

# 烟台市芝罘区东方外国语实验学校

## 2020-2021 学年工作计划

### 一、指导思想

按照上级文件精神，进一步规范教育教学管理，健全机制、完善制度。加强教师队伍建设，深入开展师德教育和业务学习等系列活动，全面提升教师整体素质。把安全工作放在首位，以培养学生健康人格为目标，养成良好习惯为切入点，深入开展教育活动。强化教育教研，促进教学和教研一体化，形成教学工作制度化，教学管理规范化。

### 二、工作目标

1. 重视德育工作，注重“全员育人”，以学生行为规范教育为抓手，从细节处入手，细化重点，抓严抓实，重点培养学生良好的行为和学习习惯。开展丰富的主题教育，不断拓展德育实践活动形式，推进学校德育工作再上一个新台阶。

2. 强化教师队伍建设。狠抓教师师德师风建设，强化教师专业技能建设。在各学科精心选定培养对象，重点培养，点面结合提升教师专业成长。建设一支具有优良师德和优良教学水平的教师队伍。

3. 进一步完善细化教育教学常规管理，优化课堂教学结构，优化课堂教学方法，优化学生学习方式，切实提高课堂效率；在检查教学常规管理上下功夫，发现问题及时落实整改、解决问题，

努力提升各学科教学质量。

4. 扎实学校教研工作，按照教导处的要求，在完成教研活动任务的前提下，开展丰富多彩的教研活动，提高教师的科研水平。实施教科、教研一体化策略，助推教师专业化成长。利用每单周周五下午进行教研活动，组织教学能手上优质课。从课堂教学实际出发，找问题、找差距。对于个别教师实行重点听课解决存在问题；对于个别班级实行专项整改，彻底解决问题。

5. 扎扎实实抓好学校强化教学工作，加大听推门课的次数，认真检查学生作业的书写情况，用多种活动强化师生口语表达能力，提升师生普通话水平。

### 三、工作思路

1. 抓好“一个中心”，即强化教育教学工作的中心地位，全面提高教育教学质量。

2. 突出“两个重点”，即加强学生日常行为规范管理和提升教师爱岗敬业精神。

3. 抓好“三项建设”，一是完善的各项制度建设，实施精细化管理；二是打造校园文化，以日常行为规范养成为重点，细化过程管理，突出学校文化建设，推动德育工作再上新台阶；三是认真落实课堂 45 分钟的教育教学时间，推动学校教学质量的提高。

4. 确保“四个稳定”，学校校园安全稳定；教育工作秩序稳定；学生学习态度和状态稳定；学校良好声誉稳定。

## 四、主要工作及措施、要求

### （一）坚持人文管理工作，构建和谐人文校园。

1. 坚持以人为本，倡导“文化引领、民主参与、人文关爱”的管理理念，以“民主管理、人文管理、制度管理、目标管理”为内容，形成科学的考核、评价和激励机制，坚持依法治校、依法治教，以情育人，构建人文校园，充分调动全体教职工的工作积极性、主动性和创造性，提高师生校园生活质量和幸福指数。

2. 深入落实管理责任制。开展好校级领导牵头组织的每周二次听课、评课制度；每天检查教育教学常规的制度；德育主任每周一次班队会检查和安全、卫生的检查和每月一次家长学校活动的开展；教研教导处每周组织好备课、教研活动和基本功培训活动，每周检查一次教师教案、作业常规；分管教学的主任每周检查一次教案、作业常规，组织一次全校的集体教案活动，持续日测，周测，月测，提高学生的交流能力。

3. 加强校本培训，如：师徒结对子，全学校实行师徒结对子活动，活动中，老教师上示范课，新教师上汇报课，开展此项活动提高新教师教学能力。

4. 认真实施各项管理制度和考核办法。

### （二）深化党建党务建设，探索党建工作新思路。

1. 我校坚持党组织领导下的校长负责制，认真开展学校的党建工作。充分发挥党员教师的模范带头作用。抓紧“党风廉政建设”工作和校务公开制度，做到教学工作廉洁，树立为教育事业

献身精神。

2. 学校全力以赴维护校园安全稳定工作，时刻保持清醒的头脑，高度警惕，做到一年稳固。

3. 加强师生、家长思想教育，维护意识形态领域安全。

4. 加强师生民族意识，认真精心组织开展活动，继续将活动开展深入、扎实有效。

5. 认真开展工作，从而掌握学生摸底工作，以此认真开展家访工作，防止学生参加非法宗教活动和参加不法活动。

6. 加强党员、教师队伍师德、师风建设，大力弘扬教书育人、为人师表、敬业爱岗的精神，关注新增青年教师的成长，努力为青年教师的成长创造条件。

7. 继续抓好党风廉政建设，落实好党风廉政责任制工作，健全党风廉政监督机制，规范学校领导干部的从政、从教行为。

8. 加强党员的政治理论学习培训，及时以新的政治理论武装党员，对师生强化教育。

9. 认真开好每学期一次的民主生活会。通过开展批评和自我批评，沟通思想、解决问题、加强团结。

10. 实施师表形象工程、“靓丽工程”，继续弘扬勤思、敬业、奉献、争先的精神，努力建设一支师德高尚、业务精良的“四好老师”队伍。

(三) 开展德育实践活动，形成活动育人特色。

1. 搭建德育工作平台。加强德育工作建设，突出抓好学生行

为养成习惯、文明礼仪、爱国主义、公民道德、中华传统美德、国防、法制和心理健康等教育。

2. 加强队伍建设，明确育人责任。组织班主任开展经验交流会，大力树立表彰优秀班主任，介绍管理经验以及介绍与家长的沟通技巧，全面提高班主任综合素质和专业能力，培育一大批思想素质好、业务水平高、奉献精神强的德育骨干力量。

3. 加强少先队基础建设。做好少先队大队干部和值日生、礼仪队员等的梯队培养工作。并让他们在实践中锻炼自己，做辅导员的得力助手。

4. 开展安全法纪教育实践活动。充分利用升旗、晨会、班队活动、讲座等途径进行安全法纪教育，并有序组织学生进行应急预案演练、消防避灾演练，通过模拟让学生真实体验增强危机意识，以杜绝安全隐患发生。

5. 开展专项主题教育实践月活动。围绕学生养成教育主线，设计开展公民道德、法制教育、爱心教育、传统美德等德育实践活动，不断提高学生的思想道德素质和实践活动能力。

6. 抓好两操、出操和放学的队列队形，上下楼梯和楼道内的秩序。要求成队形后，在校园内走直线，转直角，两放学自觉排队，接送到指定地点，上下楼梯自觉排队靠右行，不在楼道内追逐打闹，大声喧哗。保持校园良好的秩序和风气。

#### （四）加强教学常规管理，提高课堂教学效率。

1. 夯实教学常规管理。认真落实行政领导听课、评课、常规

检查工作。

2. 优化素质教育课堂。推进有效课堂研究，优化教学、学习和评价方式，提高学生自主、合作、探究学习的能力，创建规范加特色的素质教育课堂。

3. 加强教学常规管理。严格落实“一日常规”，根据新课程标准的要求，加强教学常规管理，严格执行课程计划。值班校级领导每天对课堂情况进行巡查，加强对教学动态过程的管理。

4. 规范教师教案书写，认真落实“三维目标”，在课堂上抓住重点，突破难点，提高课堂效率。

5. 规范教师作业的批改。做到批改无误，细致有日期，用等级评价学生作业。

6. 实行等课制，做到带着教案进课堂，不得出现无教案上课的现象。不得随意调课，更不得出现空堂现象。

7. 加强学籍管理，健全学籍档案。为一年级新生及新插班生编写各类册卡，严格把好转学、休学等手续的办理，学生信息及时录入全国学籍系统。做到各种册卡与旁证一一对应，并及时进行滚动登记。

8. 达到义务教育阶段标准化建设要求，良好的运用功能教室，深化艺术特色教育。坚持开展合唱队、舞蹈队、绘画班、书法社等社团的常规训练。

#### （五）丰富教研活动形式，形成特色校本教研。

1. 加强对教研活动的领导。明确活动重点，紧紧围绕教育教

学工作实践，结合“课内比教学”活动，抓住一些带有前瞻性的问题进行研究和交流。通过教研活动的平台，组织教师开展优质课、教坛新秀课、论文、随笔的评选活动，让全体教师从教学研究中体验到乐趣，享受到成果，争做研究型教师。

2. 加强教学研究。学校教研室对教师的教学研究加强指导，督促按计划开展教研组活动，保证各项教学活动循序渐进，稳步推进，用教研活动推动课堂教学，促进课堂效率的提高。

3. 本学期继续开展随堂听课指导活动和教师优秀课展示活动，积极打造具有“静、厚、活”特质的专业教师。

4. 学校继续开展校本教研活动，每周开展集体备课或理论学习活动，每次活动做到有主题、保时间、定地点、有指导、讲实效。

5. 加强业务理论学习，认真学习课程标准和新的课程设置，并写心得体会增强读书学习的自觉性和主动性，把提高教师素质作为校本研训的重要内容。号召每位教师读一本好书，写好心得体会。

6. 实施师徒结对活动。发挥校级领导的传、帮、带作用，凡是教龄未满三年的新教师均拜师学艺，加快青年教师的成长。

7. 实施教学能手的培养。把素质好、潜力大、肯钻研的青年教师确定为本校教学能手、学科带头人的培养对象，确定教师培养梯队。每学年重点培养多量教学能手，达到“学校打造能手，能手添色学校”的目标追求。

## （六）加强安全工作，让平安永驻校园。

1. 开学开始，学校与全体家长签定《2020-2021 学年安全稳定管理责任书》，要求学生注意安全、预防水灾、火灾、用电的防范；明确学校安全管理规定及家校双方职责。下发温馨提示，密切家校联系，家校携手共筑安全防线。

2. 广泛开展安全法制教育和安全演练。认真组织“开学第一课”、开展“安全教育周”活动、开好安全主题国旗下讲话，发声亮剑、班队会，邀请法制副校长、消防人员及交警等莅校开设讲座，定期组织师生进行应急疏散演练，提高全体师生的安全意识和自我保护能力。

3. 定期进行安全隐患大排查。每季度对学校安全、消防安全、设施安全、校园周边环境等进行拉网式大排查，排除隐患。

4. 强化早晨学生到校的检查制度，课前点名制度、因病缺勤登记制度，校内进行定期消毒、定期大扫除，确保师生平安。

5. 严把“值班制度”，认真落实保安人员值班制度，每天安排教师协助值周，行政领导带班制度。

## （七）加强后勤服务，改善办学条件。

1. 严肃财务纪律，杜绝一切乱收费现象，认真执行财务预决算制度，精打细算，开源节流，节约开支，坚持校务公开，提高学校经费的使用效益，将有限的资金投入教育教学之中。

2. 继续抓好各专用教室的规范管理，健全完善各项管理制度和使用制度。妥善保管，合理使用，充分发挥应有的功能，最大

限度为教育教学服务。

3. 加强校园花草树木管理，抓好校园环境建设，确保环境净化、绿化、美化。

新的学年，新的思路，给我们带来新的机遇和挑战，也给我们提出了新的目标和要求。我们要继续强化质量立校意识和创优意识，振奋精神、团结拼搏、脚踏实地、突出教学中心，确保校园安全，狠抓常规管理，提升办学品位，确保实现 2020-2021 学年的奋斗目标，办好人民满意的教育，为实现一流学校不断努力！

烟台市芝罘区东方外国语实验学校

二〇二一年八月