



隋振功

烟台市牟平区大窑街道初级中学教育

管理制度

为认真贯彻落实《教育部办公厅关于进一步加强中小学睡眠管理工作的通知》《山东省普通中小学办学基本规范》以及《牟平区义务教育阶段学校规范教育教学管理行为的若干规定》等文件精神，进一步规范我校教育教学管理行为，切实保障我校师生的合法权益，办人民真正满意的教育，特制定制度如下。

一、指导思想

本学期，教学工作将全面贯彻党的教育方针，在学校工作计划的指导下，以提高学生的核心素养为目标,全面提升学生的关键能力。学校在新学期继续以课堂为主阵地，以教育科研为抓手，以教研活动为载体，着力进行课堂教学有效性研究，打造“自主、合作、快乐、高效”的新课堂。深化课程改革，促进学生主体发展，教师主动发展，学校自主发展。

二、工作制度及具体要求

1. 制定完善并落实学校章程，建立完善教职工代表大会制度，建立学校、级部、班级三级家长委员会。根据具体情况需要，每学期至少召开 1 次教职工代表大会，每学期初和学期末一定要召开教职工全体会议，遇到重要问题也要及时召开教职工代表大会或者全体教职工大会。每学期要在期中、期末召开两次家长会，并至少召开 1 次家长

委员会会议，做好家校共建工作。

2. 增强责任意识，法治意识，严格审批，坚决抵制一切商业广告、商业活动进校园。

3. 规范手机管理。贯彻落实《教育部办公厅关于加强中小生手机管理工作的通知》，制定《大窑中学手机管理办法》《大窑中学手机管理致家长的一封信》，坚决禁止将手机带入课堂，同时通过多种方式满足学生应急通话需求。

4. 不组织学生参加任何社会评优、推优及竞赛活动。学校组织活动上报区教体局审批、备案，规范活动管理。规范活动进校园工作。严格执行《关于重申严格规范外部门及个人进校园的有关规定》（烟牟教体发〔2016〕21号）。未经批准，学校和教师不得擅自与教育以外的任何机构和个人合作进行相关活动。

5. 严格落实《牟平区中小学和幼儿园全员家访工作方案》，每个新学年的第一学期，开学后两个月内必须对新班级学生全面进行一次家访活动，注重家访的实效性。

6. 加强校园文化建设，规范“一训三风”。教室文化、办公文化、寝室文化、餐厅文化、走廊文化等要体现学校核心价值观。通过宣传栏、板报、墙报、校园网加强学校宣传。加强环境建设，做好校园绿化、美化和人文环境建设，常态化开展学生社团活动，定时举办征文、读书演讲、经典诵读等活动。

7. 严格执行区教育体育局下发的作息时间表，作息时间表经学校盖章后，张贴在教室显著位置，同时在学校网站和

学校微信公众号公示。因疫情、天气等原因需调整的，申请批准后方可执行。

8. 我校走读生上午到校时间不早于 7:30，如果有特殊情况家长提出申请后可提前到校，无论何种原因学生到校后，门卫老师立即引导学生进入校园，坚决禁止让学生停留在校外，做到学生在校全程有管护、安全有保障。上午上课时间 8:05 预备，8:10 正式上课，晚自习结束时间 20:30；中午禁止组织上午自习。

9. 每学年第一学期开学两周内，学校将核对无误的《班级课程表》加盖学校印章发送到各自班级。严格执行备案后的课程表，杜绝“阴阳课程表”等弄虚作假现象。确需调整，重新上报后执行。严格落实课程实施要求，开齐开足开好课程，重视优秀传统文化、红色文化教育和综合实践活动，加强心理健康教育，严格按照国家课程标准上课。

10. 强化音体美刚性化管理。音体美课程实行“无例外”刚性化管理。确保每天一节体育课或体育活动课，严格落实早操 10 分钟，上午 30 分钟和下午 20 分钟的大课间体育活动，引导学生主动参与室外活动，保护学生视力健康。

11. 音体美无例外不许调课，音体美除外的其他学科如需调课，须提前填写调课单，经教务处同意备案后调课。

12. 严格规范教学进度。按区教研室统一制定的进度表上课，禁止超进度上课，杜绝跨学期上课现象。

13. 加强教学常规的过程管理，提高课堂教学实效性。

（1）提高学生观察、分析和解决实际问题的能力，培养

学生的创新精神，全面提高学生素质；加强学生各种能力的培养及良好习惯的养成。

（2）积极推进课堂转型工作，构建和谐高效思维对话型课堂。以生为本，建立民主、平等的师生关系，重视立德树人教育，依据学科特点，落实学生发展核心素养的培养，塑造学生健康人格。

（3）注重学习习惯的培养，教学过程思路清晰，注重突出重点，突破难点，创造性使用教材，适度挖掘和拓展教学内容的内涵和外延。

（4）注重灵活多样的教学方法，倡导自主、合作、探究等多种学习方式，培养学生的自学能力。正确对待和处理课堂生成，合理利用信息技术等现代化教学手段，充分发挥各种媒体在教学中的辅助作用。

（5）严禁教师提前上课、拖堂、占用其它学科课时。

14. 严格控制作业量，规范作业管理。

（1）不得借写作业的名义组织学生上网课，不得用手机布置作业或要求学生利用手机完成作业。

（2）规范书面家庭作业布置、审批、公示、备案制度。级部主任（或分管负责人）根据作业总量的要求，合理分配双休日、节假日各科作业的具体时间总量不得超过 360 分钟。

（3）任课教师要精心设计家庭作业，作业时间不得超过分配时间。提倡布置选做性作业，禁止布置机械重复、照抄照搬、惩罚性的作业，禁止不加选择的借用教辅直接布置

作业，不得给家长布置作业；

（4）各科作业由级部主任（或分管负责人）负责审查签字批准，并安排专人及时在校园网、学校微信公众号、班级微信群和 QQ 群中公示（需标明各科的分配时间）；

（5）级部主任（或分管负责人）签字批准的作业单存档备查。

（6）教师要对每天晚自习、双休日、节假日作业应全批全改，批改要认真、及时、评语恰当，标明批改时间，需通过作业精准分析学情，采取讲解等方式有针对性地及时反馈，要强化对学习有困难学生的辅导帮扶。不得给家长布置作业，要求家长批改作业，不得要求学生自批自改作业。

（7）规范假期作业形式。法定假期可布置适量的书面作业，提倡布置研究性和实践性作业。学校和教师个人不得以辅导、召开网络会议等为理由组织学生上网课，更不允许借机有偿补课。

15. 加强睡眠管理教育，规范睡眠时间。

（1）重视学生的睡眠管理，将科学睡眠纳入课程教学体系、教师培训内容和家校协同育人机制中，通过体育与健康课程、心理健康课程、班团队活动、科普讲座以及家长学校、家长会等多种途径，大力普及科学睡眠知识。

（2）规范睡眠时间。要求每天 21 点准时熄灯，早晨 6:30 起床，十一至五一期间每天中午午睡 30 分钟，五一至十一期间，每天中午 12:40 午睡，13:50 起床。午晚睡期间不得留任何学生学习或处理问题。

16. 落实“节假日、课程、课时、作业、考试”五公开要求。将节假日、课程、课时、作业、考试五方面内容及时在校园网和学校微信公众号公示。

17. 规范起床后的作息。

(1) 6:30 起床后住宿生开始洗漱，洗漱后整理自己被褥，然后早操，走读生不用到校跑早操。早操后学生开始打扫各自房区卫生。

(2) 7:30 之后，学生打扫完卫生开始阅读、写日记等自主学习。

(3) 学生晚饭后简单洗漱后自主安排学习，19:00—19:30 新闻联播观看无例外。19:40 之后学生自主完成老师布置的作业。晚自习时间不得统一组织上课，。

(4) 20:30 下晚自习后，学生回宿舍洗漱，21:00 熄灯睡觉。

18. 周六早晨 5:40 学生起床，乘坐校车的学生离校。6:50 最后一辆校车离校后，学生打扫卫生，7:10 各级部错峰离校。周日下午返校时间不得早于 3:00，学生回校后安排睡觉，起床后学生自主学习。

19. 规范考试次数。每学期安排期中、期末两次统一考试，并且不排、公布名次。规范考试评价和激励政策，全面实行等级评价。不得通过任何形式以中考成绩为依据奖励教师和学生，严禁公布、宣传、炒作中考“状元”和升学率。

20. 落实学生失学辍学报告制度，采取“免试就近入学、不得择校”的原则开展招生工作，坚持均衡编班，不设立重

点班，合理均衡配备师资。

21. 规范教辅资料征订工作。严格执行《牟平区教育和体育局中小学教材、教辅资料征订相关规定》，按照“一科一辅”“自愿征订”的原则，开展教辅资料征订工作，学校和教师不得组织或诱导学生购买其它教辅资料，不得强逼家长购买指定的课外读物。

22. 守好安全底线。加强平安校园建设，建立健全风险防控、隐患排查、预测预警、应急处置等机制，严格落实应急工作责任制，常态化开展安全教育和安全隐患排查，每月至少开展 1 次应急疏散演练。

23. 规范教育惩戒行为。严格落实《中小学教育惩戒规则（试行）》，依法履行教育教学和管理职责。不得体罚和变相体罚，不得布置惩罚性作业，不得侮辱学生人格。

24. 扎实做好日常教育教学工作，按要求准备好过程性资料。禁止为应付上级督导检查提前下发模拟调查问卷、诱导学生撒谎等弄虚作假行为。

25. 规范学生座位管理。根据小组科学合理安排学生座位，至少每月轮换一次。严禁按照考试成绩排位。不得设置特殊座位，例如不正常的靠前、靠后座位，或者长期稳定的边角座位等。

26. 做好研学旅行工作。严格落实《牟平区推进中小学研学旅行工作实施方案》。本着教育性、实践性、安全性和公益性原则开展研学旅行活动，未经区教育体育局审核批准，不组织学生开展研学旅行活动。

烟台市牟平区大窑街道初级中学

2024 年 9 月