



2022-2023 学年度烟台市芝罘区 莱山小学年度工作计划

2022年4月25日下午，习近平总书记到中国人民大学考察调研，再次强调，“为谁培养人、培养什么人、怎样培养人”始终是教育的根本问题。要坚持党的领导，传承红色基因，扎根中国大地，再次强调了教育必须坚持立德树人的根本任务，进一步明确立德树人在教育中的核心地位。为了扎实落实“立德树人”的根本任务，根据上级工作指导意见，特制定本学期我校的工作计划如下：

一、指导思想

本学年我校继续围绕“办人民满意的教育”这个宗旨，以教科研为先导，以“教学评一致性”课程改革为核心，以提高教学管理和研究的科学化、规范化和精细化水平为重点，大力推进课程改革，多层面地提高教师的专业素质，提高教育教学质量，使我校教育教学工作再上一个新台阶。

二、工作目标

1. 继续强化科学、规范管理，确保质量稳步提升，办学生喜欢、家长信任、社会认可、人民满意的学校。

2. 以新教师的培养为重心，发挥骨干教师的主导作用，开展单元教研和集体备课活动，提高备课质量，培养一支思想过硬、业务精良的教师队伍。

3. 以“教—学—评一致性”课堂教学为抓手，打造“智慧·温情”课堂，努力实现课堂深度学习，形成具有科学性、专业性、客观性的综合评价体系。

4. 以常规落实为基础，扎实抓好学生行为习惯、学习习惯的养成，落实在校一日行为规范要求，提高教育的实效性。

5. 以教育教学质量的稳步提升为目标，抓好单元检测，做好数据统计，落实整改措施，设计分层作业。

6. 以教书育人、服务育人、环境育人为重点，加强师德教育，提高我们爱岗敬业、为人师表等师德素质，营造良好的育人环境。

7. 加强学校安全防范和卫生防疫工作，做到安全工作警钟常鸣，让学生在安全、健康、和谐的环境下茁壮成长。

三、主要工作及措施

(一) 初心不变永葆信念，党建工会抓实抓牢。

1. 落实党建常规动作，夯实组织基础。一是严格落实“三会一课制度”：坚持每月召开一次支委会、一次主题党日，一次全体党员大会；每季度召开一次党课，并保证每月两次集中学习。二是完善“灯塔—党建在线”e支部管理工作：及时将活动的有关文字、影像资料上传到e支部数据库，及时做好平台维护。三是利用好“学习强国”平台，组织教师每天学习，每周进行一次后台成绩查询。四是规范党员发展程序，做好组织发展党员工作。本学期要完成预备党员杜春秀老师的转正工作。五是做好党费收

缴工作，做到标准到位，管理严格，每月利用主题党日及时收缴，定期维护党费缴纳平台。

2. 开展党建品牌活动，增强支部凝聚力。抓实抓牢“相伴同行”特色品牌建设，开展特色品牌活动，丰富党建活动形式，开展“唱红歌、唱廉歌”、“拍摄最美瞬间”、“巧手做红船”、“观看红色影片”等活动，强化党员意识，提高党员综合素质。

3. 丰富工会活动，营造和谐氛围。一是开展好教职工喜闻乐见的各类文体活动，计划每月开展一次工会活动，丰富教师的精神文化生活，激活工会组织活力，把学校工会真正建设成为教职工信赖和欢迎的“教工之家”。二是已婚女教师有生育要求的，要提前上报，学校将根据情况统筹规划学校工作。

（二）博观而约取，厚积而薄发，教师队伍建设循序推进。

1. 强化教师立德树人的角色意识。

“三寸粉笔，三尺讲台系国运；一颗丹心，一生秉烛铸民魂。”教师是人类文明的传承者，承载着传播知识、传播思想、传播真理，塑造灵魂、塑造生命、塑造新人的时代重任。教师的师德素养和思想境界直接决定了在教育教学过程中对学生进行教育的时效性。于漪老师是师德与师能兼备的典范，她的学生在给她的信中这样写道：“于老师，当时只感觉您的课讲得很好，几十年过去了，现在想想，其实顶好的是教会我们怎么做人。”科学家钱学森晚年时常说，我在师大附中6年，对我的知识和人生观起了很大的作用。他列出了17个影响最深的人，其中就有

他的语文老师。钱老回忆说，语文老师实际上把这个课变成了思想政治教育课，他的语文课使同学们常感到“民族、国家的存亡问题压在心头”。钱老大学时学习铁路机械，出国留学航空专业，都是考虑到国家和民族发展的需要而做出的决定。

教育，不仅是匡正个体的标尺，更是奠基国家的坚石。师德之美在于做学生知识提升的引领者，所谓“立德”，就是要让学生有一颗中国心，这颗中国心里装着中国梦；所谓“树人”，就是要让学生有报效祖国、服务社会、成就人生的能力。

2. 让经典传统文化成为立德树人的底色。

在全国教育大会上，习总书记强调，要坚持扎根中国大地办教育，就是要把中华优秀传统文化在校园里落地生根。作为一名教师，第一，要“补课”。要率先自觉的补上中华优秀传统文化修养的课。近代以来，中国人已经习惯于西方式的教育思维和价值判断，潜意识中常以为中国本土教育和教育思想逊色于西方。实际上，中国传统教育思想中有不少为我们所共同遵循的大道，并形成了我们民族的独特精神气质。中华优秀传统文化向来强调责任意识、奉献精神、合作理念，重视善良的秉持、孝悌的恪守和礼仪的遵从，崇尚“己所不欲、勿施于人”的道德原则，尊敬“天下兴亡，匹夫有责”的爱国情怀等。这些深邃的思想，已经融入中国人的血脉中。孔子说：“始吾于人也，听其言而信其行，今吾于人也，听其言而观其行。”衡量一个人的道德修养如何，不能只听他说的怎么样，首先要看他做的怎么样。让孩子们读经典，背经典，

就是让经典慢慢浸润孩子，用经典提升德育的实效。当然，要培养品德高尚的学生，需要有高尚的老师，中华优秀传统文化是立德树人的底色，让我们老师把传统文化中的精华带给孩子们，把具有强大感召力的“文化密码”传承给一代又一代。让他们能够认同中华文明的核心要义和价值，成为一个有传统、有修养、懂廉耻的地道中国人。让每一个孩子拥有中国心，饱含中国情，让我们的课堂充满中国味。老师们，让我们每个人都行动起来吧，在传承经典上做学生的榜样和楷模。本学期，我们继续“相约星期五”，分享我们的学习心得。

3. 加强纪律法规学习，坚守职业道德底线。

一要加强教师纪律和师德学习。继续学习《义务教育法》《教师法》《教师职业道德规范》《未成年人保护法》《学生伤害事故处理办法》等与教育教学相关的法律法规和制度，尤其是红线法规和制度，如体罚和变相体罚、有偿家教、收受礼品礼金等行为方面的知识学习，督促教师提高政治思想觉悟，提高理论水平，依法执教。二是学校已在显著位置公开学校师德师风建设电话及邮箱，方便不愿透露身份的学生和家长向学校提出合理化建议或反映教师存在问题，规范学校办学和教师的行为，办人民满意的教育。

4. 青年教师要唤醒自己的“内生长”。

学校鼓励教师制定个人发展规划，制定近期、远期目标。一所学校如果没有一批高素质的教师，任何发展只能是纸上谈兵。

“老教师”要发挥“传帮带”作用，每周要听徒弟两节课，并细致评课。年轻教师更要充满正能量地主动学习，多学习，多请教，多实践，早日成为学校教育教学的顶梁柱，要用自主发展的理念唤醒自己的“内生长”。从“让我做”完成“我要做”的转变。这就是主动性和积极性。于漪老师说“老师成大才，能够在更广阔的社会层面上影响孩子，也是育人。”60年的教育生涯，她没有一天停止过对教育的探索，“我深深体会到教育的生命力在于教师的成长，而教师的真正成长在于教师个人的内心觉醒。”鸡蛋从外面打破只是食物，从里面打破才是生命。本学期，我们坚持粉笔字、钢笔字的练习，坚持学习新课标，坚持阅读，不断提升自身素养。每月召开一次“班主任沙龙”，优秀班主任交流管理经验，提高年轻班主任的管理艺术和能力。

（三）纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行，德育工作重在实践。

1. 狠抓养成教育，精心组织主题教育月活动。

（1）积极组织主题教育。按照“实践育人”的要求，精心设计内容鲜活、形式新颖、贴近学生、吸引力强的“主题月”教育活动。重点组织如下几项教育：一是以感恩为主题的感恩教育，德育教育月；二是弘扬和培育民族精神教育；三是培养创新精神和实践能力，科技创新月；四是法律法规教育；五是安全文明交通教育。

（2）切实开展养成教育。要从常规工作入手，抓好升旗仪

式，红领巾广播，课间操的队列，塑造学生的精神面貌；抓好课堂秩序，集会秩序以及课间秩序的文明有序；做到语言文明、待人接物大方礼貌并形成习惯；坚持卫生责任区的包干保洁制度，每周星期一下午进行卫生大扫除，确保学校环境的整洁优美；树立“遵纪守法，尊老爱幼，讲究团结”的观念。

2. 抓常规工作，促进学校德育工作的发展。

(1) 严格落实自主管理。

一开学，班主任要认真布置每一个岗位，并及时总结上学期经验进行及时调整优化。将自主管理细化表填好后上交大队部，复印一份贴到教室。做到事事有人做，时时有人管。针对个别学生主人翁意识淡化的问题，强调教师要采用多种方式，充分调动学生参与热情，并有督促，有落实，有总结，有表彰（可以利用晨会的时间）。让学生明白自己的管理效果与不足，做到持之以恒，循序渐进的方式，不断增强自主管理的水平。利用班会课，每个周都要抓典型，树榜样。力争在班级中形成良好的比学赶超的风气。对于存在问题的学生要耐心指导，并充分肯定其已有的成绩，通过正面教育引导，让每个学生学会独立自主的做好本职工作，并在工作中互帮互助，取长补短。对有些实在不能胜任岗位的学生应及时调离原岗位，找一个适合的岗位，做到合理有序。每月评出班级品德星、体育星、艺术星、劳动星、学习星、友善星并将照片及日常表现以展示卡的形式在班级外展示栏进行展示。学期末，要评选出班级十佳自主管理小达人，再从学校层面

评选出校级自主管理小标兵。

(2) 优秀小学生必做 50 件事。

根据学生年龄特点，大队部开发了“优秀小学生必做的 50 件事”，每个学期，班主任要指导学生力争把每一件事做到合理、完整、有效。对于存在不合理的事可以及时提出及时更换。要尽量详细的布置好要求，让家长也参与其中共同指导孩子们学会做每一件事，整理每一份材料。每一件事的评价也要格外的重视，老师、家长、父母都要进行评价，在评价中发现自己的优缺点，在评价中学会积极的人生态度，在评价中体验每一件事带给我们的启发，让学生在每一件事的体验中学会生活的能力，在做事的过程中锻炼各种能力。

(3) 提高护导生的管理能力。

从上一学期的工作来看，护导生的工作热情很高，参与意识强。但个别队员落实不到位，从而影响了学校的整体的管理工作的执行。例如在路队管理方面，有些班级的路队松散嘈杂，而大队部的成员没有监督到位，任其发展，这样严重影响其他班级正常的路队纪律。因此，这学期严格落实分工负责制，哪个人管理哪个班级出了问题就找哪个人，若多次出现同样的问题就采取一票否决制，让更合适的学生管理，优秀的大队干部我们进行表扬。

(4) 家校沟通，防微杜渐。

本学期要进一步落实好家校联系，采用“请进来，走出去”的方式让家长主动参与学校管理，达到共同教育学生的目的。先

从开班级家长委员会会议入手，让家长明确家长委员会章程与职责，班主任可以定期开展班级家委会会议，及时整合家委会建议，问题自己能解决的马上解决，不能解决的马上上报教导处，不要积压问题。做好家校沟通，才能将问题消灭在萌芽中。

（四）任尔东西南北风，咬定青山不放松，教学工作抓实抓细。

1. 学经典，提升人生格局，备好课，上好课。

备好一节课，是教学的底限；上好一节课，是师德的体现。而备好课和上好课都需要有人生积淀和人生高度。有了积淀和高度，才能高屋建瓴的解读教材，分析教材，备出和上出高质量的课。

（1）背经典，学课标。利用教研活动的交流背诵和学习内容，并讲出学习带给自己的收获。（这里的收获可以包括对教材的理解，对人生的看法，对上课的体会等等）各学科根据学科特点组织老师背诵，学习。

（2）加强教研的力度。教研组长带领组内老师认真研读教材，把握准确教学方向，弄清楚整册教材、每个单元应该掌握的知识点，想办法突破重难点。这些内容都要写在备课里，备课本上，既要有所教内容，还要有解决的办法和组织形式。每周二上午为学校教研活动时间：第一节为小科教研，第二节为英语教研，第三节为语文教研，第四节为数学教研，每个教研组梳理出每个单元的知识点。尽量缩短组内之间的差距，不能出现有的班级有的

知识点从未涉猎过的现象。一支独秀不是春，百花齐放春满园。

(3) 在其位谋其政，任其职尽其责。本学期，教导处要落实好备课上课听课的检查。

备课：

返校时已经布置老师们备课，开学后组长收齐交给主任检查，存在问题马上整改、调整，开学后继续坚持不定期抽查，期中期末集中查。重点检查：课标落实、德育渗透、经典指导人生、重难点的解决，组织形式等内容，为上好课做好准备。

上课、听课：

老师们要在充分备课的基础上走进课堂上课，不允许不备课上课，上课的时候要做到课案一致，关注全体，用学到的经典指导班风，树立正气。听课的时候，我们重点关注“人”的培养。看学生是否有良好的学习习惯和高雅的兴趣，是否带着正能量在学习；听学生的表达时，我们不仅看学生表达的是否流畅正确，还看学生是否有君子之风。

开学后我们继续推门听课，让我们的教学常规以最快的速度步入正轨。从开学的第一天第一节课就开始，领导就和老师们一起打磨常态课，关注学生的培养。老教师每周听徒弟两节课，入职一年以上的新教师每周最少听师傅两节课，新教师每周最少听四节课，要写出听课意见，好好在哪里？不足应该怎样改进？都写出来。

2. 用经典，将经典物化为具体的行动，指导学生成事成人。

(1) 培养学生的学习习惯和学习能力，让学生成人成事。

学习兴趣和学习能力的培养必须要有好的习惯做基础。所以，良好的习惯我们要坚持抓好抓实。比如：晨读习惯、每天阅读习惯、书写习惯、开放的思维、流畅的表达等习惯的培养。开学第一周的周五，我们集体去 3.5 班学习习惯的培养，年轻的老师可以录下来，训练自己的学生。习惯的培养需要各学科老师共同努力，让学生在成事中成人。教导处加强检查，做好记录，课堂习惯作为评价所有教师课堂教学的重要依据。

比如：一分钟演讲或读书交流，我们可以继续利用一分钟演讲或读书交流训练学生的表达、交流、合作的能力。第一点，上课前，拿出一分钟时间，同桌交流，老师们要走到学生中间去听，想办法听每一个人的交流，可以分期分批的听，可以发挥小组长的作用，可以让那些平常不爱说话先说等等。第二点，每天安排一位同学全班交流，学期初，老师按照学号给学生安排好时间，把时间安排表贴到墙上，让学生提前有所准备。交流后要对学生进行点评，关注学生的交流、表达是否有君子之风。引领后面同学的交流。

再比如：合作学习

学会合作真的是当今社会的一项很重要的能力，老师们一定要重视并想办法培养学生这方面的能力。我们可以把每个小组成员按照学习状态编上号，1 号是小组长，4 号是潜能生，其他两位是 2 号和 3 号，只要是 4 号学生会了，其他同学也就会了。老

师请同学汇报的时候，可以视问题的难易直接请不同层次的同学回答，这样的学习和提问都有针对性。我们不仅要关注学生是否学会了，还要关注他们在学习过程中的合作和赏识。比如，当小组合作学习完成一项学习任务时，老师一定要大张旗鼓的强调团队的力量，表扬他们，但这不是最终目的。这时，老师应该马上让学生回顾刚才的学习过程，当学生沉下心来，他们会发现，原来团队里的每一个人都有自己的闪光点，缺一不可，并且在学习过程中人人都发挥了自己的长处，互帮互助才取得了团队胜利。这样一想一说，学生就明白了：帮助别人就是帮助自己，只有真心真意的为别人好自己才能好。把这个理念和思想用到生活中，没有做不好的事。大家可以尝试。

(2) 大量阅读背诵，用经典指导学生做人做事。

这学期，我们坚持让学生大量阅读、诵读经典。把阅读和读书笔记结合起来，一周写4次读书笔记，也可以每天晚上都写，形成阅读和不动笔墨不读书的习惯。诵读经典继续向深入推进，我们不仅要关注学生的背诵，更重要的是关注学生在生活中的运用。我们可以通过一分钟演讲让学生讲自己的做法，可以将自己的做法融入对课文的理解，也可以通过一次实践活动让学生交流自己在运用过程中的收获等等，让经典真正的指导学生做人做事。突出的事例、优秀的学生都可在班级刊板中展示表扬，还可以选出优秀的放到学校展示栏中。班级刊板学校要求每月一换，这是底限，班主任可以随时更换，到了期末，把所有的材料分类收好，

送到教导处存档。

3. 用经典做支撑，扎扎实实做好各项教学常规工作。

(1) 开展各项单项测试，提高教学质量。

从第一节课起，老师们就要做到堂堂清，加强课堂检测和反馈。学生对知识的掌握情况，老师们一定要做到心中有数，做好后进生的辅导工作。学校也将定期组织单项抽测，抽测后，找出学困生，再测，直到他们掌握最基本的知识。语文园地中的字词句段都要检测，各教研组不能仅限于死知识，要通过知识点举一反三，把体现学生能力的试题出出来。

具体办法：一是我们要认真研究教研室的出题方向，然后发挥教研组的力量，大家出谋划策，把教学的重点、难点把握好，掌握好；二是保底教学，凡是书上有的知识点，老师就要保证大多数学生学会。三是级部可以根据教学进度和教学的重难点出题考试，问题较多的会反复考。四是保证学生的书写规范。

(2) 作业布置要科学，上报要及时。

作业布置要讲究科学，有层次，有必做和选做，有探究性、实践性，口头作业。通过作业能让学生巩固知识，还能让有能力的同学再深入的思考。每天布置的作业各班写清楚是什么类型，什么内容，教研组长汇总、审查后按时填写记录表。作业老师要亲自按时批改，不允许让家长、学生批改，更不允许往群里发试卷，让家长打印。每月的30号（10.28）中午放

学前，将所有作业、备课送到会议室，每月查一次作业备课，平时不定期抽查。

(3) 加强体育训练，做好体质达标检测工作。

学校体育是体育工作的基础和重点。本学期，将继续加强体育教学，严格规范体育课堂教学行为，提高课堂教学质量。合理安排课表，保证每天有一节体育课或体育活动课，同时加强大课间活动的组织，提高小学生每天户外一小时运动的质量。本学期大课间有调整，做完操后，再做《经典操》，谱予已经编好了，开学后开始学习。冬季，两位体育老师要安排花式跑操。

体育队训练将按照计划有序进行，请班主任老师保证每位运动员的出勤率，帮助学校做好家长的思想工作，学校将定期对孩子进行成绩测试，及时调整训练策略，争取体育比赛取得优异成绩。

认真做好体质达标检测工作，本学期我们将根据体质达标的内容进行专项学习，对有困难的学生体育老师要和班主任做好对接，体育老师把每个年级每项检测的标准发给班主任，班主任转发给家长，请家长对照着标准督促孩子有针对性地练习，有困难的学生班主任要多多关注，和家长对接，监督孩子坚持锻炼，争取更优异的成绩。

(五) 工欲善其事，必先利其器——后勤保障要跟上。

1. 更新观念，增强服务意识

(1) 后勤人员必需树立师生利益、家长利益至上的服务观，

把师生、家长的合理需求作为开展工作的出发点和归宿，想师生、家长所想，全心全意为师生和家长服务。

(2) 加大后勤工作的群众路线力度，动员、组织全校师生民主参与、民主管理、民主决策，参与后勤管理。

2. 精打细算，严格管理。

(1) 依据教学需求，学校实际，本着精打细算的原则，制订有关项目经费预算，严格实行计划经费限额使用。

(2) 加强对水、电、暖等能源的管理。教室、办公室的灯要安排专门的灯官进行管理，节水节电。

(3) 严格请购、审批、验收、入库、报销制度。

3. 物尽其用，发挥设备功能

(1) 为使学校现有校产校具发挥其最大效益，要鼓励、提倡师生们大胆地、经常地去使用，真正发挥设备的“育人”功能，做到物尽其用。

(2) 鼓励使用的同时，加强管理，对使用情况、设备情况以及借还手续都要实行严格登记，避免不必要的人为损坏、遗失等。

(3) 加大校产校舍的定期及日常的检查力度，严格执行校产保管奖罚和损坏赔偿制度。对期初发放的日常用品、班级用品、门窗、窗拉手、桌凳等实行承包管理，做到谁损坏谁负责。

4. 加强协作，做好防疫和环境卫生工作。

(1) 本学期继续加大校舍校产的检查、维修、保养，环境

绿化等工作，力求为师生创造一个优雅的学习、工作环境。

(2) 养成卫生习惯，主动科学防疫。一要落实师生晨午检制度，加强师生健康监测，按预案流程对在校发热师生进行应急处置和及时上报，按规定进行复课查验审核。二要落实消毒通风。以卫生清洁为主，预防性消毒为辅，每天对教室、办公室、微机室、音乐教室、录播中心、留观点等功能室进行通风换气，每天通风不少于3次，每次不少于30分钟。使用适宜浓度的消毒液（500mg/L-1000 mg/L）对物体表面和地面进行消毒，并保持环境清洁。三要落细卫生清扫。教室外的走廊（各班级前后门之间的位置）由各班级做好维护，早晨、中午两次均要打扫。四要落实每学期两次的视力监测，定期调整座位，改善学生视觉环境，控制学生近视率。

(3) 协同大队部、教导处等部门，利用黑板报、晨会课、升旗仪式讲话等形式，向学生进行爱我校园、爱护公物的教育活动。

5. 长抓不懈，提高安全防患意识。

(1) 加强校园巡视，对发现有安全隐患的校舍、建筑物、体育器材等，及时彻底的维修、排除隐患。

(2) 加强校园食品安全管理，加强校园食品卫生巡视检查力度，确保卫生、安全。

(3) 加强对校园周边环境的巡视力度，做到发现隐患及时沟通、上报，杜绝一切安全事故的发生。

老师们，老子曰：天下大事必作于细，天下难事必作于易。

再好的制度、计划，如果不落实，一切都是零。新的学期，学校将主要工作列出安排表，级部组长带领老师，有计划、有步骤、有指导、有反馈、有总结，让每项工作落地生根，将立德树人落到实处。

烟台市芝罘区蓁山小学

2022.8.26