

2023 年度莱州经济开发区学校工作计划

2023 年，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大精神，紧紧围绕市教育和体育局的总体工作思路，坚持“狠抓落实、攻坚克难”作为工作的生命线，落实立德树人根本任务，加快推动我校教育向更高质量发展，努力办好人民满意的教育。

一、加强党建引领，坚持党对学校工作的全面领导

严格执行市局党委党建工作部署，发挥党建核心引领作用。全面学习贯彻落实党的二十大精神，认真贯彻落实习近平总书记关于教育的重要论述，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”做到“两个维护”，始终坚持正确办学方向。严格“三会一课”制度，坚持每月的主题党日活动。抓牢政治建设，深入推进党史学习教育，学党史，悟思想，办实事，开新局，不断推动用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂育人。加大党员发展工作力度，落实“双培养机制”。深化党员示范岗建设，积极开展志愿实践活动，推进党建和业务工作深度融合，着力打造党建品牌。

要把改进干部作风作为工作落实的主抓手，深入推进全面从严治党，狠抓党风廉政建设。一方面，要抓好优化干部作风，引导全体领导教师务实求实、真抓实干，大力倡树以上率下的带头意识。担当作为的实干意识、聚焦发展的服务意识、克难奋进的

攻坚意识、把全部精力都投入到谋发展、抓落实上；另一方面，要进一步提高主动服务群众的意识和能力，认真答复、贴心服务，确保零差评、零事故，坚决不能出现负面典型案例，切实树立我校领导教师科学服务、优质服务的良好形象。

二、守好一排底线，不越红线，筑牢学校安全稳定屏障

1. 要增强法律意识，提高对网络信息的鉴别、识别能力，做网络文明使用者，自觉抵制、反驳网络上的不科学、不文明言论。遇有不实言论，要及时上报，做好化解工作。要守好信访稳定底线，通过正确的方式进行诉求，避免越级上访，引发舆情。要做好群众来电来访接待处理，深入开展矛盾排查，落实重点人员稳控措施。

2. 守好安全底线，落实安全责任，建立健全安全制度。加强安全教育，做好应急演练工作，强化师生安全意识和应急避险意识。要加强安全隐患的排查，排查工作要严之又严、细之又细，鼓励师生对身边存在的安全隐患积极举报。王局长在总结部署会上特别强调，要加强学生非正常死亡的预防工作，对问题学生进行摸排，建档立卡，包保关注问题学生的思想动态，及时进行心理干预、心理疏导，化解心理问题。加强食品的安全检测和水质检测，确保食堂的卫生及饮食安全工作。加强校车管理工作，及时检测维护车辆状况，确保车辆安全运行，加强学生乘车安全教育及乘车管理。加强对学生进行交通安全、用水用电、防火、防溺水、防踩踏、防人身伤害、预防校园欺凌等安全教育，提高学

生的自我保护意识和能力。加强师生安全培训，杜绝一切安全事故的发生。

3. 要根据疫情形势和上级要求，及时优化调整疫情防控措施，做好新阶段疫情防控工作。要进一步细化工作方案和应急预案，保健康、防重症，确保有序应对疫情高峰，根据属地要求，开学开展一次师生全员核酸或抗原检测，对师生情况进行排查。开学后要继续开展好常态化疫情监控和检测工作，抓实关键节点疫情防控工作。做好春季常见传染病的预防和筛查工作。

4. 要守好廉政建设底线，杜绝吃拿卡要、索物收卡、乱收费等现象。严格财务管理制度，财务开支严格执行上级规定，不随意增加或减少收费项目，不得擅自提高收费标准，杜绝乱收费和变相收费现象，杜绝以教育信息化为名的乱收费现象，大宗物资采购、工程，实行招标制度，做好学校风险管控。

5. 要守好师德师风底线，深刻认识师德师风建设的重要意义，提高政治站位。坚决杜绝教师体罚、变相体罚学生，上课空岗等教学事故的发生。严禁教师参与有偿家教、有偿补课。今年，市局要把狠抓教师队伍管理监督作为一项重点工作来抓，从迟到早退、以教谋私、酒驾、生活作风等各个方面入手，从严规范教师执教行为，从严规范教师生活细节。王局长在会议上强调，今年要对学校中存在的踏踏实实工作、漠视校规校纪，职业道德缺失的教师，从严治理整顿，还校园以清风正气。

6. 要守好意识形态底线，不妄议大政方针，确保意识形态工

作正确方向。不折不扣抓好贯彻落实，切实提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

三、紧扣教学中心，坚持高质量发展

一是加强课程改革，扎实落实新学年教学工作重点任务。初中部要进一步推进“导学展评”自主合作型课堂教学改革，组织好各学科市、校教学大比武活动。要深化教学常规一体化管理，以备课和作业批改为重点，开展以“规范教学计划、规范备课、规范上课、规范作业、规范批改、规范听评课、规范检测”为主要内容的“七规范活动”。要进一步完善学校常规教学管理机制，促进教学工作制度化、规范化和精细化。要组织学生开展语数英等竞赛活动，创设“比学赶帮超”的良好学习氛围。小学部要深化效率课堂研究，围绕效率课堂，扎实有效地组织好常规一体化、“常态精品课研课”活动和“母语节”主题教育活动。提高教师的授课水平，提高学生的母语素养和应用水平。要加强教材研究和单元课例使用。坚持书写和诵读训练常规化，做到日日吟、天天写。

二是要规范办学行为，开齐开足课程，严格落实“五项管理”规定，抓好手机、作业、读物、睡眠、体质管理。要重点优化作业设计，要把作业布置纳入备课内容，并根据教学常规要求针对不同的学生布置异步作业，严格控制作业量，减轻学生课业负担。

三是向学习习惯要质量。要培养学生养成良好的学习习惯。强化学法的指导，提高自主学习能力。进一步完善《开发区学校

学生学习一日常规》并进行学法指导。要重点加强小学一年级、初中一年级学段衔接的学法指导以及初四综合复习阶段的学法指导，让学生掌握了优质高效的学习方法，提高学习成绩。

四是向共同体建设要质量。要继续推进双语学校发展共同体在教育教学等方面的创新发展。要借助双语学校的优质资源进行程序化集备、论坛式教研、标准化听评课、一师一优课备课、层次化作业、能力化课堂六项工作。通过开展专题讲座、示范课、观摩课、听课评课、集体备课等形式，学习共同体各校先进的教育教学理念和方法。

五是推进教师素质提高。通过远程研修、校本研修、专题培训、暑期全员培训等提升教师专业水平。继续推进教师“两笔一话一技术”教学基本功比赛活动、教师读书活动，组织同科教师同做一套考试题活动，提高教师综合素质。完善教师继续教育学分管理制度。继续深入开展“一师一优课、一课一名师”晒课活动，积极组织教师参加莱州市教学大比武活动，提高优秀教师的知名度，通过远程研修、外派学习、教师集中培训、青蓝工程等多种形式，提高教师的专业素质。加强名师、名班主任的培养，建立完善名师培养机制。开展校级师德标兵、优秀教师等评选活动。教师节期间结合上级的有关活动，在师德、班主任工作、日常服务工作、教学工作等方面评选出一批优秀教职工进行表扬。

四、抓实德育育人，完善五育并举育人体系

深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，不忘初心、牢记

使命，为党育人、为国育才，把立德树人作为根本任务。

1. 抓实学校德育。推进全环境立德树人，深化德育课程一体化建设，加强“德融数理·知行合一”新模式研究，完善融合共育机制，推动形成特色鲜明的德育文化和德育体系。加强社会主义核心价值观、优秀传统文化、革命文化、社会主义先进文化教育。挖掘利用好身边的红色资源，引导学生厚植家国情怀、赓续红色血脉。充分发挥共青团、少先队组织作用，加强思想引领和启蒙，开展文明礼仪、习惯养成教育、心理健康教育、法治教育、生态文明教育、科技教育。加强校园文化建设，开展丰富多彩的德育活动，创建良好的德育环境，积极推进德育一体化工程建设。健全学校家庭社会协同育人机制，完善家校合作育人体系，落实家长委员会例会和学校开放日制度，落实家长会、教师家访等制度，定期开展家校共育活动。

2. 提升教育教学质量。坚持“教学中心，质量第一”，落实“五育并举”全面发展要求，深化教育质量提升行动，推进教育教学改革，提升育人质量。要加强教研活动。要把外出新教材培训、教研活动、听课等均作为教师教研活动的主体内容，真正达到“一石激起千层浪，一花引来百花香”的良好局面。要坚持教研组每两周一次的教研活动制度。要加强中考会考研究。指导教师加强新课标、新课程和学科核心素养研究，特别是研究考试说明、考试规律、中考试卷，精准指导毕业班总复习教学，提高把握中考会考的能力。要转变教育观念，树立“教研立校”的思想。

要进一步增强教师“问题即课题、反思就是研究、成长就是成果”的教科研意识，深入开展课题研究和教科研项目研究，小学段推进“效率课堂”迭代升级，初中段围绕“教学评”一体化、大单元教学优化“小组互助合作达标课堂”。改进教师的教学方式，提升教师课题研究水平，确保课题研究取得实效。

3. 做好学校体育和卫生健康工作。开齐上好体育课，全面推进“1+1+N”体育教学工程，严格落实“三操”制度，大力推进阳光体育运动，保证学生每天校内不少于1小时体育活动。深入推进学校的特色足球、排球活动。建立学生体质健康监测制度，建设学生体质健康数据平台，为每个学生建立体质健康电子档案。开展学校田径运动会、阳光体育运动会、学生体质健康标准测评等活动，积极组织参加体育联盟及全市组织的各项体育比赛。抓好儿童青少年近视防控工作。做好禁毒教育和国防知识教育。

4. 推进美育工作。加强艺术特色学校和优秀学生艺术社团建设。加强艺术特色课程建设，开设艺术教育工作坊。优化美育教育教学。深化艺术月活动，继续开展“班班唱”比赛活动，推广教师大合唱活动。丰富艺术实践活动形式，广泛开展校园艺术活动，举办新年师生书画比赛、才艺大赛等活动。

5. 加强劳动教育课程教学，培养学生尊重劳动、热爱劳动的观念，养成爱劳动的习惯，增强学生动手实践能力，围绕家务劳动、校园劳动、社会服务等，开设好劳动课和主题劳动活动，开发适合我校特色的劳动教育课程；因地制宜开辟校内劳动角，开

设校外综合实践基地，组织学生进行学工学农等体验活动，建立校内外结合的实践课程体系，形成学科学习与实践学习有机结合的学生培养机制，积极争创市劳动教育示范校。

五、强化师德师风教育，持续加强教师队伍建设

抓实队伍建设。重点抓好三支队伍，一是教师队伍，二是班主任队伍，三是骨干教师队伍。扎实推进师德师风建设，坚持德育为先，健全师德师风建设长效机制，引领教师始终牢记立德树人根本任务，牢牢守住师德师风这条底线。完善以工作量为导向的管理激励约束机制，促进师德师风转变。继续开展中层领导及教师的交流轮岗工作，充分调动教师工作积极性。扎实推进师能提升，抓好教育领军人才建设，组织实施好全员培训和各类骨干教师培训，着力抓好师德师风建设和业务能力培训助推青年教师早日成长为教育教学中坚骨干。扎实推进教师人事制度改革，根据市局指导意见进一步修订完善绩效工资考核分配办法和教职工年度考核办法，优化岗位设置，让广大教师工作有干劲，有“奔头”。要不断改善教师工作、生活、学习条件，增强教师荣誉感、幸福感。

六、强化学校管理，保障学校高质量发展

进一步完善学校各类管理制度，做到公平公正公开，坚持制度面前人人平等，推动学校治理体系和治理能力科学。加强民主管理，规范工会、教代会换届选举工作。强化领导干部广大教师的责任意识，真抓实干。在其职，谋其政，尽其责。要有较强的

执行力，要克服职业倦怠，保持旺盛的工作热情，敢于承担的责任意识，坚决克服推诿扯皮，应付了事等不良风气，树立良好的教师形象。要构建和谐的人际关系，在依法治校、坚持原则的基础上，以公平的信念全力营造融洽和谐的人际关系和民主平等、团结尊重的良好环境。关爱教师，为每个老师工作和才能的发展创造时机和条件，挖掘老师的潜能，激发老师的内部动力，最大限度地化解各种矛盾，促进教师队伍的和谐稳定。

七、加大经费投入，持续改善办学条件

随着时间的推移，学校已经建校 11 年了，设施逐渐陈旧老化，要进一步做好教学设施的维护保养，在保障基本办学条件的基础上，今年将进一步加大投入，逐步进行更换教师电脑、为餐厅更换屋顶、改善校园文化环境等投入，提升办学条件，优化育人环境。

2023.2

附件 1：

2023 年重点工作

1. 加强党对教育工作的全面领导

牵头领导：徐发国 郭福胜

责任科室：党建办

2. 做好传染病常态化防控工作

牵头领导：徐发国 刘凯

责任科室：团委 少先队

3. 加强干部职工建设工作

牵头领导：孙玉泉

责任科室：办公室

4. 修订完善学校规章制度及评价方案

牵头领导：徐发国 孙玉泉

责任科室：办公室

5. 做好师德师风建设工作

牵头领导：郭福胜

责任科室：办公室

6. 搞好班主任培训工作

牵头领导：刘凯

责任科室：政教处

7. 继续抓好教育质量提升行动

牵头领导：郭福胜 程强 孙玉泉

责任科室：教导处

8. 强化教科研工作

牵头领导：郭福胜 孙玉泉

责任科室：教导处

9. 推进校园文化建设

牵头领导：郭福胜

责任科室：办公室 团委 少先队

10. 抓好学校安全工作

牵头领导：刘凯

责任科室：政教处 少先队 总务处

11. 做好学校财务管理工作

牵头领导：刘凯

责任科室：总务处

12. 抓好学校艺体工作

牵头领导：孙玉泉

责任科室：团委 少先队

13. 做好信访维稳工作

牵头领导：孙玉泉

责任科室：办公室

14. 做好重大考试组织工作

牵头领导：郭福胜 程强 孙玉泉

责任科室：教导处

15. 做好学生资助工作

牵头领导：孙玉泉

责任科室：团委 少先队

附件二：

每月主要工作配档表

月份	主要工作	备注
二月份	1. 研究制定学校年度工作计划	
	2. 进行开学前安全大排查	
	3. 召开学校教育工作总结暨部署大会	
	4. 开好新学期开学第一课	
	5. 召开新学期开学典礼	
	6. 组织做好初四摸底考试工作	
三月份	1. 召开全校安全工作会议	
	2. 召开初四中考百日誓师大会	
	3. 三八节庆祝活动	
	4. 筹备召开党员组织生活会	
	5. 抓好学校常规管理月工作	
	6. 进行反恐防暴安全紧急疏散演练	
四月份	1. 组织清明节祭扫活动	
	2. 组织体质测试暨春季运动会	
	3. 进行防火安全紧急疏散演练	
	4. 班主任工作期中总结及培训	
	5. 期中教学常规检查	
五月份	1. 组织艺术月比赛活动	
	2. 做好团员纳新工作	

	3. 组织全校期中考试	
	4. 组织期中教学情会、家长会、总结会	
	5. 组织理化生实验技能考试	
	6. 组织参加初四体育中考	
	7. 进行防震安全紧急疏散演练	
六月份	1. 组织六一儿童节庆祝活动	
	2. 做好美术作品参展工作	
	3. 组织做好初四中考工作	
	4. 组织好初二、初三会考工作	
	5. 进行防踩踏安全紧急疏散演练	
七月份	1. 组织庆“七一”系列活动	
	2. 班主任工作期末总结考核	
	3. 期末教学常规检查	
	4. 组织好初四学生志愿填报工作	
	5. 组织全校期末升级考试	
	6. 做好年度工作总结及考核工作	
	7. 做好暑期安全专题教育	
八月份	1. 做好教师交流轮岗工作	
	2. 组织好暑期教师培训工作	
	3. 进行开学前安全大排查	
	4. 召开上学期总结暨新学期部署会	

	议	
九月份	1. 开好新学期开学第一课	
	2. 召开新学期开学典礼	
	3. 召开教师节庆祝大会	
	4. 组织好军训及比赛验收活动	
	5. 抓好学校常规管理月工作	
	6. 召开全校安全工作专题会议	
	7. 做好“十一”小长假安全教育	
	8. 进行防踩踏安全紧急疏散演练	
十月份	1. 组织学校秋季阳光运动会	
	2. 做好教育满意度提升工作	
	3. 组织全校课堂教学大比武活动	
	4. 组织小学母语节系列活动	
	5. 进行消防安全紧急疏散演练	
十一月份	1. 组织期中常规检查	
	2. 组织全校期中考试	
	3. 组织期中教学情分析会、家长会、总结会	
	4. 班主任工作期中总结暨培训	
	5. 进行防震安全紧急疏散演练	
十二月份	1. 做好全年督导评估迎检工作	
	2. 做好团员纳新工作	

	3. 组织班班唱比赛活动	
	4. 组织迎新年竞赛活动	
	5. 庆祝元旦系列活动	
	6. 进行“紧急疏散避险”演练	
一月份	1. 班主任工作期末总结考核	
	2. 期末教学常规检查	
	3. 组织全校期末考试	
	4. 做好年终总结表扬工作	
	5. 做好困难教职工春节慰问工作	
	6. 做好寒假安全专题教育	