

# 莱州市实验中学 2024 年度学校工作计划

## 一、指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大精神，紧密围绕市局 2024 年教育体育工作要点，加强党对教育工作的全面领导，坚持把“狠抓落实、攻坚克难”作为工作的生命线，落实立德树人根本任务，深化教育综合改革，不断探索教育教学向更高质量发展的有效途径，努力办好人民满意的教育。

## 二、目标任务

**学校管理：**加强党对学校工作的全面领导，注重学校领导干部队伍建设，不断提升领导干部思想道德水平和业务能力。落实《山东省普通中小学办学基本规范》，深化“双减工作”，落实“五项管理”相关规定，依法行政，依法治校，进一步完善各项规章制度，并加大督查力度。加强安全管理，开展健康教育、疫情防治、法制进校园、防欺凌防诈骗防溺水等专题教育。扎实做好疫情期间的防控及教学工作，落实疫情防控常态化。加强教育经费管理和使用。加大对财务收支、基建维修、大宗教育用品采购、食堂管理等方面的科学管理。加强实验室建设、教育信息化建设和图书管理建设工作，切实做到规范办学、高质办学。

**教育教学：**抓实立德树人根本任务，完善五育并举育人体系，不断提升教育教学质量。严格落实教学常规，全面落实课程标准，认真开设校本课程、地方课程和综合实践活动课程。深入学习

研究 2022 版《课程标准》，深入开展课题研究和教科研项目研究。细化集体备课管理，继续推进小组合作互助过关课堂改革，深化领导包学科和抽签推门听课制度，进一步构建高质量课堂。加强学生德育教育，促进班级文化建设，推进班集体育人机制，促进德育常规管理制度化、规范化和有序化。持续推进“实中学子修身行动”，开展丰富多彩的德育活动，加强劳动教育。开展传统节日和纪念日教育，开展道德讲堂、传统文化活动。抓好学校体育和卫生健康工作，推动学校美育教学。进一步规范实验教学和实践教学，加强实验室安全管理。坚持正面教育和引导，做好贫困生的帮扶以及后进生的转化工作，创新心理健康教育方式方法。开展家校合作教育，利用家长委员会等拓宽德育教育空间，形成学校、社会、家庭的德育教育综合体系，构建平安健康和谐校园。

教师队伍建设：开展师德学习和师德教育，完善师德考核办法，认真贯彻落实市教体局关于师德师风建设的通知要求，深化“良心工程建设”活动，狠抓教职员工的师德师风建设、民主行风评议工作。加强教师专业发展培训，继续开展教师读书活动，持续进行教学基本功训练，组织磨课研课及课堂教学大比武活动，实施名师培养和名师带动战略，扎实推进青蓝工程，加快青年教师培养，以教研教科研促进教师的专业化成长。

### **三、工作重点与措施**

(一) 继续完善规范化管理，不断提升办学水平

1. 落实党建引领，坚持依法治校。积极做好党建工作，发挥先锋模范作用。将党员形象与教学中心任务和经常性工作紧密结合，积极开展党员先锋活动。组织政治学习和党员学习，强化干部的廉洁自律意识和责任意识，认真抓好学校领导和教职工普法学习活动。

2. 全面落实“五育并举”全面发展要求。推进全环境立德树人，深化德育课程一体化建设，加强“德融数理·知行合一”新模式研究，完善融合共育机制。坚持“教学中心，质量第一”，推进教育教学改革，提升育人质量。抓好学校体育和卫生健康工作，优化学校课程方案，落实体育课时要求。推动美育学科融合，开展以美育为主题的跨学科教育教学和校外实践活动。加强劳动教育，开展好家务劳动、校园劳动、体验劳动等，加强校内综合实践基地建设。加强校园文化建设，丰富校园文化生活。

3. 规范办学行为，完善规章制度。根据国家规定，全面落实课程标准，加强校本课程、地方课程、音体美和综合实践等学科的教学研讨。面对上级对各项工作要求越来越高、各种检查越来越细的现实，要进一步完善各项规章制度，每一项工作都要在严细实上下功夫，都要高质量地完成。加大督察力度，设置工作进展公示平台，随时公布工作进程或检查结果，在提高执行力上下功夫，让每一项工作落地、落实。

4. 做好安全工作，打造平安校园。严格执行学校安全“一岗双责”制度，落实安全教育教材、教师和课时，做好安全教育

培训工作。完善安全应急预案，常态化开展应急疏散演练。做好学校保险工作，防范和化解各类安全事故风险。抓好消防安全，完善学校消防设施建设。积极协调相关部门开展校园周边综合治理，做好预防和处置校园欺凌和暴力事件，打造“人防、物防、技防”相结合的校园安保防控体系。定期检查场地、设施和各处室的电器、线路、装置、设备，重点对学校公共区、门窗、锅炉房等各部位进行查修，发现问题及时解决隐患，切实做好防水、防触电及防其它意外事故的工作。

5. 加强学校健康教育工作。根据健康学校建设标准，成立专门的领导小组，有专门的卫生室和心理健康教室，配备保健老师、兼职心理健康教师和兼职健康教育教师，各项卫生和体育制度健全，有专门的健康教育经费，每月召开专题例会，确保学校的健康教育工作科学有效运转。上好上足健康教育课、体育课，落实好眼保健操、课间操、活动课、健康体检等制度，在全校师生中普及健康急救常识，抓好学校常见病、传染病、突发疾病防治工作，有效做好新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作，完善疫情信息监测报告网络，建立快速反应机制，预防和控制新型冠状病毒肺炎在我校的发生和蔓延，严格落实各项疫情防控措施和核酸检测，最终实现“零病例”、“零感染”目标。重点宣传结核病的防治知识，让师生树立科学认知，积极预防的态度，提高广大师生的自我保护能力，促使结核病患者或结核病可疑者及早就医、规范治疗。

6. 积极推进民主管理和校务公开。成立文明单位创建领导小组和工作小组，做好文明单位创建工作。加强工会和教代会制度建设，发挥好教职工的参政议政作用，通过校务公开接受上级部门、全体教职员工和社会各界的监督。进一步完善教职工考核方案、师德考核方案、奖励性绩效工资分配方案、专业技术职务晋升工作方案、专业技术职务晋升积分指导意见等，学期初广泛征求教职工意见，结合教体局今年推出的新的考核意见、奖励性绩效工资指导意见、工作量标准指导意见等文件精神，修改补充方案，使方案更加合理，具体实施过程中，坚持公平、公开的原则。科学规范落实学生资助管理工作，公开、阳光按程序发放助学金。严格控制各种非教学费用开支，保障学校重点项目支出需要。加强教学书刊进校管理，坚决制止乱收费行为。

7. 加强教学服务管理。做好各级各类教育教学文件上传下达和存档；按照上级规定做好人事报表和教师信息管理；完善学校职称评审方案，做好教师职称评审摸底及申报工作；做好继续教育、教师资格审查的统计、验审工作；健全各类档案材料的收集、整理，管理好学生学籍档案，做到电子档案和纸质档案同步归档；维护好各功能教室的设备和电教、实验、图书及音体美器材，做好教学设备的管理和维护；做好网络管理安全工作，引导广大师生文明上网，提高教师应用网络技术办公的能力；做好学校信息宣传工作，创树教育良好形象。加强学校物资管理，建立科学合理的物资管理体系，做好各类资产的清查、登记、维护和

保养工作；做好教职工工资、养老保险、住房公积金个人所得税核算和填报工作；加强用电用水和日常检修管理，做好校园绿化和保养；进一步完善教学设施，提升办学条件。建立教职工健康档案，组织好教职工体检；关注女职工身心健康，积极营造和谐健康的教学教育环境；关心老干部，适时慰问病、困教工和退休职工，关心教职工生活，为教职工办实事、好事。

8. 加强食堂管理工作。认真贯彻执行国家的食品安全法，将“中小学配餐（食堂）管理”整治工作作为2023年工作重点，纳入中小学校规范化食堂建设3年发展规划统一部署推进。对食堂工作人员把好健康观、卫生关、培训关，定期进行健康体检；严把采购关，实现大宗物资集中采购，日常采购原材料要审查经营单位的卫生许可证和质量检查报告单、审查物资原材料的卫生质量和价格数量；进一步完善“明厨亮灶”工程，严把食品质量关、卫生关，严格对食堂餐具用具的清洗、消毒，消毒时间每次不少于半小时；物资存放做到三分开：生熟分开，米面油分开，作料与新鲜蔬菜分开；加强食堂财务监管力度，每一笔账都做到做到公开透明；严格食堂工作人员的疫情防控和核酸检测制度。

## （二）扎实推进教育教学工作，建立高效和谐育人环境

9. 抓实立德树人根本任务，培养学生健全人格。坚持“做最好的自己，为一生幸福奠基”的理念，深入实施德育课程一体化建设，积极开展德融数理知行合一实践，扎实推进“立德树人十项工程”，不断深化“实中学子修身行动”，以每月的教育主题

为抓手，以修养品行、养成良好习惯为目的，开展好形式多样、内容丰富活动。坚持育人为本、德育为先，把立德树人作为教育的根本任务，把社会主义核心价值观融入国民教育和精神文明建设全过程。深化德育教育与课程改革的融合，继续加强学生会等社团建设，积极探索我校在加强未成年人思想道德建设中的途径和方法，努力提高我校德育工作的针对性和实效性，全面提高学生的综合素质。

10. 加强教学常规管理，继续推进高质课堂建设。有效落实集体备课，提高集体教研的实效性。调整完善教学常规、教学质量评价细则，将定期、不定期检查备课、上课、批改、听课、集体教研等过程性与结果性评价相结合计入教师年终考核。学校在坚持“每周一备”基础上，着力做好大单元主题备课和重难点知识专题备课，深化“备一讲一评”一体化策略。本学期继续推进本校“十四五”烟台重点规划课题“构建学习共同体，打造智慧课堂”课题的实践和研究，以“小组过关的组织形式和评价体系”为重点研究方向，深入开展高质量课堂实践探索，通过开展高质课堂立标、学标、达标活动，推动课堂教学的变革。以示范立标课、新教师亮相课、新教师展示课、学科主题教研、“三备两磨”磨课活动、发展共同体学校交流研讨课等引领课堂教学的改革，做好参加全市课程资源、优质课参评人员的培养提升与优秀推选工作。要求教师恰当的使用多媒体教学，重视信息技术与课堂教学的融合。深化领导包学科和抽签推门听课制度，和包科领导参

加所包学科的集体教研制度。认真研究落实国家“双减”“五项管理”“课后服务”政策，继续推进作业改革，优化作业设计，正确处理好“减轻负担”与“提高质量”的关系。

11. 加强对音体美和劳动技术课堂的研究与指导。认真落实各级教育行政部门关于音体美和劳动技术教学的要求，规范上好音体美和劳动技术课，积极参加上级举办的科技、体育、卫生、艺术、健康以及国防教育等比赛活动，开展好“艺术月”、“阳光体育”、“班班唱”等常规活动。加强劳动教育，设立家庭劳动、校内劳动清单，将劳动教育落细、落小、落实，开展劳动竞赛，评选劳动之星；努力建好用好劳动活动基地，让学生在劳动中真出力真流汗，从而体会到劳动的艰辛、父母的不易，达到热爱劳动、珍惜劳动成果的目的。

12. 创新心理健康教育方式，呵护学生健康成长。学校配备足量的相关书籍，并组织老师利用好上级各类学习平台，鼓励所有教师特别是班主任老师，认真学习心理健康教育理论知识，掌握基本的心理辅导、疏导的技能，认真摸排学生心理健康状况，建立问题学生档案。一是心理健康教育与学校德育课程进行整合，借助学校开展的“实中学子修身行动”，培养学生优良品德和健全人格。二是心理健康教育常态化，每个周班会都要有统一的心理健康教育内容，同时利用班级群和 APP 定期给家长推送心理健康教育知识和行之有效的做法。三是对心里有问题的学生进行个案指导并进行详细的记录，班主任和兼职心理教师携手建立心理

疏导档案，确保学生升级后新的班主任和任课教师能够顺利帮助到学生。同时，加强对教师心理健康状况的关注，关心关爱教师，让教师身心健康、精神愉快地投入到教育教学中。

13. 办好家长学校，充分发挥家委会作用。利用好学校教育资源相对充分的条件，从学校、年级、班级层面开展对家庭教育的指导工作，通过家长会、学校 APP、家长群、致家长一封信、家访等多种方式，将优质教育资源分享给家长、有效地开展家庭教育指导活动。鼓励教师们通过适时家访的形式了解学生思想和学习动态，更深入地走进学生内心，指导家长对孩子的教育。充分发挥家长委员会在学校管理中的作用，认真听取家委会对学校发展和管理的合理化建议，分年级开展家长开放日活动，鼓励家长走进校园，走进课堂，走进孩子的校园生活，参与升旗仪式、运动会、文艺表演、体育竞赛等活动，全面了解学校的办学理念，形成家校教育的合力。

14. 加强校园文化建设，营造书香校园。校园文化是学校教育的重要组成部分，美丽和谐、充满文化气息的校园能够让学生放松身心，对学生进行潜移默化的教育。教师读书以“行知”读书沙龙成员为表率，中青年教师为骨干，开展多种形式的读书活动。学生读书由语文教研组负责，定期开展学生全员参与的读书活动。同时广泛开展书法教育，抓好全员培训，定期举办书法讲座，定期举办师生书法作品展示，全面提高师生书写水平，共建书香校园。

15. 开展好校际联谊活动，在交流学习中促发展。以课堂教学为主战场，开展教学交流、联合教研、集体备课等形式的课堂教学研究，各联谊学校之间教学资源共享，互通有无，在思维和实践的碰撞磨合中，实现共同成长。骨干教师通过结对子，制定教师专业成长计划，比学赶帮超，实现教育教学水平的快速提升。

### （三）稳步推进教师队伍建设，不断优化教师发展平台

16. 加强对班主任队伍的培养，加强对班主任的培训，学期初召开班主任工作会议，以专题评点的方式传递新的管理经验。继续开展优秀主题班会、校优秀班主任评选活动，提高班主任的工作素养。每学期末召开一次班主任经验交流会议，以先进典型为引领，培养敬业爱岗、无私奉献、爱生如子的班主任集体。

17. 加强教职工的师德师风教育，以治理有偿补习和收受家长礼品礼金为重点开展警示教育，以节假日为重要节点开展专项治理。坚决杜绝体罚和变相体罚学生、接受家长吃请、参入有偿家教、加重学生课业负担等违反师德规范的现象。从制度上规范教师的从教行为，使教师管理有章可循。继续健全完善师德考核机制，加大日常行为的量化，将教师的师德行为作为考核重要内容，加大权重计入考核。

18. 加强教师培训。组织好各级各类培训活动，确保参入率和完成率 100%。对烟台名师建设人选、烟台学科带头人培养人选、莱州学科带头人培养人选进行跟踪考核，力争年内再培养 1

—2名烟台名师人选。选派优秀教师参加各级教研部门组织的学习培训，开阔视野和眼界。并将优秀的教育理念带回学校，为全校老师进行专题报告，实现用一批骨干教师带动全体教师共同发展的目标。

19. 扎实推进青蓝工程。近三年来，我校新进青年教师29名，到2026年还有51人退休，届时年轻教师将占半壁江山，新教师培养至关重要。为此学校持续推进“青蓝工程”，一是学科教学结对，二是班主任工作结对，实现二对一或三对一帮扶指导，所在年级和教导处尽可能多地为青年教师创造机会搭建平台，定期开展培训、磨课、赛课活动，并通过评选教学新星、优秀师徒等方式给予鞭策和激励。

20. 通过教研教改促进教师的专业化发展。教研教改是加速教师专业化成长的有效手段，新学期学校将以“做优做强教科研”为目标，围绕“教学评”一体化、大单元教学优化“小组互助过关课堂”，创建教育发展共同体背景下的大教研组教研竞争机制，深化“大单元教学”“互联网+教育”“常规一体化”等专项研究。

21. 狠抓教学基本功与教学比武。组织教师研学课程标准，明确学科核心素养，走向精准教学，开展课程标准和中考试题达标活动，持续进行“两笔一话”基本功训练，每学期开展教学大比武擂台赛活动，在不断的学习和比赛中提升教师的教育教学水平和教育智慧。