

# 2022 年学校工作计划

## 莱州经济开发区学校

紧紧围绕市教育和体育局的总体工作思路，以办好人民满意教育为目标，坚持立德树人根本任务，实施素质教育，切实改善办学条件，着力促进教育公平，全面提升学校教育质量。

### 一、坚持党建引领，准确把握教育方向

严格执行市局党委党建工作部署，发挥党建核心引领作用，严格“三会一课”制度，坚持每月的主题党日活动。抓牢思想政治建设，深入推进党史学习教育，学党史，悟思想，办实事，开新局。继续在党员干部中开展“狠抓落实作表率、苦干实干当标兵”活动、“党员示范岗”活动、“亮身份、践承诺、比奉献”活动等，深化“忠心向党 诚心育人”党建品牌建设，继续保持好“过硬支部”。

### 二、狠抓队伍建设，提高整体素质

1. 搞好学校领导班子队伍的思想建设、组织建设和作风建设，落实领导班子岗位目标责任制。坚持每周领导班子例会制度，定期组织学习会和分享会，进行有专题的岗位培训，进一步明确职责和分工，熟练掌握工作方法和技能。继续在班子成员中大力倡树“一级做给一级看，一级带着一级干”的工作理念，持之以恒地落实好班子成员包学科、包级部和带班、随车、陪餐等制度，使每一位班子成员都能沉到教学一线，指导教学，狠抓管理，为师生解难题、服好务。修订《领导班子考核方案》，进一步完善领导干部的考核评价机制。

2. 加强教职工队伍的职业道德教育。深入开展师德主题系列活动，实施文化涵养师德提升工程，围绕市局部署开展系列师德活动，提升教师素质，开展“我最喜欢的任课教师”等学生评教活动，树立师德

典范，引领教师始终牢记立德树人根本任务，引导教师做有理想信念、有道德情操、有扎实学识、有仁爱之心的好教师，教师节期间进行师德宣誓。健全完善师德考核机制，加强师德考核的力度，牢牢守住师德师风这条底线。修订完善教师的年度考核、评先选优、绩效考核等评价方案，努力营造平等、高效、和谐的教育竞争机制。健全学校各类管理制度，完善学校日常管理情况通报、违规违纪情况查处机制，坚持制度面前人人平等；主要领导要深入基层，认真听取教师、家长、学生意见建议，坚持每日带班制度，带班领导要从早晨学生到校直到第二天学生起床全天候无缝隙管理，每天有记录、每周有点评、每月有总结。

3. 加强班主任队伍建设。充分发挥班主任的组织协调作用，完善班主任考核评价机制，将学生、家长的评价融入学校班主任工作评价，定期组织进行班主任培训，定期召开班主任工作研讨会、经验交流会，在学校网站开辟班主任论坛，每月要对班主任工作进行汇总交流；建立班主任激励机制、提高班主任待遇，考核、评先选优时向班主任教师倾斜。

4. 推进教师素质提高。通过远程研修、校本研修、教师信息技术应用能力提升工程 2.0 专题培训、影子培训、暑期全员培训等提升教师专业水平。继续推进教师教学基本功比赛活动、教师读书活动，提高教师综合素质。完善教师继续教育学分管理制度。继续深入开展“一师一优课、一课一名师”活动，积极组织教师参加莱州市教学大比武活动，提高优秀教师的知名度，通过远程研修、外派学习、教师集中培训、青蓝工程等多种形式，提高教师的专业素质。加强名师、名班主任的培养，建立完善名师培养机制。开展校级师德标兵、优秀教师等评选活动。教师节期间结合上级的有关活动，在师德、班主任工作、

日常服务工作、教学工作等方面评选出一批优秀教职工进行表扬。

### 三、深入实施素质教育，提高教育教学质量

1. 突出学校德育实效。坚持把“立德树人十项工程”作为学校教育重要抓手，扎实推进德育课程一体化建设，全面培养学生发展核心素养。深化红色教育和爱国主义教育，开展好“学习新思想做好接班人”等主题教育活动。加强品德修养教育，强化文明礼仪、习惯养成教育、心理健康教育、法治教育、生态文明教育、科技教育。开展丰富多彩的德育活动，创造良好的德育环境，积极推进德育一体化工程建设。完善家校合作育人体系，推进家庭教育。进一步完善学校、级部、班级三级家长委员会建设，落实家长委员会例会和学校开放日制度，落实家长会、教师家访等制度。加强学校团队少先队组织建设，探索新形势下团队工作、少先队工作的新思路、新举措。

2. 提升教育教学质量。坚持“教学中心、质量第一”，深入推进“教育质量提升年二期行动”。坚持向常规管理要质量，切实加强教与学新常规建设，开展“七项规范”活动，加强日常教学的检查与督导。向课堂教学要质量，认真研究课程标准，进一步研究学科核心素养和学业质量标准，深化单元集体备课、教研，大力推进“导学展评”自主合作型课堂教学改革，落实小组合作学习和管理，持续不断地开展好过关课、教学大比武活动，评选出的优秀教师将与联谊学校进行“同课异构”教学活动，促进教师课堂教学水平的提高。推进“互联网+”教学，探索线上线下互联互通的教育教学模式。加强阅读、写作和实验教学，重视学生书写能力、数学思维能力培养。每学期期末开展教学经验交流活动，人人登台说亮点，说不足，定措施。

3. 强化教科研工作。发挥教研支撑引领作用，加强课程、教学、学段衔接、作业和考试评价等研究，重视信息技术与教育教学的深度

融合研究。强化考试和命题研究，重点抓好教师解题和命题能力提升。推进小学“效率课堂”、初中“小组互助合作达标课堂”教学模式研究与实践。深化教学常规一体化研究实践，按照提升教研组有效性要求，实行主题式大教研，以“教学即教研，问题即课题”为突破口，积极开展即时教研、日常教研，在“教”中“研”、以“研”促“教”。

4. 做好学校体育和卫生健康工作。开齐上好体育课，全面推进“1+1+N”体育教学工程，严格落实“三操”制度，大力推进阳光体育运动，保证学生每天校内不少于1小时体育活动。深入推进学校的特色足球、排球活动。建立学生体质健康监测制度，建设学生体质健康数据平台，为每个学生建立体质健康电子档案。开展学校田径运动会、阳光体育运动会、学生体质健康标准测评等活动，积极组织参加体育联盟及全市组织的各项体育比赛。扎实开展卫生健康教育、爱国卫生运动，做好常见传染病的预防和筛查工作。抓好儿童青少年近视防控工作。做好禁毒教育和国防知识教育。

5. 推进美育工作。加强艺术特色学校和优秀学生艺术社团建设。加强艺术特色课程建设，开设艺术教育工作坊。优化美育教育教学。深化艺术月活动，继续开展“班班唱”比赛活动，推广教师大合唱活动。丰富艺术实践活动形式，广泛开展校园艺术活动，举办新年师生书画比赛、才艺大赛等活动。

6. 全面落实国家课程标准和课程方案，开齐开足开好国家、地方、学校课程。积极开发校本课程和特色课程。加强劳动教育课程教学，培养学生尊重劳动、热爱劳动的观念，养成卫生和劳动习惯，增强学生动手实践能力，围绕家务劳动、校园劳动、社会服务等，开设好劳动课和主题劳动活动，开发适合我校特色的劳动教育课程；因地制宜开辟校内劳动角，开设校外综合实践基地，组织学生进行学工学农等

体验活动，建立校内外结合的实践课程体系，形成学科学习与实践学习有机结合的学生培养机制，积极争创市劳动教育示范校。初四中考，综合上线争取进入全市先进行列；初一至初三会考统考学科综合上线率力争全部进入全市前二分之一。小学部各年级教学成绩要进入全市同类学校前二分之一；艺体工作中无论单项和集体项目都要力争在全市比赛中获奖。

#### **四、强化安全和疫情防控，打造平安校园**

1. 落实安全责任。全面落实校长的领导责任、学校的主体责任和教职工的监管责任，牢固树立“隐患即事故”、“一岗双责”、“谁主管谁负责”等安全观念。加强学校安全管理机构和队伍建设，健全安全制度，完善学校安全工作例会、安全隐患排查、整改及复查、风险点专项整治等制度。做好保险工作，防范和化解各类安全隐患。

2. 加强安全教育。充分利用安全教育平台和课堂主渠道、广播、标语、黑板报、知识竞赛、致家长一封信等有效形式，对师生及家长进行预防校园欺凌、交通消防、自然灾害、食品卫生、传染性疾病、文体活动等方面的安全教育。按照“月月有主题”和“平日即演练、演练即实战”的原则，做好应急演练工作，提升学校应急演练的组织和管理水平，强化师生安全意识和应急避险意识。

3. 严格落实“安全专项整治三年行动”和学校安全“大快严”行动，进一步健全和完善各类应急预案，抓好校舍、交通、消防、饮食等各方面安全，建立校园安全防卫长效机制。进一步完善校车安全监管督察力度，全面提高校车服务水平，确保校车运行安全。继续抓好学校安全保卫、学生上下学交通安全、食堂食品安全、消防用电用气安全、防踩踏安全、教学活动安全管理等重点工作。努力打造“安全教育管理工作示范校”。

4. 严格落实上级疫情防控工作部署，细化完善学校疫情防控工作方案和应急处置预案。落实消毒通风、师生员工“一日三检两报告”、缺课追踪等制度，抓好重点人群动态摸排与核酸检测工作。抓好常态化疫情防控工作各环节日常检查，确保各项防控措施落实到位。做好省教育系统疫情防控信息平台的数据维护工作。

#### **五、加强校园文化建设，提升文化内涵**

立足学校实际、地域特色，深入挖掘校园文化基因，确定文化内生点，对校园文化进行系统规划和科学设计，彰显学校人文精神和文化内涵。紧密结合时代精神和学校特点，提炼富有特色和内涵的学校精神、办学思想和育人理念。组织开展“一训三风”再学习，增强师生对学校精神的认同感和自豪感。结合重大节日、重大历史事件日、传统节日组织开展主题活动，丰富校园文化生活。以团队、社团活动为载体，进一步增强学校文化的感染力、凝聚力，滋养学生茁壮成长。

#### **六、加强法制建设、抓好行风建设，促进教育和谐发展**

坚持依法行政、依法办学、依法治教。进一步加强行风建设，推进校务公开，着力解决体罚或变相体罚学生、课业负担过重、强制学生订购教辅资料谋取利益、索要或违反规定收受家长财物、在职公办教师从事有偿家教等群众反映强烈的问题，着力解决职称评聘、评先评优、年度考核等教职工关注的重大事项中存在的务公开、不公平、不公正问题。加强教育舆论宣传阵地建设，加大信息宣传力度。加强与社会各界的沟通联系，开展群众满意度调查，及时回复、听取群众意见和建议。严密组织各级各类考试工作，加强工会建设，规范的执行上级有关工会建设的有关文件精神，落实工会福利，搞好工会娱乐活动；充分发挥教代会作用，关注教职工身心健康。加强团队和妇女组织建设。做好社会治安综合治理、信访稳定、精神文明建设工作。

做好关工委工作，做好建档立卡等特殊困难学生的救助工作。

## **七、加强后勤保障，提升服务能力**

强化后勤服务育人意识，营造环境育人的特点，突出后勤精细化管理，为实现学校的各项工作目标提供良好的后勤保障。严格财务管理制度，财务开支严格执行上级规定，不随意增加或减少收费项目，不擅自提高收费标准，杜绝乱收费和变相收费现象，严格采购进仓、出仓手续，健全规章制度，防止物资的浪费和流失，对大批物品的采购、工程、实行招标制度。加强对食堂的管理，保障食品卫生、零售价格和服务质量、服务态度。加强督促检查，尽最大努力杜绝食品事故的发生。确保学校基本教学设施、绿化、供水、就餐、取暖等基本条件达标，做好教学设施的维护保养，在保障基本办学条件的基础上，进一步加大投入，提升办学条件，优化育人环境。

2022.1.19

附件 1:

### **2022 年重点工作**

全面加强学校党的建设

牵头领导：徐发国 郭福胜

责任科室：党建办

持续做好新冠肺炎疫情常态化防控工作

牵头领导：徐发国 刘凯

责任科室：团委 少先队

做好师德师风建设工作

牵头领导：郭福胜

责任科室：办公室

修订完善学校规章制度及评价方案

牵头领导：徐发国 孙玉泉

责任科室：办公室

做好联系服务群众和教育满意度工作

牵头领导：孙玉泉

责任科室：办公室

做好教师队伍培训工作

牵头领导：孙玉泉

责任科室：办公室、政教处、教导处

继续抓好教育质量提升年二期行动

牵头领导：郭福胜 孙玉泉

责任科室：教导处

强化教科研工作

牵头领导：郭福胜 孙玉泉

责任科室：教导处

推进校园文化建设

牵头领导：郭福胜

责任科室：办公室 团委 少先队

深入开展学校安全“大快严”行动

牵头领导：刘凯

责任科室：政教处 总务处

做好学校食品安全工作

牵头领导：程强

责任科室：总务处



抓好学校体卫艺工作

牵头领导：孙玉泉

责任科室：团委 少先队

做好信访维稳工作

牵头领导：孙玉泉

责任科室：办公室

做好重大考试组织工作

牵头领导：郭福胜 孙玉泉

责任科室：教导处

做好学生资助工作

牵头领导：刘凯

责任科室：团委 少先队

附件二：

每月主要工作配档表

| 月份  | 主要工作               | 备注 |
|-----|--------------------|----|
| 二月份 | 1. 研究制定学校年度工作计划    |    |
|     | 2. 进行开学前安全大排查      |    |
|     | 3. 进行开学前疫情防控演练     |    |
|     | 4. 召开学校教育工作总结暨部署大会 |    |
| 三月份 | 1. 开好新学期开学第一课      |    |
|     | 2. 召开新学期开学典礼       |    |
|     | 3. 召开全校安全工作会议      |    |
|     | 4. 召开初四中考百日誓师大会    |    |
|     | 5. 三八节庆祝活动         |    |

|     |                                      |  |
|-----|--------------------------------------|--|
|     | 6. 筹备召开党员组织生活会                       |  |
|     | 7. 抓好学校常规管理月工作                       |  |
|     | 8. 进行防踩踏安全紧急疏散演练                     |  |
|     | 9. 学雷锋活动月专题活动                        |  |
|     | 10. 开展推门听课活动，促进教师信息技术应用能力提升工程 2.0 推进 |  |
| 四月份 | 1. 组织清明节祭扫活动                         |  |
|     | 2. 组织体质测试暨春季运动会                      |  |
|     | 3. 进行防火安全紧急疏散演练                      |  |
|     | 4. 班主任工作期中总结及培训                      |  |
|     | 5. 期中教学常规检查                          |  |
| 五月份 | 1. 组织艺术月比赛活动                         |  |
|     | 2. 做好团员纳新工作                          |  |
|     | 3. 组织全校期中考试                          |  |
|     | 4. 组织期中教学情会、家长会、总结会                  |  |
|     | 5. 组织理化生实验技能考试                       |  |
|     | 6. 组织参加初四体育中考                        |  |
|     | 7. 进行防震安全紧急疏散演练                      |  |
| 六月份 | 1. 组织六一儿童节庆祝活动                       |  |
|     | 2. 做好美术作品参展工作                        |  |
|     | 3. 组织做好初四中考工作                        |  |
|     | 4. 组织好初二、初三会考工作                      |  |
|     | 5. 进行“紧急疏散避险”演练                      |  |
| 七月份 | 1. 班主任工作期末总结考核                       |  |
|     | 2. 期末教学常规检查                          |  |
|     | 3. 组织好初四学生志愿填报工作                     |  |

|      |                                               |  |
|------|-----------------------------------------------|--|
|      | 4. 组织全校期末升级考试                                 |  |
|      | 5. 做好年度工作总结及考核工作                              |  |
|      | 6. 做好暑期安全专题教育                                 |  |
| 八月份  | 1. 组织好暑期教师培训工作                                |  |
|      | 2. 进行开学前安全大排查                                 |  |
|      | 3. 召开上学期总结暨新学期部署会议                            |  |
| 九月份  | 1. 开好新学期开学第一课                                 |  |
|      | 2. 召开新学期开学典礼                                  |  |
|      | 3. 召开教师节庆祝大会                                  |  |
|      | 4. 组织好军训及比赛验收活动                               |  |
|      | 5. 抓好学校常规管理月工作                                |  |
|      | 6. 召开全校安全工作专题会议                               |  |
|      | 7. 做好“十一”小长假安全教育                              |  |
|      | 8. 进行防踩踏安全紧急疏散演练                              |  |
| 十月份  | 1. 组织学校秋季阳光运动会                                |  |
|      | 2. 做好教育满意度测评工作                                |  |
|      | 3. 组织全校课堂教学大比武活动，进一步促进教师信息技术应用能力提升工程 2.0 整体推进 |  |
|      | 4. 组织小学母语节系列活动                                |  |
|      | 5. 进行消防安全紧急疏散演练                               |  |
| 十一月份 | 1. 组织期中常规检查                                   |  |
|      | 2. 组织全校期中考试                                   |  |
|      | 3. 组织期中教学情会、家长会、总结会                           |  |
|      | 4. 班主任工作期中总结暨培训                               |  |
|      | 5. 进行防震安全紧急疏散演练                               |  |
| 十二月份 | 1. 做好全年督导评估迎检工作                               |  |

|     |                  |  |
|-----|------------------|--|
|     | 2. 做好团员纳新工作      |  |
|     | 3. 组织班班唱比赛活动     |  |
|     | 4. 组织迎新年竞赛活动     |  |
|     | 5. 庆祝元旦系列活动      |  |
|     | 6. 进行“紧急疏散避险”演练  |  |
| 一月份 | 1. 班主任工作期末总结考核   |  |
|     | 2. 期末教学常规检查      |  |
|     | 3. 组织全校期末考试      |  |
|     | 4. 做好年终总结表扬工作    |  |
|     | 5. 做好困难教职工春节慰问工作 |  |
|     | 6. 做好寒假安全专题教育    |  |