

【工作计划】山东省烟台第七中学

2021-2022 学年工作计划

本学年，我校将在区教体局的正确领导下，继续以”教育质量提升”为总抓手，加强队伍建设，深化教育科研，强化教学管理，丰富德育引领，促进学生全面发展，切实落实立德树人根本任务。

一、队伍建设

（一）干部队伍建设

1. 加强学习，提升管理水平。要善于学习，从读书中学，从工作中学。向领导学，向同事学，向其他学校学。学习优秀管理经验和工作方法，提升自身业务水平和管理能力，精通自己分管的工作。

2. 开阔视野，提高要求。一是要有高屋建瓴的眼界，会思考，有深度。二是要有把工作做成精品的目标，有思路，有做法，有成效，有总结和反思，争取做到区里示范引领。三是把提高工作效率放在第一位，深入课堂，听课指导，助力学生成长和教师发展，提升学校的办学声誉。

（二）党员队伍建设

落实“三会一课”制度，规范党员组织生活，加强党员教育培训。推进服务型党组织建设，积极开展党员志愿服务和党员示范岗行动，继续加强积极分子的培养，壮大党员队伍，提升一线教师党员比例，进一步加强党的凝聚力。

（三）教师队伍建设

1. 继续加强师德师风建设，培树教师良好师德风尚，自觉抵制有损教师师德形象的言行。严肃工作纪律，严格执行考勤制度，认真执行绩效考核制度，切实保障有关制度的贯彻落实。进一步加强对上级部门工作安排的执行监督力度，因教师个人原因造成学校考核受到影响的将与各项考核、评优、职称评选挂钩，影响严重的实行一票否决。

2. 加大中青年骨干教师的培养力度。开学初召开中青年骨干教师发展研讨会，确立成长方向和目标，提升中青年教师教育科研水平，学期末根据目标对骨干教师进行相应的考核。

3. 加强班主任队伍建设，发挥德育核心作用

（1）做实、做细班主任常规工作，向管理要效益。纪律、卫生、规范要常抓不懈，促良好班风形成。以班会为抓手，对学生进行正面教育。抓好班级量化管理，促进班级管理良性发展。一月一评比，一次一反馈。

（2）召开班主任论坛，促进班级精细化建设。集思广益解难点，交流研讨拓思路。

（3）采取多种形式，促进班主任专业化发展。积极争取各种培训、学习的机会，开阔眼界，拓展思路。以班会、家校联手育人课、安全优质课为契机，提高自身业务水平。鼓励班主任老师积极参加心理健康培训，提高学生管理艺术。

二、落实教学常规，全力推进“教学评一致性”教育教学改革

（一）以发现问题为起点，研究问题为载体，解决问题为目标，落实教学常规。

1. 开好学期初的教研组长会，为新学期启航带好路。

2. 每学期要进行两次教研组的工作检查，要有计划有总结有过程性材料，发言材料、照片，缺一不可。

3. 开好质量分析会（每位教师要通过上学期张岩岩老师的好分数平台使用解读教学成绩）。

4. 做好教学常规督导检查准备工作。教案按照教导处下发的样板进行设计教学，使教案真正起到支撑课堂教学的作用，继续实施 45 周岁以下的教师中推行手写教案（鼓励大家手写教案）；每天的学生作业必须要呈现出必做和选做内容。

5. 每位教师每学期听课不少于 15 节，中层以上领导不少于 20 节。凡公开课，一般安排在本学科教研活动时间，本学科老师一定要参加听课，其他没有课的教师也要积极参与，认真填写听课记录，尤其要有评课内容。教研组长积极组织本校教师参加各级优质课评选，在优质课举办期间，要积极听课学习。公开课听课后，请教研组长立即组织评课，开诚布公，集全组智慧共同打造本学科精品课例。

6. 在初一至初四年级进行阅读课教学，语文教师在正常进行语文教学的同时，每班每周安排一节阅读教学课，教研组长要把每个学期每个年级的阅读教学内容列表规划，分清必须掌握内容、必读内容、选读内容，制定目录，最后要形成每个年级都有的我校阅读样本课程资源。

7. 体育组要从起始年级开始有步骤了指导学生加强体育锻

炼，作为学生健康成长的重要组成部分，要制定详细为学生四年的成长制定长远规划；初三年级提前为初四体育中考做好准备工作。

（二）全力推进“教学评一致性”改革，提升教研质量

1. 提升对“教学评一致性”改革的认识。要注意教学评的“一致性”，总结课改亮点，从点到面，全面铺开；深入探讨课改中反映出的困惑，不断寻根溯源，给出破解的办法，保障课改顺利推进。

按照我校课改方案进程，2021 年下半年期中考试前进行全校推广。各教研组要要在样板课的基础上，开展组内课改课推广实施，举行课改汇报课，语数外两节汇报课，其它组每组一节，中青年骨干教师必须上一节汇报课。教研组长和样板课老师指导组内老师设计课程、讲授课程。邀请分管领导听课。2021 年下半年期中考试后为课改攻坚阶段。各学科围绕“基于学科素养的互联网+智慧课堂”进行探索和实践，初步形成深度学习课堂，进行回顾、总结、反思。期中考试后，以汇报课、校内公开课的形式全体教师汇报课改成果。选拔优秀教师的优秀课例将参加 2021 年下半年，芝罘区“活力新课堂”深化改革阶段优秀课例评选，并在校内推广成功经验。

筹划好“教学评一致性”课改总结会。加强示范引领，以点带面；开展听课研究，找准堵点，逐点突破，整体推进。交流总结要有针对性，可以针对某个点展开研讨，做到有计划，有层次。

2. 教研组长负责组织本组的教研活动，要切实开展好对上周

教学活动的反思，加强“教学评一致性”改革的研讨，对做好相应的记录，留下过程性资料，包组领导要起到督促作用，切实保证教研活动的时效性。校内的教研要围绕课改，要有主题有方向。

3. 开学初各教研组要认真学习区里的教研计划，同时要制定好本学期校内教研计划，组员要知晓分工要明确。

（三）根据教学视导、教学评估及时调整工作计划

1. 要认真分析评估、视导尤其视导对本学科的评价意见，要做为改进教学的重要抓手。

2. 同一级部、同一门课有二人以上同时开课的，应在个人备课的基础上开展集体备课。

3. 集体备课由备课组长主持。承担该课程教学的所有教师（包括兼职教师）均应参加集体备课应由专人做好记录，记录应包括以下基本内容：集体备课时间、备课科目、参加人员、备课内容（章节）、主讲教师陈述内容、集体讨论内容（每位老师的发言）等。

4. 各教研校内教研必须要有理论学习内容，主要围绕课程建设，每个人都要有发言内容。

（四）促进教师的现代教育技术的运用能力

加强信息技术 2.0 的建设培训，提升教师现代教育技术的运用能力。开展 seewoo 白板的理论考试，要全员参与。

三、促进五育并举落地，做出德育特色

（一）促进五育并举落地，发展学生核心素养

1. 创新德育载体，加大德育渗透。加强文化建设，开学初，

制作各类优生看板，在学生发现榜样、效仿榜样。组织学生参加每周一的升旗仪式，根据国旗下讲话的主题内容，对学生进行常规管理教育；以传统节日为契机，深入开展“我们的节日活动”，让学生在活动中感受中国传统文化的魅力，厚植爱国主义情怀；推进班级简报制建设，培养学生自主管理能力、主人翁精神，增强班级凝聚力、号召力；以导师制为抓手，增强师生交流互动，和谐师生关系。办好第四届校园艺术节，为学生认识自我，发展特长提供平台。

2. 采取多种措施，铸就强健体魄。配合体育组实施体育固本行动。通过开展大课间体能训练、区秋季运动会、校园体育节等活动，培养和引导学生热爱体育运动，养成良好的体育运动习惯，增强体质、健全人格、锤炼意志、体会成功。

3. 贴近学习生活，唤醒内在劳动自觉，培养劳动技能。坚持学生值日制度，培养学生的劳动卫生习惯。以“百草园”、“月季园”“牡丹园”和常规劳动为抓手，锻炼学生动手实践能力。坚持劳动与综合实践融合，形成特色德育。

（二）整合家校心理资源，为学生发展助力

1. 关注学生心理健康，打造阳光向上心态。对新生进行心理问卷调查，帮助他们尽快适应初中学习生活。抓住心理健康教育的主战场，上好每一节心理健康教育课。开放“心灵港湾”，密切关注特殊人群，搞好重点服务。整合心理资源，为家长献计支招。

2. 搭建家校联系平台，增强家校教育合力。通过家长会和定期发放家庭教育资料，帮助家长更新育人理念，提高育人技巧。

筹备第九届家委会换届，壮大家委会队伍。结合相关活动，开展亲子实践活动，增强家校联系，融洽亲子关系。

（三）以“建党100周年”爱国主义教育为主线，加强团队教育

1. 开展爱国主义系列教育活动，为建党 100 周年献礼，认真落实习主席关于团队的讲话精神，积极开展组织教育、自主教育、实践教育。

2. 营造绿色环境，开展绿色生物角活动，使生物角成为每班的“绿色展示台”；塑造绿色心灵，整合心理资源，帮助他们打造阳光心态。

四、树立“安全至上”理念，强化校园巡查和安全管理

1. 深入开展安全隐患大排查大整治活动。确立“安全第一、预防为主”的安全工作方针，牢固树立“隐患就是事故”的安全工作新理念。全面排查治理学校安全隐患和安全管理工作的薄弱环节，深入开展学校安全隐患大排查大整治活动，坚持重点部位强落实。加强校舍、消防设施、体育设施的检查力度，加强课间、课外活动、中晚放学的巡查力度，及时制止校园违规违纪行为。关注特殊学生，预防学校暴力欺凌事件发生。

2. 坚持“防疫”常态化。提高认识，强化措施，做好疫情防控战。严格落实校园封闭管理制度，严禁外来人员进入校园，确需进入校园的，要严格履行有关手续，经学校主要领导同意后方可进入。对一般来访者实行校门口或传达室会客制度。做好后勤保障，确保各类物资的及时供应。关注学生状态，家校及时沟通，心理辅导跟上，确保学生健康成长。

3. 坚持安全教育不松懈。利用主题班会、安全演练、国旗下讲话、安全知识平台等形式向全体学生宣传、贯彻“安全第一，生命至上”的观点。建立完善学生上下学交通安全档案，充分利用网络平台，及时传达安全信息。

五、工会

落实上级工会工作部署，围绕学校教育教学工作，服从服务大局，全面履行工会职能，团结动员全体教职工以主人翁的劳动热情和创造活力，通过开展健康、和谐、丰富多彩的活动，充分发挥教职工的积极性和创造性，为我校的教育教学做出更大的贡献。

六、宣传工作

努力提升校外宣传品位，提升宣传工作的时效性，提高媒体发表的层次。继续加强与主流媒体的互动，全方位、多视角的宣传报道学校改革与发展的新思路、新成就，宣传报道学校改革与发展取得的新成果，讲好七中故事，传播七中声音。