

莱州市仲院中学 2023-2024 学年度学校工作计划

2023 年是全面落实二十大精神的开局之年，也是疫情放开后的一年，学校将紧紧围绕市教体局工作部署，坚持把“狠抓落实，攻坚克难”作为工作的生命线，落实立德树人根本任务，抓好教学主责主业工作，提升教育教学的质量。

一、坚持党建引领，激发干事创业活力

1. 学习贯彻党的创新理论。全面学习贯彻落实党的二十大精神，学习宣讲活动，推动党的二十大精神进校园、进课堂、进头脑；认真学习习近平总书记关于教育的重要论述，每月对教职工理论学习笔记检查 1 次。

2. 落实党员学习活动常态化。推进学校党组织标准化、规范化建设，落实“三会一课”民主生活会、主题党日、党员承诺等活动，四月上旬组织党员干部瞻仰烈士陵园，11 月下旬参观地下医院，接受革命教育和洗礼。

3. 加强党员发展工作。积极倡树正能量，落实“双培养机制”鼓励优秀青年教师向党组织靠拢，年内入党积极分子不少于 4 人，争取发展党员 2-3 人，继续开展党员示范岗建设活动，促进学校向上向前发展。

4. 推进学校政治建设。落实意识形态工作要求，强化网络意识形态工作责任制，任何教师不经学校同意审核不得在抖音、QQ、微信、公众号等网络媒体转发与学校教师、学生有关的信息，学校每学期对意识形态工作进行调查评价。

5. 加强党对共青团、少先队工作的领导。每学期至少开展两次集中教育活动，组织好共青团纳新、入团宣誓活动和初一少先队建队活动，做好优秀干部、优秀学生评选工作。

6. 抓好党风廉政建设。深入推荐全面从严治党主体责任，开展“廉政教育”进校园活动，严格落实学校大宗物品集中采购要求，落实财经制度，提倡节俭办公，反对浪费现象；认真落实上级贫困资助政策，推进精准扶贫工作。

二、狠抓常规管理，提升精细化管理水平

1. 抓牢抓实“七项常规”教学管理。持续推进课堂教学的研究与改革，下大气力抓好备课、批改和评课等教学常规管理，教务处要重新研究管理办法和评价标准，把教学常规工作牢牢抓在手中。每月检查一次，将常规检查作为先进级部评选的重要依据，并向薄弱级部和薄弱学科倾斜。

2. 领导要深入薄弱级部和薄弱学科课堂，校委会领导都要推门听课，除总务处领导外，其他领导听课不少于市局要求，并坚持听课必须评课的要求，加强教育教学的把脉和指导。

3. 加强作业布置监控力度。学生作业要根据当天的课程情况合理协调

布置，学生作业要求全批全改，个别学生尽量面批面改，为提升教学成绩做保障，不放弃对一名学生的教育和学习，力争上线率均达到 100%。

4. 加强中考、会考的研究，做好复习计划，抓好临界点学生的心理和学业辅导，力争完成 20 名学生升入一中的目标。

5. 扎实搞好教情学情分析。每月组织一次教情学情分析，协调好各学科的教学工作，召开好期中工作表扬会议和年末优秀学生、优秀团干部等评选活动，有的放矢对学生进行教育指导。

6. 加强教科研工作，围绕“教学评‘一体化、大单元优化’小组互助合作达标课堂”为主攻点，推进“魅力课堂”研究；切实深入做好 2022 版《课程标准》学习，强化以学科素养为导向的目标教学，加强小课题研究，至少 4-6 个课题结题。

7. 抓好学校音体美卫工作。落实体育课时要求，推进学生“1+1+N”体育教学工程，落实周三比赛日制度、大课间“体能天天练”和课外体育活动时间制度，4 月上旬开好学校春季田径运动会、10 月下旬召开阳光体育运动会，积极参加各级各类体育竞赛活动，教务要做好调度工作；积极开展全员艺术展演活动，完善“基础知识基本技能+审美体验+专项特长”艺术课程教学模式，学生至少熟练掌握 1-2 项艺术特长，做好艺术教育质量检测“人机对话”平台的使用机制，推动美育学科融合；组织好校体育队、合唱团、美术兴趣小组，坚持常态化活动。加强劳动教育。落实《关于加强中小学生劳动教育开展综合实践活动课程的指导意见》，推进家庭劳动、公益劳动、生产劳动，建立校园劳动、家务劳动制度，加强校内综合实践教育基地建设，每学期开展一次开展好研学活动。

8. 持续落实学生德育包包制度。开学初政教处要协调组织好相关工作，平日里要做好每学期两次全校集中教育的安排与要求，落实好每学期两次的检查评价，学期末评选德育工作先进个人 6-8 名；教务处和资助办要组织协调好初一学生送教活动，形成常态。加强健康教育、国防教育、禁毒等教育工作。落实学生手机管理制度，经常性加强防欺凌教育，坚决不发生学生欺凌事件。

9. 努力做好“班班通”、教师用机更新配备。争取政策，积极协调，努力提升办学条件。

三、 抓好教师队伍建设，走好内涵发展之路

1. 进一步加强领导班子队伍建设。扎实认真开好每周的行政例会，开展“学习研讨”活动，坚持每次例会学习时间不少于 15 分钟，统一思想，提高觉悟，认清形势，增强管理水平；加强青年领导的培养，每学期对相关工作评价两次，促进抓差补缺，创优争先；认真开展干部调研推荐工作，开展年末干部交流述职评议工作。

2. 加强师德师风建设。坚持常态化学习活动，以优秀典型案例为重点，学先进、查不足，提干劲、促提升；以讲政治、讲正气的精神风貌展现在学生面前，以良好的教风和完善的敬业精神彰显教师形象，工作时间不做无工作无关的事情，各级部、办公室、校长室要做好迟到早退、请销假工作，从治理迟到早退、以教谋私、酒驾、生活作风等方面入手，规范教师的生活细节，规范教师的执教行为，学校将制定教学事故认定和处理办法，规范引导教师的教学行为。修订学校绩效工资考核修改方案，成立工作量认定委员会，合理公平认定工作量情况，每月至少进行一次师德典型宣传工作，让教职员工有干劲，有奔头。

3. 加强教师的业务学习，落实两周一次的教研组活动，重点进行业务、课程标准等学习；在考核评价上鼓励教师积极参加上级组织的各类培训、比赛、评选活动，开阔眼界，提升素质，成为教育教学的骨干。

4. 加强青年教师的培养，持续开展“两笔一话一技术”教学基本功训练，每学期组织一次培训比赛活动，提升青年教师的综合素质，青年教师要加强学科知识的学习和学科基本功的训练，本学期非毕业班青年教师参加初四和会考学科本学科模拟考试两次，力争青年教师市级知识测评在前 1/2 名次。

5. 加强校级人才和后备干部培养和储备。选拔培养更多有思想、有情怀、有能力的干部 3-5 名。

6. 加强班主任队伍建设。落实每月一次的班主任总结交流、学习研讨制度，提升班主任理论和管理水平，学期末评选优秀班主任 3 名。

7. 做好教师交流轮岗工作和聘任工作。要认真学习宣传上级政策，严密制定实施方案，精心按程序组织实施，确定上级政策和任务落地落实。

四、压实底线工作，确保学校健康稳定

1. 做好疫情防控工作。要根据疫情形势和上级要求，坚持“疫情一日不停，防控一日不止”的原则，严格落实各项常态化防控措施，进一步细化工作方案和应急预案，强化与卫健、疾控、医院、政府等部门的沟通协作；切实做好疫情期间师生的思想引导、心理辅导、行为指导工作。

2. 从严从实守住校园安全底线。坚持“一岗双责”安全工作要求，落实管业务必须管安全的工作原则，人人都要担起安全责任；各班级要认真制定安全计划 and 安全教育计划，全面加强安全教育，扎实落实“1530”的安全，做好交通、食品、消防、用电、防溺水、防欺凌等教育，落实常态化安全教育和应急演练制度，织密“横向到边，纵向到底”的校园安全防护网，确保学校安全工作无死角，负责安全工作的副校长和分管处室部门的领导更要扎实落实上级安全要求，落实各个岗位安全责任，常督查，多培训，高标准，严要求，实行安全工作一票否决制度，确保学校正常秩序。

3. 做好信访稳定工作。坚持公平公开的办事原则，学校重大事项，评选树优、职称晋升等工作集体研究，全员参与；畅通问题反映渠道，有问题可找相关领导或主要领导反映，学校对苗头性问题要及时关注，想办法解决，避免矛盾扩大化，确保教职员工心情舒畅工作，共同为学校发展努力。

老师们，新时代呼唤新作为，一切幸福都是奋斗出来的，一切成绩都是拼搏出来的，让我们继续发扬仲院教师精神，继续前行，创造我们仲院中学教育教学的新辉煌。