。我校校本教研主要从三个方面抓好教师专业发展工作，一是从“高点定位”做好系统规划，树立正确的教育思想，明确项目分工，优化形成了经验交流、集备教研、公开课和大比武多种培训载体；二是“分层推进”突出项目实效，重点抓好班主任培训、大单元主题教学、教师能力提升工程 2.0 和青年教师培训，定期推出青年

教师年度汇报和课堂教学大比武活动；三是“辐射带动”注重成果推介，通过集体教研、专家引领提升教师专业发展认识，大单元“集群教研”贯彻了学科素养，学校教育教学经验做法推广到实验中学发展共同体，发挥了示范引领作用。上学期，高莺瑞、张弘、侯伟、尹鸿丽、蒋淑彦等参评烟台市教学大比武，取得优异成绩，为校争得荣誉。物理组/数学组/英语组获得 2023 年度莱州市先进教研组称号，高新萍、王佳、隋伟、锁佳蕾、刘楠、蒋淑彦、张弘、郑笃香、李婧、刘秀玲 获得 2023 年莱州市教学大比武一等奖。

4. 创新技术应用，提升教师信息化应用水平。学校被确认为“国家级信息化教学实验区”试点学校以来，学校以此实验项目建设为抓手，以“改变、融合、创新、服务”作为信息化应用理念，确定工作思路，细化工作内容和措施，扎实有效的推进各项工作。工作中，取得了四方面的突出成效。一是通过项目的整校推进和开展智慧课堂大比武活动，打造了优质校本资源，提升了教师信息化素养和应用能力；二是通过数据支撑精准化课题研究，形成了“三环六步”的新型课堂教学模式；三是基于测评数据进行个性化分析，创新了实证教研的新教研模式；四是通过作业分层设计，实现了个性化教育服务。

5. 实施五育并举，抓好德智体美劳教育活动。我校始终贯彻国家“德智体美劳”五育并举发展要求，坚持音乐、体育、美术、心理、劳动教育等课程刚性意识，着力培养学生强健体魄、

身心健康、志趣爱好、特长发展、审美素养和劳动技能，让学生个性特长得到发展，知识面得到拓宽，多元智能有所增值。音乐方面：刘潇霜老师参加 2023 年烟台市中小学音乐教师基本功比赛获个人全能一等奖。在莱州市艺术月活动中，我校合唱、朗诵节目获得艺术月市一等奖。美术方面：张晶获烟台美术优质课一等奖，杨成获省美术优质课三等奖。艺术月活动全市第二。

6. 规范课后服务，落实双减工作。根据上级关于学校课后服务工作有关文件精神，我校制定了《实验中学课后服务工作方案》，我们课后服务的一个总要求就是：关照学生差异，不让一个孩子掉队，力争让学生实现学识、体能、智能的多重增值，让每一个生命都精彩。首先，明确时间要求：主要从学生早到校、午餐后和下午放学后三个时段做了课后服务的规划安排，保证做到每周“5+2”的基本时间要求。再是各年级结合各自教学任务、实际确定适合本年级需求的课程内容。三是保证服务安全：学校安排值班领导和值班教师做好各时段巡查秩序状况，并做好学生放学路队维护情况。同时，加强作业监控，优化作业设计，做到分层差异化、弹性布置，做好学生与家长对于作业的问卷调查，及时发现问题，整改纠正，保证学生充足的睡眠时间和体育锻炼时间。

四、抓实立德树人根本任务，培养学生健全人格

1. 加强常规管理，培养良好习惯。一是加强班主任队伍建设，加大班主任工作考核力度，学期初召开班主任会议，加强对班主任工作的指导与培训。加强学生会的建设，让学生参与学校管理。

组成“一日常规”检查小组，对学生行为纪律、清洁卫生、两操、校园秩序、放学秩序就餐表现等方面，坚持每天检查、每周汇总，月月评比文明班级。二是开展行为规范专项检查。开展了“告别乱扔乱丢、营造洁美校园”的主题教育活动，发出了“我不扔，我来捡”倡议书，召开主题班会，对学生进行教育，收到了很好的教育效果，整个校园基本做到整日保洁。三是丰富升旗仪式的形式和内容。每周升旗仪式由政教处团委组织，各班级主办，升国旗、唱国歌培养学生尊重国旗、热爱祖国的情感，国旗下讲话内容丰富，成为学生法制安全、文明礼仪、理想拼搏、自然环境教育的平台。利用升旗仪式表彰优秀学生，集体宣誓，增强学生责任感和使命感。

2. 注重活动育人，培养学生全面发展。以“立德树人十项工程”为载体，扎实做好实中学子核心素养教育。2004年开始，我校开展了“实中学子修身行动”，在立德树人十项工程建设中，我们进一步深入实施了“实中学子核心人格素养教育”活动。我们选择了节制、创新、文明、感恩、责任、坚韧、包容、自信、尊重、忠诚、仁爱、诚信十二个主题对学生进行教育，每月一个主题，每个主题制定详细的教育活动方案，每月依据方案展开一系列的教育活动。多年来，学校德育教育成果显著，师生的精神面貌有了全新的提升，社会的美誉度逐年提高。组织学生们参加教育部门的各级各类比赛，取得了优异的成绩。我校刘一霖和叶梓童同学被评为山东省美德少年。于汶冉同学获得烟台市文明礼

仪好少年称号。马艺菲同学在全国青少年爱国主义读书教育活动中获得全国三等奖。侯启超等五名学生在山东省第 30 届青少年爱国主义读书教育活动中获奖，其中郑涵之获得读书征文类一等奖，马艺菲同学获得演讲类特等奖。黄奕铭、刘馨璐、王子轩等八名同学荣获“山青之星”山东省青少年风采大赛奖项。于汶冉同学在烟台国学小名士经典诵读大赛中获得银奖，进入山东省总决赛。蒋立夫等四名学生烟台市中小学生传承雷锋精神诵读比赛中，获得最美诵读者称号。由原潇梅和王雅惠老师带领的我校精英辩论队在莱州市第二届初中生辩论赛中获得团体第一名，蒋立夫和韩潇逸同学获得最佳辩手奖。在 2023 年全市中小学国防知识竞赛中，我校由韩潇逸、生煜诚、唐家泽三名同学组成的实验中学代表队夺得全市初中组第一名。盛姝菡同学获得莱州市国防演讲比赛中学组第一名。在莱州市健康知识竞赛中，我校王子轩等三名学生获得一等奖。在莱州市禁毒征文和国防征文中，李昊聪、徐瑛璐等多人获奖。贾镇宁、谢一丹、李煜菲等多名学生在莱州市书香暑假征文中获奖。蒋立夫在第 31 届爱国主义读书活动初中生演讲活动中获得一等奖。我们欣喜地看到，通过一系列教育活动，学生思想道德素质有了明显的提高，精神风貌有了很大改观，学生良好的行为习惯正在养成，初步形成了校园整洁、环境优美、学生举止文明，各项工作井然有序的局，良好的校风得到进一步广大，本年度学校被评为烟台市学校德育工作先进单位、烟台市文明单位和莱州市文明单位。

3. 借助环境育人，创建文明校园。首先，对社会主义核心价值观教育内容进行宣传，在校园内外、教学楼内外、教室内外，围绕 12 个主题词，设计主题景观，张贴宣传画，展示学生践行核心价值观的作品。在电子屏上将核心价值观宣传标语与学校其他工作穿插播放。同时，在校园内外、教室内外宣传栏显著位置张贴了学生守则、教师职业道德规范、团体章程等规范守则，在餐厅内设计“节俭养德”“文明餐桌”等宣传标识，所有室内公共场所和工作场所有明显的禁烟标识。建立和规范了有社会主义核心价值观内涵的礼仪制度，开展升国旗仪式、入党入团入学礼仪等典礼活动，组织开展“我们的节日”教育实践活动，利用重大纪念日、祭典日、民族传统节日等，开展有教育意义的纪念活动，并留存方案总结等过程性材料。开展好家庭教育，引导家长注重家庭、注重家教、注重家风，做好未成年人思想道德建设工作，开展了“榜样在身边”等系列实中学子修身行动。

五、抓实工会职能，促进教学中心工作

1. 认真落实学校教职工代表大会规定，2022 年度组织教工代表大会 9 次，先后组织审议表决学校各项工作方案，组织了教师节优秀典型人选及各级各类先进个人人选评议推选。每年开展两次代表提案和教职工合理化建议征集活动，对收集得到的意见及时整理汇总给学校主要领导，做到 100%及时回复并及时反馈给教职工。进一步加强了校务公开工作，做到及时公开，充分发挥教代会监督作用，使校务公开工作步步深入。由于广大教职工

的直接参与和及时了解学校的重大校务活动，从源头上维护了教职员工的合法权益。校务公开工作有制度、有记录、有专栏、有翔实的图片资料。

2. 进一步完善规范了工会会员福利发放工作，根据上级工会组织的要求，对会员福利的发放项目、采购过程及发放进一步作了完善工作，对过程性材料做了规范。开展文体活动，丰富职工生活。工会组织既要注意调动、保护教职工的工作积极性，配合各部门开展自我教育、岗位练兵活动。协同教导处开展了庆三八节教师基本功大比武等活动，有效的推动了教师的基本功培养。关心教职工的身心健康，为女教工办理了女性安康团体保险，五月份组织全校女教职工进行了查体。十二月份组织全体教职工进行了查体。学校工会连年被评为“莱州先进教工之家”。

3. 为学生健康平安保驾护航。每年完成“校方责任险”“居民医疗保险”和“学平险”。2023 年度为 12 名家庭经济困难的学生办理了资助，并进一步健全了学生资助工作的规章制度。学校连年被莱州市教育和体育局授予“学生资助工作先进单位”。

六、抓实安全管理，做好后勤保障

1. 发挥了以校长为组长的学校安全领导小组的作用，进行了长期、广泛的宣传教育工作，利用 LED 屏、宣传橱窗等进行了校园安全、食品安全、用电消防安全、交通安全等全面系统的安全教育。定期进行消防、抗震和防恐演练，提高了师生应对突发事件的逃生和自救能力。做好安全教育平台、烟台安全智慧平台

和山东安全在线平台的师生学习和信息维护工作。定期对校舍及用电、消防等教学设施安全进行检查，坚持每周一次小检查，每月一次大检查，发现隐患，立即排除，确保师生的生命安全。

2. 加强专职安保人员管理，明确职责，并能服从学校临时安排，不计较个人得失。对外来人员进入校园一律查验健康码、测体温、登记，未经允许不能进校。每天学生放学后，值班人员坚持对校园内进行巡视，为学校的财产安全和师生的生命安全带来了有力保障。

3. 继续加强对食堂的监督检查，对所有食堂工作人员进行政治背景审查和身体健康检查，办理了健康证，做到持证上岗。进行有关卫生及安全知识培训，观看视频，学习食品卫生等相关的法律法规，强化责任追究意识，不断提高食堂工作人员素质。严格落实食堂大宗物品准入企业供货制度，建立食品采购台帐，确保了保证师生饮食安全。不定期向师生询问食堂饭菜状况，进行民意测评。坚持校领导及教师陪餐制度。学校食堂顺利通过了2022年烟台市市学校食堂食品安全专项整治行动驻在式督导工作的各级各类检查，目前学校食堂管理正在向规范化制度化发展。

4. 严格按财务、会计制度实施管理，依法照章做好财务管理工作，管理好教育经费的收支。在资金使用上，严格执行审批制度，按程序进行采购；坚持按计划行事，合理使用资金，保证专款专用。基建工程和大宗物品采购严格执行财政局、教育和体育局有关文件要求，按程序执行报告审批和招投标制度。在财产

管理上，严格按校产科的管理制度执行，做好财产记账及调整工作。报废的固定资产及时出账，新增加的固定资产及时入账，在全市学校率先实现了一物一卡一条形码。加强对低值易耗物品的管理工作，严格执行审批、发放手续。做好全体在职和退休教职员工的工资、养老保险、住房公积金的核算填报工作以及个人所得税扣减项目的信息确认工作。

一年来，学校教育教学成果显著，社会的美誉度不断提高。2023 年中考成绩列莱州市第一名，初二和初三期末升级统考成绩均列全市第一名，初一系列全市第二名。2023 年 1 月，学校被烟台市教育局授予“烟台市学校卫生与健康工作先进单位”。2023 年 11 月，莱州市实验中学被烟台市精神文明建设委员会和共青团烟台市委等授予“国学小名士中华经典诵读优秀组织单位”奖。2023 年 2 月，学校被莱州市教育和体育局授予“莱州市教育工作先进单位”。2023 年 3 月，学校被市总工会评为先进职工之家。2023 年 4 月，学校被莱州市教育和体育局评为 2022 年度教育信息宣传工作先进单位。2023 年 5 月，学校被莱州市教育和体育局评为“莱州市资助工作先进单位”。2023 年 7 月，学校被莱州市教育和体育局评为“莱州市第三十一届中小学生艺术展演活动先进单位”。2023 年 12 月，学校被莱州市教育和体育局授予“莱州市初中教育教学工作表现突出单位”。