



烟台市祥和中学 2023-2024 学年度第一学期工作计划

一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，以党建工作为引领，以教育教学为中心，以教师专业发展为抓手，以师资队伍建设为关键，不断优化教育资源，不断提升教师的师德水平和业务能力，确保学校各项教育教学工作再创辉煌，办人民满意的教育。

二、工作目标

1、党建工作：深入贯彻党的二十大精神，全面落实党支部标准化规范化建设相关要求，确保党组织班子建设标准、书记履职尽责、发展党员规范、党费收缴使用合规、组织生活制度落实到位，党风廉政建设和意识形态工作扎实有效，全面夯实各项基础工作。

2、教师队伍建设：加强师德师风建设，提高教师职业道德水平，促进教师专业发展，建设一支师德高尚、业务精湛、充满活力的教师队伍。

3、德育工作：坚持立德树人，文化育人，推进“德融数理·知行合一”德育模式，全面提升学生素养，打造“善和约礼”祥和德育品牌。

4、教学教研工作：坚持以“课程发展”为引领，坚定“文化育人”目标，以提升教学质量为目标，充分发挥全体教师的工作积极性，优化学校的教育资源，确保学校教育教学质量再创辉煌。

5、安全保障工作：强化安全责任意识，全面落实安全责任制度和“一岗双责”制度，优化安全管理模式，继续推进“五个一”工作模式，建设平安校园。

三、工作措施

（一）牢记教育初心使命，扎实做好党建工作。

1、继续做好党建常规工作。落实好“三会一课制度”和“党员主题日”活动，把党建工作与教育教学工作深度融合，使每一名党员干部都能在教育教学工作起到表率作用，发挥党员的先锋模范作用。扎实做好党费收缴、党支部工作手册记录，及时上传“灯塔-党建”e支部等常规性党建工作。

2、继续加强与社区的联系，做好“双报到”工作。要落实好与社区协商确定 5 个共驻共建项目，充分发挥自身职能优势，采取上门走访、联系包帮等方式，全方位察民情、听民声、解民忧，把服务送到群众心坎上、难题解决在群众家门口。

3、扎实有效做好党风廉政建设工作 and 意识形态工作。按照芝罘区教体局关于印发《2023 年芝罘区教育系统党风廉政建设工作要求》的通知和关于印发《芝罘区教育和体育局党组关于落实党风廉政建设主体责任的实施意见》的通知以及全区中小学落实意识形态工作责任制工作清单（实行）的要求，结合学校实际情况，坚持问题导向，突出重点工作，确保此项工作不出现任何问题。

（二）强师德树正气，全面提升教师队伍素质。

4、继续抓好师德师风建设。健全师德建设长效机制，引导广大教师以德立身、以德立学、以德施教、以德育德。严格落实各类师德师风文件，统一思想认识，规范职业行为，提高师德素养，确保全体教师牢固树立底线红线意识，营造良好的教书育人环境。

5、开展教师节表彰活动，充分发挥身边榜样的激励作用。教师节期间，学校将隆重表彰一批爱岗敬业、师德高尚、业务精湛、教育教学成绩突出的优秀班主任、优秀教师，优秀教育工作者，充分发挥他们的榜样作用，为全体教师指明前进的方向和奋斗的目标。

6、在名师带动下继续实施“青蓝工程”，为学校可持续发展提供动力。开展“师徒结队”活动，完善名师带动机制、班主任“双导师制”培养机制，充分发挥现有名师、名班主任、骨干教师的辐射带动作用，以校内优质课、示范课、业务讲座等形式，为青年教师树立榜样，引领示范。

（三）、推进“德融数理·知行合一”德育模式，打造“善和约礼”德育品牌，加强德育课程建设，全面提升学生素养。

7、加强班主任队伍建设，打造优秀德育导师队伍。以我校区级名班主任为核心，开展好“青蓝工程”活动，培养年轻班主任在学习中不断成长。本学期计划邀请一次教育专家到校给班主任做报告，加强班主任理论培训，积极创设机会，让班主任多学习班级管理先进经验，提升工作的实效性。

8、凝心聚力抓常规，培养学生良好习惯。组织全体学生认真学习《中学生守则》、《中学生日常行为规范》、核心价值观、校风校训、《祥和中学仪容仪表规范管理条例》《祥和中学纪律管理条例》等各项规范要求。重点开展以“文明在走廊”为主题的规范落实，通过宣讲、演练、检查等方式力争让全体学生做到靠右行走、礼让为先、和谐相伴、安静有序。

9、深入挖掘“善和约礼”德育品牌内涵，加强德育课程建设。

一是本学期将继续坚持每日诵读《论语》和路队诵读活动，让学生在朗

朗上口的经典诵读中,感受中华优秀传统文化的博大精深,弘扬优秀传统文化,在潜移默化中形成优良品德,提高个人修养。二是继续开展诵读诗词专项比赛(初一、初二)、初一年级诗词默写暨硬笔书法比赛、初二年级诗词大会。通过诗词大会系列活动分享诗词之美,感受诗词之趣,从古人的智慧和情怀中汲取营养,涵养心灵。三是利用传统文化节日,弘扬中华文化深刻内涵。开展传统文化节日活动,利用传统节日文化,开发其中蕴涵的道德教育资源。

10、结合学校校本课程,开展校园节日类德育课程。一是组织初一年级军训活动、初二、初三年级队列队形比赛活动培养学生自信心、组织纪律性、磨练学生意志品质,用集体力量推动个人成长;二是红色纪念日,如“9月3日”开展“勿忘国耻,强我中华”抗日战争胜利纪念日活动(邀请军训教官进行爱国主义教育讲座),组织各班级开展爱国主义教育活动,培养青少年爱党爱国的深厚情感,引导学生树立国家意识,增强爱国情怀;三是利用教师节组织学生动手制作贺卡,把自己的祝福语或最想表达的感谢之语写到贺卡上,送给自己最喜爱的老师,增进师生感情交流,营造良好师生关系。四是主题活动节日,每年九月下旬为我校体育文化节,根据初中生兴趣广泛,精力充沛,好奇、好胜心特别强的心理特点,组织开展体育文化节。

11、通过家校合作类课程,搭建家校沟通桥梁,做有温度的家庭教育。

继续开展全员大家访活动,通过电话访、微信访、面对面交流等方式有效渗透家庭教育理念。对于班级内重点学生、特殊学生加强进行一对一进面对面交流的继续跟进,增进家校沟通。同时还将利用班级群、微信公众号,家长信等形式,定期发送家庭教育案例和小视频,全方面、多角度的更新家长的家庭教育观念。通过定期调查问卷、家访的方式,帮助家长解决困惑。

12、重视团队建设,发挥模范带头作用。继续积极开展“青年大学习”主题活动,继续保持学习参与率全区第一的优势,重点抓好基础团务工作、班级团支部建设和团员先进性教育,充分发挥共青团在学生中的先锋引领作用,以理想信念教育团结青少年。办理好2019级团员转接手续,严格按照程序做好上半年发展团员工作。

(四)坚持以“课程发展”为引领,坚定“文化育人”目标,创行“思想性、思辨性、思维性”的素养课堂,聚焦信息化教学,开设多种选修课,促进教师多元化发展,变革学生学习空间,提升学生学习力。

13、夯实“素养课堂”，发展学科个性化，全面推进教学评一致性。

一是导入大单元情景主题，打造真实情景习题课。本学期我们将导入大单元情景主题，要求老师从学习内容出发，综合考虑大单元任务要求，依据教学目标、教学重难点来精心设计教学情景。同时也要充分了解学生的认知水平、心理特点，做好学情分析，科学地创设“真实”体验情景。

二是夯实“素养课堂”课改理念，推行学科个性化发展。本学期继续以课堂作为主阵营，以知识作为载体，全面推进学生发展，进一步夯实“素养课堂”。开学第一周领导推门听课，在第三周和第四周分学科组举行骨干教师示范课活动。第七周开展工作三年内青年教师的说课比赛，对成绩优秀的青年教师进行表彰，全校推广展示。第八周开展2023年毕业新教师展示课。

三是以集团化办学为契机，合作助力教师共发展。本学期，学校将以“共建、共享、共创、共育”为目标，探索“协同发展、特色发展、品牌发展”的集团化办学模式，打造祥和中学教育集团教师发展共同体。建立集团内师资互动交流机制，成立“祥和中学名师团队”，定期到烟台六中开展“好课共享”活动；同时成立“六中骨干教师团队”，定期到祥和中学开展“磨课共研”活动。

14、继续推进作业改革，促进学生全面发展。

一是推进作业改革，促进学生全面发展。校本作业分三个板块：课堂反馈小测、知识巩固性作业、应用提升作业。校本布置作业前一定要提前做一遍后精选练习题后再让学生做，作业布置要求适量适中。自主作业是由学生自己独立自主完成的作业，写作业前要准备好单独的自主作业本，学生将每天的自主作业写在此本上。教师要及时批阅和检查并给予肯定和鼓励。

15、统筹信息化教学，争做信息化建设名校。

一是加强学校信息化工作管理，进一步推进学校信息化工作进程。二是深入信息技术与课堂教学融合的研究，加强教学资源库的建设与应用。每学期每位教师在教研活动中至少执教一节信息技术与学科整合的课改实践课。每个教研组要推选一名教师执教一节信息化教学校级公开课。继续加强资源库的建设与应用。三是积极组织师生参加各类信息化竞赛，提升学校师生信息化素养。组织学生参加信息素养提升实践活动，智能机器人竞赛、人工智能竞赛、创意智造竞赛，争取取得市级以上荣誉。继续推进“一师一优课”、微课、电化教学优质课等各类比赛的组织工作，以竞赛为

抓手，促进信息技术与课程整合深入开展，形成鲜明的整合特色。

16、关注中考会考、夯实基础，为明年中考会考保驾护航。

一是加强英语听说训练，助力初四中考。二是重视体育锻炼，全面提高学生身体素质。三是关注中考会考学科，注重课堂效率。开学第一周，初四备课组上交本学期的学科教学计划，内容要详实、具体、可操作。初二、初三各班班主任要严格管理学生，结业学科教师时刻督促学生投入学习，不放弃任何一个学生，保证每节课的课堂纪律和教学效果。各学科备课组长要认真履行工作职责，注重做好错题整理重组工作，用集体的智慧把握方向。

17、继续推进校本化课程建设，构建祥和中学课程建设体系。

一是认真学习课程标准，进一步理解课程标准的基本理念，准确把握教学要求，自觉研究改进教法、提高自身的教研能力和水平。真正实现教学中面向全体和全面发展，让学生主动发展。二是结合学生实际和教学学科课程的教学实际，每周上一节选修课。三是合理安排选修课活动的过程，指导学生参与备课准备，充分体现活动过程的多样性和学生的自主性，使学生能够在愉快的探索、学习中兴趣得到培养，能力得到提高。

(五)、牢固树立红线意识和底线思维，落实安全责任，各部门协同合作，保证校园平安及师生人身安全。

18、卡实责任，加强安全稳定工作。每月至少开展一次应急演练，继续推进完善师生全员参与疏散演练，增强师生应对突发事件的能力。充分利用间周一节的安全教育课和专题安全教育班会课，发挥“学校安全教育平台”的优势资源，借助“消防安全日”、“交通安全日”等活动载体，加强师生安全教育，落实消防安全、交通安全、做好防欺凌、防踩踏和防溺水安全工作。定期开展防欺凌调查问卷、是否携带危险物品入校调查问卷，深入了解学生矛盾给予正确引导，将安全隐患消灭在萌芽之中。大课间、午餐带队、放学等特殊节点每个楼层安排安全护导教师，负责引导、维持学生上下楼秩序，排除安全隐患，做到全员参与责任到人。继续做好校舍、消防、用电和直饮水的安全工作。

19、加强食堂管理，确保师生饮食安全。一是严格按照区教体局的要求落实好学校食堂的各项安全工作，每项检查要明确责任人，每周至少进行一次全面的安全检查并做好记录，对于发现的安全问题要立即整改。二是合理安排学生的就餐时间；三是要把好原料关，做好食品留样工作，严把

食品的采购、索证、加工和销售等环节的卫生安全，要双人验货，索证索票齐全；四是把好节约关，要做好食品节约的宣传工作，加大检查力度，确保师生不出现浪费现象。

（六）、各处室牢固树立服务理念，协同合作，履职尽责做好本职工作。

办公室进一步做好各部门的配合统筹协调工作，做好教职工考勤管理工作，科学规范地做好人事管理、工资调整、绩效考核、各类年报、文件收发、档案管理、老干部工作等常规性工作；做好工会工作，关心教职工及家人身心健康，做好日常接待和其他临时性工作。

教导处在重点抓好教学管理、教育科研的同时，做好学籍管理、课程安排、实验室安全、图书、文印等工作。

政教处、团委要做好学生的城镇居民保险、意外伤害保险服务工作；做好贫困学生的系列登记、报表和申请救助等工作；做好学校活动的新闻宣传工作，积极及时向各新闻媒体投稿。

总务处及时做好预算和各项采购工作，做好校舍、校产管理及维修，要配合上级主管部门做好消防、地震的验收工作，继续做好财务管理工作，本学期将召开一次全校的财务工作会议，确保学校的各项财务制度得到有效的落实。

老师们，新的学期即将开始，让我们不忘立德树人初心，牢记为党育人、为国育才使命，砥砺奋进，开拓前行，谱写学校跨越式发展的新篇章。

烟台市祥和中学

2023.8.23