



求实归真寻突破 凝“新”聚力共发展

—2023-2024 学年度学校工作总结

烟台市牟平区第二实验小学

2023年，在区教体局的正确领导及积极推动下，牟平区第二实验小学教育集团进一步扩大规模，形成了本校区、北校区、海德校区一体化管理及与官庄小学、新建街小学联合发展的新模式。本着“优质均衡 协同共进”的发展目标，我们充分发挥牵头校辐射带动作用，努力实现理念共享、资源共享、智慧共享，在提升自身办学质量的同时，助力各成员校在原有基础上再上新台阶。

一、党建引领，育时代新人

学校党支部坚持党建领航，做强红色引擎。本学期，一是**扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育**，在理论学习基础上，组织集团党员干部到胶东抗战第一枪群英馆开展“学思践悟强党性，踔厉奋发建新功”现场教学活动，鼓励党员理论与实践相结合，在工作中践行“浦江经验”。本学期，在学校开展的“家校有约”“家教沙龙”等活动，党员领导干部带头参与，利用节假日及课后时间，与家长面对面交流，解决家长在家庭教育、家校合作等方面的种种困惑；引领每一名党员主动到老旧小区进行志愿服务，在实践中践行初心使命；二是**引领少先队每月开展主题活动**。党支部将党史教育融入学生喜闻乐见的活动之中，促使人人成为红色文化的传承者。学校先后举办“传承红色基因，增强国防意识”少先队国防教育活动，培养和增强队员们的国防意识及爱国情感；举行“讲红色故事，传承红色精神”故事大赛，引导少年儿童追寻红色足迹、铭记红色历史；开展“月满中秋庆团圆 孝亲敬老情意浓”主题队日活动，引领队员弘扬“尊老、敬老、爱老、助老”的传统美德；组织学生到莱根香非遗基地，开展“劳动砺心智，实践促成长”活动；开展“逐梦红领巾，争做新时代好队员”大队委改选活动；组织学生参与社区服务活动，培养他们的社会责任感和公民意识。

二、联动教研，创高效课堂

为深化校本真课程建设，提高课堂教学效率，促进学生思维高阶发展，同时，增强校际之间的交流与发展，促进各校区教学质量不断提高，本校区开放了各学科集体教研时间，每次集体教研时，各校区教师可同步参与到各学科各年级教研活动中。同时，各学科建立了

集团学科教研群，各校区教师可随时针对课堂疑难问题进行线上讨论交流，实现资源共享、智慧共享。

（一）专家把脉，拔节有声

2023年，烟台市教科院小学部于建云主任、各学科教研员、教科室领导先后三次走进学校开展各学科单元系列课型听评课活动，并给予建设性意见，助推学校思维课堂落地有痕，拔节提升。4月20日，烟台市课堂教学改革之旅走进牟平，我校提供了语文、数学、英语、道德与法治、科学、劳动6个学科12节课例，展示了百人书写大赛、千人梯级诵读等有效读写课程，得到了与会200多名领导的高度赞赏。11月28日，在“山东省中小学校本课程建设推进会”上，我校《构建基于“学生立场”的语文教学新样式》作为学科课程学校样本进行现场交流；12月，在山东省中小学大单元教学实验培训学校区域教研研讨会再次进行经验分享。

（二）常态教研，人人过关

学期初，学科领导、教研组长带头上示范课，各教研组针对单元重点课型即时教研，由讲课教师分享每一课型的目标定位、实施路径及设计意图，青年教师就自己课堂落实不到位的地方，向讲课教师请教；开展重点课型过关展示课，组内教师人人参与，互学共鉴，做到重点课型思路、策略人人掌握。为保证教研效果，我们采取大、小集体备课形式。大集体备课为同学科集体备课，每周1次，利用课后服务时间进行，重点解决学科共性问题；小集体备课为同教研组桌边备课，每周至少1次，利用体育课进行，重点讨论课时备课重难点等。大小集体备课都定时间、定地点、定主讲人、定内容。学校分管领导参与检查。

（三）校际联动，互鉴共学

一是集团内联合教研。9月，学校语文学科骨干团队在新建街小学，开展了“语文单元系列课型”专题培训，帮助教师树立了大单元语文教学观；10月，在北校区开展了低年级语文、数学学习习惯养成示范课；11月，在官庄小学开展了道德与法治、科学学科“基于学科素养提升的有效课堂主题教研”，本校区科学、道法骨干教师吴新娟、矫文青老师提供了示范课，各校区教师分学科开展了评课议课；12月，在本校区开展数学审题专项指导及复习策略专题研讨。

为了更好地实现老师、学生间的互相带动与影响，教育集团从本

校区安排了科学教研组长贺竹青老师到海德校区支教；道德与法治教研组长矫文青老师到海德校区带班上课；安排数学分管领导孙朝霞主任、语文教研组长杨兰芳老师每周到海德校区上课，转变教师的课堂教学理念，培养学生倾听、表达及主动思维等习惯。10月，海德校区五年级80余名学生走进本校区，和同年级学生一起上课、学习，近距离感受到了伙伴自主思考、大胆发言、主动碰撞交流的良好学习品质，对孩子触动很大。

二是区内外互动教研。上半年，来自沂水县70多位校长，芝罘区、栖霞市、黄渤海新区、长岛综合试验区及我区玉林店镇中心小学、东华苑小学、龙泉小学、高陵中心小学等多所学校200多人走进学校观摩学习，学校开放了语文、数学、英语、科学、道德与法治等多个学科60多节常态课堂，并与我校教师开展了沉浸式教研活动；下半年，滕州市两次组织校长、教师走进学校观摩学习，德州市3名校长在校跟岗学习一周，全方位了解学校本真课程；12月，学校语文骨干团队应邀到栖霞市苏家店明德小学开展“基于核心素养的整体教学”研讨活动，进行语文单元系列课型经验分享，进行现场课堂展示并现场互动答疑，栖霞市教研室、齐鲁名校校长工作室成员校、栖霞市各小学语文骨干教师100多人参与培训，辐射带动区内外更多学校在单元整体教学研究中大胆尝试。

三、五育课程，提综合素养

语文——一是立足学情，分学段开展主题教研。如本学期，一年级教研组针对学生“零起点”学拼音难度大的问题，开展拼音教学有效策略研究，青年教师根据这一问题，自主申报烟台市十四五课题；三年级针对学生日记起步阶段，开展日记选材、指导等系列主题研究，提高学生写日记的兴趣与水平；二是立足素养，夯实单元拓展整合阅读。基于单元整体目标，科学规划教学内容，充分利用自主开发的《小学生有效阅读拓展读本》，有效实现经典诵读、拓展阅读及整本书阅读，让学生在大量诵读中提升学科素养；三是立足习惯，抓好“双写”提能力。学校采用化整为零，滚动书写等方式，每节课前5分钟，每天中午15分钟，每周一节写字课，间周一次书写比赛，提升学生书写水平；聚焦学生表达能力培养，上好日记指导课、讲评课，用好《读写乐园》，夯实词句段积累与运用；重视习作讲评与二次修改，让重点习作人人过关，有效提升了学生的读写能力；四是多彩活动，助力良好

习惯养成。本学期，学校常态化开展读书讲坛，两次开展经典诵读挑战赛；读书节期间，开展“趣味故事会”“我是小小朗读者”“课本剧表演”“诗歌朗诵”“我为弟弟妹妹读书”等活动，为90个“校级书香家庭”及135名“校级书香少年”颁奖，极大调动了学生的读书兴趣。

数学——一是狠抓学生习惯养成。开展习惯培养引领课、数学专项指导课，不定期通过推门听课、书写大赛、检查验算本等方式，让习惯培养落实到位。二是口算计算常抓不懈，坚持课课练、天天练、周周测、月月比，同级部找差距，优秀教师经验分享，提高学生的计算速度及准确率。三是“小老师”讲题人人参与。每周三课后服务时间为“小老师”讲题日、每月开展级部讲题大赛，给学生提供更多的展示平台，培养学生逻辑思维与表达能力。四是关注学情，科学设计分层作业，鼓励学生自主出题，满足不同层次学生的学习需求。

英语——一是强化自主识记单词能力。依托“自然拼读”和音标，引领学生“见词会读”，通过单词闯关、你比划我猜、语音知识大比拼等活动，让学生在“反复见面、举一反三”中提升学生单词识记能力；二是在课题引领下扎实开展英语主题阅读研究。构建思维阅读课堂，自主开发I read.等课外主题阅读材料，开展“英语课本剧表演”、英语风采大赛等活动，提升学生英语素养；三是重视知识前后挂连，年段训练有序推进。

科学——开展“我是实验小达人”展示活动，鼓励学生运用所学知识，自己设计实验、动手操作实验、录制展示实验过程，提升学生学科兴趣与素养；开展丰富的科普活动，将科普读物纳入全学科阅读，开展“科技筑梦 创新成长”科技周活动，组织学生走进自然地质博物馆参观学习，开展了“守护蓝天精灵，共享美好家园”主题展览、“烟台市百场科技进校园”等系列科普活动，引导学生在聆听、观看、体验中享受科技带来的乐趣，激发了学生们学科学、爱科学、用科学的兴趣，增强了学生对周围世界的好奇心和求知欲。

道法——一是扎实开展主题教研与说议讲评活动，以专职教师带动兼职教师深读文本，明晰重难点；二是有效整合课程，实现知行合一。如四年级学习《说话要算数》时与校本课程《读经典 讲诚信》整合，开展“我是诚信小明星”读书演讲及评比活动，让诚实守信的美好品质内化于心，并在学生生活中践行；学习《弘扬优秀家风》一课后，适时布置实践作业，让学生搜集自己喜欢的家训家风、历史上有

名的家风故事、习近平谈家风、我的家风故事等，在课堂上进行交流，交换阅读，学生在这一实践活动中，潜移默化提升了道德修养。

综合实践与劳动教育——一是构建阶梯劳动清单，每月一重点，结合“21天好习惯养成”家校联系卡，督促学生养成自理自立等良好习惯，不定期开展整理大赛、常态值日生大赛等活动，为学生搭建展示平台；二是依托《跟着节气走》校本课程，常态化开展生产劳动。充分利用袖珍菜园、田园、葫芦园、海德农场、菜根香非遗传习所等校外实践基地，引领学生参与春耕秋收、日常管理全过程。秋分节气，组织学生到海德农场收花生、掰玉米；小雪节气在袖珍菜园收花菜、收白菜，学生把收获的蔬菜做成美食与同伴分享。三是结合传统节日，组织开展主题劳动。中秋节，组织学生品月饼文化、动手做月饼、到敬老院送月饼，将劳动教育和孝老敬亲等德育结合起来；组织学生到星石泊泵站进行实践学习，了解南水北调及节水用水知识，学生撰写的研究报告获得区实践成果一等奖；曲昌华老师执教的《节约用水 你我同行》获得区德融数理优质课。学校被评为山东省劳动教育突出单位，多次在全市会议上做典型经验交流。

体育——扎实落实上下午大小课间活动，真正把课间还给学生；开展队列、长跑、达标运动会等体育活动，增强学生体质。2023年在区中小学阳光运动会荣获小学甲组第一名，在中小学田径运动会荣获小学甲组第三名的好成绩；在“区长杯”足球联赛中，我校荣获小学女子甲组、小学男子甲组双冠军；2023年10月，我校《五彩大课间》在山东省中小学阳光体育大课间展评活动中荣获一等奖，杨振霞校长荣获

美育——学校开设烙刻、剪纸、舞蹈、合唱、器乐等美育社团，为学生搭建常态化展示平台，个人画展、才艺舞台天天开放，人人参与。举行“童心向党 礼赞百年”合唱比赛、竖笛比赛、书画大赛等各类艺术类比赛活动，学校社团期末汇报展演。赵梦菲、曲黎明、牟坤老师指导的原创舞蹈《花饽饽》获2023烟台市中小学艺术展演舞蹈类一等奖；孙忠辉、李佩宗老师指导的器乐作品《荣耀之冠》获2023烟台市中小学艺术展演器乐类二等奖；林庆传、蔡春丽、尹青宇在牟平区中小学校园艺术节器乐、舞蹈、艺术实践工作坊专项展示活动中荣获优秀指导教师奖，林庆传的烙艺作品多次被学习强国山东省平台展播。

四、多措并举，塑幸福教师

为了促进教师的专业成长，教育集团定期开展各种培训活动。

名师讲座提理念。2023年，姜校长齐鲁名校校长领航工作室成立，我们有幸跟随更多名师一起学习。上学期，工作室邀请了国家万人计划教学名师李红梅教授、山东省特级教师杨红梅主任入校做《教师的专业发展与幸福力提升》《让智慧在实践中生长》专题讲座，两位名师结合自身成长经历，为大家指明了专业成长方向；本学期，集团组织各校区教师聆听了全国著名班主任李凤霞老师的《热爱 会爱 被爱》和山东省特级教师武建君老师的《如何有效开展家访》专题讲座，让老师们学会了如何做一名幸福教师和有智慧的班主任。每学期，姜校长也会用心为全体教师做专题报告，引领教师树立“心中有学生，眼里有课程”的大教育观。

专业培训强技能。为提升教师硬笔书写基本功，增强写字指导的有效性，本学期，学校先后两次邀请汪俊彦老师入校为全体教师进行硬笔书法专题培训；发挥学科骨干教师的专业特长，杨兰芳老师为全体语文教师进行了朗诵专业培训，提高教师的朗读水平；组织集团中青年教师开展“信息技术使用与学科融合”培训，提高了教师对希沃软件的操作和应用能力，促进教师教学方法和教学方式的转变。

榜样引领明方向。我们坚信“人人有亮点，人人是榜样”，每学期组织优秀教师进行经验交流，本学期，杨兰芳老师分享了自己在师本课程建设的点滴做法；杨玉晓老师分享了自己的带班经验；每周的班主任例会，邀请两名班主任分享自己的亮点工作，大家互相借鉴学习；每年教师节，表彰感动校园人物，举行老教师荣退仪式，通过短视频、“我眼中的优秀教师”征文等活动，宣传他们的优秀事迹，引导教师向身边榜样学习。

双师带动助成长。近年来，学校青年教师比例逐年增加，且许多担任班主任工作。为加快青年教师专业成长，提升青年教师带班能力，学校开展业务领导、教学师傅、班主任师傅双结对活动，班主任师傅重点指导班级常规管理、德育教育及家校沟通，教学师傅主要指导备课、上课及习惯培养，业务领导全面关注。学校采用师徒捆绑评价，通过每周常规检查、推门听课、青年教师赛课等形式不定期考核，助力青年教师迅速站稳讲台。在今年的区青年教师大比武活动中，我校30名教师参赛，16人获得了优质课，4人获得小组第一名。

多彩活动健身心。学校关心教师身心健康，成立教师健身社团，创编肩颈操、健身操，鼓励教师天天坚持锻炼打卡；每学期组织开展教师队列比赛、读书沙龙、团建活动等活动，丰富教师生活，增强团队凝聚力；创立“班主任节”，增强班主任的职业幸福感。今年的班主任节，组织集团近90名班主任走进大窑中学参观学习，尹玉林校长介绍了学校全员班主任管理机制，53岁的王华老师分享了自己的班级管理经验，随后，班主任走进海德专汽，切实感受企业的精细化管理。

4月21日，烟台市“走进教师专业发展示范校”培训活动在我校开展，学校教师合唱社团、健身社团展示了风采，50多名教师与学生同台写字，2位教师分享了课例，3位骨干教师、5位青年教师分享了自己的成长故事，老师们的专业素养得到了与会领导、教师的高度评价。

五、家校合力，护健康成长

本年度，学校两次组织全体教师开展入户式全员家访，宣讲最新教育政策，有针对性地向家长支招；连续3天开展“喜看成长点滴·共育良好习惯”家长开放日活动，2000多名学生家长分批次走进校园，全方面、近距离了解孩子在学校的学习、生活等情况。领导班子带头开展“家校有约”，利用晚学社团及周末时间一对一、面对面接待家长，有效帮助家长解决家庭教育困惑；开通“校长直通车”平台，畅通问题反映和沟通渠道，有效处理家长30余条留言。利用课后服务时间，开展“家教沙龙”活动，通过家长、老师的智慧碰撞，提升科学的教育理念。开展“家长讲堂”，50多名家长走进校园，为同学们带来绘本阅读、护眼讲座、礼仪教育等丰富多彩的课程内容，拓宽了学生的视野。家校协同育人，共同助力学生健康成长！

2023年，学校先后获得“烟台市红领巾奖章三星章”“山东省关心下一代工作先进集体”“人民防空教育优秀单位”“烟台市学校美育工作先进学校”等多项省市荣誉称号，学校的体育活动安例获全国小学体育活力校园最佳课外体育活动案例。2人获省工作先进个人、特别突出贡献奖荣誉称号。6人获市德育先进个人、少先队先进工作者等称号，30人获区优秀教师、师德标兵等称号、3节省课、6节市优质课，38节区优质课。

细数美好，砥砺前行。新的学年，我们将秉承教育初心，不断深化学校教育教学和管理改革，适应新常态，瞄准新目标，再创新辉煌。