

山东省烟台第十三中学

2022-2023 学年度第二学期学校工作总结

各位老师：

大家好。受学校党总支委托，现在对学校 2022-2023 学年度第二学期的工作进行总结。总结的材料来源于学校各部门的统计、汇总，如果有所遗漏，请各位老师谅解。

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，学习贯彻党的二十大精神，加强三支队伍作风建设，落实学校“行业示范者，专业引领者，品牌铸就者，幸福奠基者”的工作新愿景要求，奋力开创烟台十三中发展崭新局面。

以党建为统领，以提升教育治理能力为总抓手，按照“抓学习，促规范，提内涵”的工作思路，深化“不忘初心、牢记使命”主题教育，继续深化学校党建工作的规范化和标准化建设，不断增强党组织的凝聚力和战斗力，提高党建科学化水平，激发党员先锋模范作用，为办好人民满意教育提供坚强组织保障。

一是严格落实“三会一课”制度。截止到 8 月底，共组织党员大会 2 次，支委会 8 次，讲党课 3 次；二是严格组织主题党日活动。上半年共开展主题党日活动 8 次，组织生活会 1 次，谈心谈话 2 次；完成在党五十年老党员纪念章颁发慰问活动。三是加强对意识形态、党风廉政建设工作领导，严守党的路线、方针、政策，不越红线、不碰高压线，通过谈心谈话、组织生活会、支部书记上党课等形式加强引导，提高党员对中国特色社会主义的理论认同、政治认同和情感

认同。

党总支以“党建+业务”为抓手，引导全体同志在工作岗位上践行争先创优、勇于奉献的优良品格，用党性修养的提高推动工作质量的提升。本学期组织党员进社区活动两次，向辖区居民宣传学校办学情况，解答居民问题。张燕培老师进行党史《新时代 新征程 讲好新时代故事 践行青年历史使命》宣讲，纪雨晴老师做了《筚路蓝缕来时路 赓续精神再启航》微党课宣讲，曹文佳老师录制了《我和我的党支部》视频。本学期共推出6期党建公众号，

发挥“头雁”引领作用，增强大局意识、纪律意识，提高落实能力。全体学校干部自觉把落实学校新发展愿景作为管理工作的基本要求，牢牢把握正确的政治方向，转作风、抓落实、求实效，不断提高自己的业务能力和管理水平。充分发挥干部的示范引领作用，以强烈的事业心和责任感不断提升学校工作的向心力、创造力、凝聚力、战斗力，营造好校风、好师风、好学风，为实现学校高质量发展、办人民满意教育作出更大贡献。学期末全体中层干部就本职工作进行述职，康校长逐一进行点评。

聚焦质量，榜样引领，教研赋能，提升教师队伍整体业务水平。本学期继续以学科组集体教研、年级组质量分析、班级教导会为主抓手，通过骨干教师专题讲座、优秀学科经验交流等形式，强化全体教职员工的质量意识，全面提升教师的师德水平和专业素养。学校教导处和政教处邀请学校优秀教师和优秀班主任代表苑如波书记、谢广鹏主任、邹琳琳

老师、初晓明老师、欧海燕老师、郭凤杨老师、王路路老师、张宇辰老师在全校进行经验交流。以职业愿景培训作为突破口，开展新教师培训工作，充分发挥“青蓝工程”的作用，引领新教师做好角色转变。学校教研室组织青年教师开展“三笔字”、说课、教学案例等教学技能竞赛，促进青年教师专业成长。通过组织读书沙龙、成立读书会、指定书目阅读、开展读书分享会等方式，让青年教师静下心来多读书、读好书，不断提升个人修养和内涵。学期末组织青年教师说课比赛，展现青年教师的专业成长，得到全校老师的一致好评。本学期苑如波书记被评为第二批烟台市学科带头人。郭凤扬老师获得烟台市实验优质课奖、山东省创新实验说课比赛一等奖。王海燕老师代表学校在全市美育工作现场会做经验交流。

以做有根的教育为育人理念，深化正心德育品牌建设，将党史教育融入德育课程一体化，创新形式开展综合实践、传统文化、主题教育、劳动教育和学校安全等工作，引导学生学会尊重、学会感恩、学会做事、学会做人，建设正心校园文化，培养正心少年。

（一）加强班主任队伍建设，努力提高班主任育人水平。

1、制定学期计划和目标。针对学校的工作计划，每位班主任制定班级的发展规划，确定目标和发展方向，在开学第一次班主任会上针对本学期的班主任工作提出了具体的要求和标准，并传达了本学期学校德育工作计划，使班主任在开学后第一时间就进入了良好的工作状态。坚持两周一次

的班主任例会，明确学校学生管理工作动态，安排班主任工作事务，把握班主任工作重点，明确班主任工作方向，提高班主任工作效率，为班主任提供学习和交流的平台。在目标的引领下半学期来各班工作有条不紊的有序推进，效果突出。

2、班级管理工作由规范化向精细化过渡。班主任要全面负责一个班级所有学生的学习和生活，每天要处理从班集体到学生个人的各种各样的问题和事务。早晨 7:10 分之前班主任基本都能准时到班级，指导学生进行学习，突出的班主任有：王慧玲、孔鹏宇、孔曦、张宇辰、魏萍、刘晓帆、刘爱君、初晓明、姜凌丽、张新及初四所有班主任。大课间以及食堂就餐到位率提高，到位及时，并能对班级学生进行有效管理。突出的班主任有：王慧玲、孔鹏宇、魏萍、刘晓帆、初晓明、姜凌丽、王美玉、邹琳琳老师。较好的级部是初一和初二级部。为了保证学生的习惯养成，初一年级班主任几乎全天跟班陪同，王慧玲老师每天早早在教室等候学生，张宇辰老师在走廊耐心与学生交谈。初二地理会考、初三历史生物微机机会考期间，班主任均全程陪同，与任课老师一起确保学生取得最好的成绩。初三年级在学科最多又面临会考的关键时期，各位班主任充分利用好每个时间节点，初晓明老师总是来的最早走的最晚，张新老师拖着虚弱的身体坚持带班，不耽误学生。初四年级各班主任工作量加大，每天直至晚上延时服务，大部分班主任都是全程陪伴。

3、班主任工作专业化能力快速成长。班主任对工作的用心程度进一步提升，在班级管理、学生发展、班级活动、

问题处理等方面能做到稳打稳扎、扎实有效。确保班级的稳定，学生精神面貌和学习积极性的提高。现在早晨学生在校门口等候时，基本能够认真学习，学生午餐排队间隙抓紧时间背诵。年轻班主任成长迅速。孔鹏宇、孔曦、张宇辰、刘晓帆、王路路、吴琪、张新等老师，凭借年轻的优势，拼劲十足，脚踏实地，在班级管理和教育教学上都取得了优异的成绩。特别是张宇辰、孔曦和刘晓帆三位老师第一年当班主任，进入角色特别快，为今后班主任工作打下了坚实的基础。

4、班主任团队工作意识进一步加强。在年级组长的带领下，班主任之间互相帮助，形成一个整体，在班级管理上共同出谋划策，有针对性的制定各级部的管理措施，大家劲往一处使，取得事半功倍的效果。，线上家长会课件模板的制作、部早自习前自主管理以及错时放学等工作的落实都体现出团队合作的效果。

5、年级组长责任意识和管理意识增强。本学期学生管理水平的提升与孔鹏宇、吴琪、初晓明、邹琳琳老师4位年级组长的辛勤付出是分不开的。他们都能从年级组的长远发展考虑，带领年级组的老师形成一个拳头，做好学校所有工作的上传下达，并督促落实。能够针对年级学生的特点。对出现的情况及时共同商议，拿出解决问题的办法，各年级学生都能稳定、良好的发展，本学期进步最大是初三年级。

(二)、狠抓常规管理，培养学生良好的行为习惯

政教处重视学生规范的养成教育，实行学校、班主任、学生会三级检查管理模式，学校日常德育管理一直坚持抓实

抓细，注重实效，坚持“习惯就是升学率”，规范落实《烟台十三中学生在校一日常规》《烟台十三中学生违纪惩戒条例》《烟台十三中学生上课规范》《烟台十三中手机管理规定》的要求，把养成学生良好行为习惯放在学校德育工作的首要位置。

卫生管理工作。本学期在班主任的共同努力下，卫生清扫工作质量大有提升，特别是初一和初二级部整体较好，清扫彻底及时，班主任布置到位，督促到位，检查到位，突出的班级有 6.1、6.2、6.5、7.1、7.2、7.4、8.2、8.3、8.4、9.1、9.5、9.6。

狠抓学生仪容仪表。本学期学生校服着装率达到 99%以上，避免了学生攀比和着装奇装异服的不良风气，树立了学校的良好形象。

发挥“阳光大课间”的作用。本学期体育组老师配合班主任对大课间的跑步方式进行了调整，学生整队集合做到快、静、齐、跑步队伍整齐。不仅学生身体得到锻炼，也增强学生的组织性、纪律性。

充分发挥学生会的作用，让学生管理学生，学生的组织纪律性有所提高，学生自主管理的意识在逐步加强。

本学期，常规管理重点落实习惯养成和文明礼仪检查。每日公示各班级得分，每周总结整改，每月一评比。卫生工作推行“两扫两保洁”制度，检查结果每日一公布。

本学期被评为区级优秀班集体的是 8.2 班，班主任单丽丽老师，区十佳班集体的是 9.1 班，班主任王美玉老师。

被评为学业优秀班集体：6.1 6.6 6.7 7.2 7.4
7.5 8.4 8.3 8.6 9.4 9.5 9.1

常规管理优秀班集体：6.1 6.5 6.2 7.4 7.3 7.1
8.3 8.6 8.2 9.1 9.5 9.4

团队活动优秀班集体：6.1 7.4 8.3

公物管理优秀班集体：6.1 7.6 8.2 9.3

本学期校级优秀班集体：

6.1 6.6 6.5 7.4 7.2 7.6 8.3 8.4 8.6
9.1 9.4 9.5，

班主任分别是王慧玲、张瑞娥、张宇辰、刘爱君、刘晓帆、王路路、初晓明、姜凌丽、张新、王美玉、李玮和、邹琳琳老师。

牢固树立安全意识，落实安全责任。借助省市两级安全教育平台，通过校园安健课、升旗仪式、学生集会等形式对学生进行全面的安全教育，重点进行交通、防溺水、防欺凌等教育，帮助学生提高突发事件、突发灾难的应对技能和自保技巧。尤其是针对防溺水安全，做到节假日每日一提醒，每周末一学习，邀请专家对学生进行防溺水自救培训，增强学生的防溺水安全意识。本学期共组织防火、防震、防台风、防暴力四次全校性应急疏散演练，深入开展演练“1+1”模式，不断求新求变，求贴近实战，为应对校园突发事件打下扎实的安全保障基础。加强道德与法制教育，邀请法制副校长和交警来校做系列宣讲教育，营造浓厚的法制教育氛围和安全保护意识，增强全体师生的法制观念和学法、知法、守

法、用法的自觉性，进一步提高青少年的法律意识和自我保护的能力。

（三）、深化正心德育品牌建设，构建正心德育管理和课程体系。

学期伊始，学校建立了以德育副校长为核心，政教团委为龙头，班主任、科任教师共同参与管理的学校德育群体。班级德育管理以常规为本，把常规教育落到实处，注重细节教育：爱校爱班、文明礼貌、行为习惯、学习习惯等，实现了对班级德育工作的过程性评价。营造出“教师正心，人人导师；学生正心，人人受关爱”的育人氛围。

团队活动有创新。以建党 102 周年为契机，通过组织丰富多彩的党史教育等主题活动，形成学校特色的团队活动。利用国旗下讲话对学生进行党史教育，组织开展学雷锋志愿服务，清明节祭扫英烈，义务植树，六一节“争做正心少年”阳光体育活动，七一建党节主题教育活动，中考壮行等活动，并将党史教育融入到各个主题活动中，特别是从三月到七月的红心向党的系列主题活动凝聚人心，统一思想，明确方向，使学生更明确青年肩负的对国家、社会、家庭的责任。

积极参加艺体活动，展示学生多元风采。本学期，根据上级部门提出的要求，面向全体学生，通过各种途径，采取各种措施，积极开展艺术教育工作，努力提高学生的审美和艺术修养。体育组高质量地完成《学生体质健康标准》工作，把数据上报国家《学生体质健康标准》数据库。对学生进行体质测试，将成绩按时上交到教体局，圆满完成今年的体质

监测工作。认真抓好眼保健操、大课间活动、每天一小时体育锻炼活动。在六一儿童节组织初一初二年级校园阳光体育活动。宋卫老师和李国辉老师利用周末组织训练，学校男子足球队取得芝罘区“区长杯”校园足球联赛冠军。

美术组利用周末组织兴趣小组活动，组织学生参加校级、区级、市级各级绘画展览和艺术比赛。举办各项专题手抄报展览、庆祝党的生日绘画展，在烟台市美育现场会上，我校七年级二班吴有鸿同学作品入选参展，得到了社会和家长的广泛好评。

音乐组老师邱丽和郭芮嘉老师带领学生加班加点刻苦训练，在第一次全区专项展演活动中获得一致好评。音美组相互协作，在全市首次四区艺术人机对话统考中取得较好成绩！

加强宣传外树形象。团委积极利用传统媒体和新媒体宣传学校特色工作，人民网、强国平台、光明网、山东教育卫视、烟台教育等多家媒体都对我校的新课改、德育工作和团队活动进行过报道，把丰富多彩的校园文化活动及时向社会宣传。通过宣传，让学生及其家长更加了解学校的教育教学工作，向社会展现遇十三中的良好形象，争取社会各界对学校工作的理解与支持。

（四）、坚持“六效六要素” 致中和活力新课堂教学模式，以教学评一致性为抓手，落实“双减”政策，稳步提升教育教学质量。

1、继续推进“六效六要素” 致中和活力新课堂教学模

式的落实，着力发挥备、研、赛和课题研究的保障作用，推动教学评一致性在课堂教学中的贯彻实施。

精心备课，助推教学。本学期，老师们将个人备课与集体备课相结合，认真研读新课程标准、教参和教材，各教研组利用教研活动时间共同研读新课标要求，并明确新课标与旧课标的不同之处。在教学过程中创造性地使用教材，认真备好每一节课，精心设计每一个教学环节，恰当地选择教学方式和方法，关注全体学生的发展，有效地提高课堂教学效率。

教导处在开学初进行抽查教学设计，重点检查青年教师的手写教学设计。学校要求全体教师依据课程标准，深刻钻研教材，每次检查后，教务处都会及时进行总结，如实开展反馈，促使我校教师改正缺点，发扬优点，不断提高备课质量。

本学期常规工作有五个亮点：一是老师们的教学设计编写更加规范、合理、实用，教学评一致性的课改理念在教学设计中得到体现。教务处对平时使用的教学设计方案逐一检查，从源头上杜绝不合格教学设计案的产生。二是老师们更加注重课堂的设计，重视知识体系的建立及思维导图在建立知识体系中的作用。如语文组、数学组、化学组、政治组、生物组。三是集体备课体现充分，既体现了合作的精神又发展了个性。如初四数学组、初四化学组、初三语文组、初三英语组、初三物理组、初二语文组、初二数学组、初二英语组、初一数学组、初一英语组、初一语文组以及历史组、地理组、

生物组、政治组，能够按照学校要求及时认真提交集体备课记录。四是重视当堂检测及周测的落实。大部分老师能够坚持课前 SU 练、课中检测，课后检测，大多数备课组周测落实到位。五是重视合作学习和学生思维展示，学生的互动质疑成为常态。

教以共进，研以致远。“教而不研则浅，研而不教则空”，各教研组研讨、磨课、评课蔚然成风。对课堂设计、教学设计案印制、试讲、听课、评课、再试讲等环节精雕细磨，对课堂中的亮点给予肯定，对存在的不足进行深刻剖析、研讨改进方法。一次次思想的碰撞与升华，让老师们不断提高自身能力，共同成长。教导处对本学期各教研组教研活动统计：语文组 10 次，数学组 12 次，英语组 12，物理组 11，化学组 13，政治组 10，历史组 10，地理组 10，生物组 10，信息组 10，音乐组 10，美术组 19 次，体育组 10 次。其中听课节数多的教师有：冯霁雅、张新、孙娜娜、李翔、王宇、董伟，纪雨晴、孔鹏宇、王勇、刘晓帆、郭凤杨、郭芮嘉、邱丽等老师。

赛课活动促进教师专业成长。以校内“四同课”为载体，坚持“六效六要素”致中和活力新课堂教学模式；以教学评一致性为抓手，落实“双减”政策，稳步推进课堂改革，提高课堂教学质量。

本学期开展校内展示课、示范课、青年教师汇报课、领导推门课，重点检查课堂教学中德育导效、思维提效、信息助效及高效果、高效率、高效益的落实情况，结合“教学评

一致性”要求，检查六个要素在教学中的应用。具体检查要求：课堂教学中目标的出示、解读及回扣是否准确到位；课堂教学能否体现先学后教的思想；课堂上开展的合作学习是否必要、高效；课堂上是否体现出显性的、即时的评价；是否安排学生展示、互动；当堂检测反馈是否得到落实等。每次授课结束后，教研组都认真组织进行评课，在评课过程中寻差距、找问题，促进全组老师共成长。

从全校开展展示课、示范课、青年教师汇报课的情况来看，“六效六要素”致中和活力新课堂教学模式的各项要求落实情况较好，课堂教学质量得到了提升。本学期共有 21 位教师开设了校内示范课、展示课、汇报课，参加听课的教师达到 735 人次，各教研组组织评课 19 次，有 210 人次参加了评课活动。本学期，栾霏雅老师作为青年教师代表在全区青年教师教研活动中汇报展示，她的课得到领导及专家的好评。李国辉、韩开平老师参加区级体育教学大比武活动，并分别获得一等奖、二等奖的好成绩。

课题研究引领教学科研。学校注重课题研究对教育教学的引领，发挥课题研究对教育教学的促进作用。本学期教研室邀请杨校长为青年教师做课题申报和研究培训。组织教师参加全省课题研究申报工作，组织教师参加全市教学成果评审工作。同时加强在研课题的管理工作，保证课题研究顺利进行。目前“十四五”烟台市专项课题《信息技术与初中课堂教学适切性应用的研究》、《传统文化体验教育与初中学科教学有效融合的研究》、《在初中学科教学中实施美育教

育的实践研究》等已完成中期报告。

2. 落实“双减”政策要求，抓常规检查促规范。

为全面落实“双减”政策要求，学校制定实施《烟台十三中作业管理细则》、《烟台十三中作业评价标准》等管理考核办法，实行“书面作业清单”制度，严格控制学生书面作业时间。各年级、各教研组和备课组加强对作业设计、布置、检查、反馈等环节的管理。作业清单管理规范，可操作性强。作业清单完成好的年级组是初一、初二年级。其他类作业的布置是根据学情精选试题，分层布置，包括同步练习册、大卷、报纸等。通过期中、期末的集中检查，教师都能认真及时批改学生作业，反馈及时有效。其中作业批改优秀的教师有：张燕培、吴琪、刘安露、王慧玲、梁友军、初晓明、高晶、刘爱君、单丽丽、李希菊、徐海燕等老师。

各备课组继续坚持自己组的特色作业。语文组积累本的整理和使用。数学组好题本的建立、使用，好题本既有知识的归纳、又有方法的总结、还有好题的积累。各备课组思维导图的整理。各备课组周测试卷的批阅落实较好。

强化教学常规的管理力度，对教学全流程进行监控。继续实行抽查与普查相结合的方式，在开学初抽查、在期中检测和期末检测时进行普查。开学第二周，教导处共抽查初一至初三的七个学科 17 人的教学设计方案。总体上来讲，老师们是严格按照教研室布置的要求准备的，各环节齐全。教学反思内容多的老师是地理张宇辰老师；超周备课落实的好：初二语文高雁老师、吴琪老师、王路路老师；初二生物刘晓

帆老师、孔曦老师。存在的问题是：一是实用性仍然值得商榷，打印的内容多，二次备课痕迹少；二是超周备课的落实仍然存在问题。

从期中、期末的集中检查结果看，绝大多数教师比较重视教学常规，教学设计方案质量有了很大的提高。集体备课体现的比较好，同一学科在教学进度、重难点、教具准备、教学过程、当堂检测、教（学）反思、板书设计等环节能够统一。教师在集体备课的基础上，形成具有自己特色的个案。各学科的老师都能根据学校的要求进行备课，在数量、质量上都有明显的进步。

教学设计方案较好的教师有：吕慧婕、高雁、郝晓琳、王小艳、冯霁雅、魏萍、李伟玲、王宇、徐晓丽、牟清华、于惠正、周嘉宁、纪雨晴、孔鹏宇、张宇辰、刘晓帆、韩开平等老师。

通过听课和巡视反馈，大部分教师能按时到岗，做好课前准备工作，候课制度能够得到落实。课堂上六要素基本得到落实，学生的学习状态有了提高。目标是我们教学的导向，是我们检测的抓手。本学期课堂教学目标出示率如下：语文组 90%，数学组 80%，英语组 83.3%，物理组 57.4%，化学组 68.2%，政治组 82.6%，历史组 68.7%，地理组 85%，生物组 69.2%。通过数据，能够看出本学期的教学目标出示率下降较大，希望引起所有老师的重视。

检查中还发现以下问题：一是课前 2 分钟候课有的老师落实不好，没有做到提前候课，有的老师虽然在教室候课但

没按照课标标准要求自己和学生。二是个别教师改革意识不足，领导听课一个样，不听课一个样，教学评一致性不能落实。三是课堂随意性强，时间节点把握不好，随意拖堂的情况时有发生。四是课堂上有体罚和变相体罚学生的情况，有的老师让学生在走廊罚站或者罚写作业，这种情况必须加以制止。

规范做好各项教学辅助工作，保证教育教学工作平稳发展。

本学期继续规范做好各项教辅工作，从制度的修订、执行和责任落实等方面加强管理。开学初，教导处及时完成课程表的编制，开齐开足规定课程。督促教研组和教师做好学期计划。召开各功能室的负责老师会议，强调岗位职责和安全职责，做好功能室的管理。在英语人机对话考试训练、理化生实验考试训练、信息技术考试训练以及音乐上机考试期间，做好物质保障和设备维护工作。图书馆做好教材采购和发放工作，确保教育教学需要。做好学籍管理工作，落实上级管理要求，严格学籍转入、转出、查询工作，做好学生休复学和分流管理工作。做好考试管理工作，及时统计学生人数，编排考场，做好考务工作。组织中会考报名和信息采集工作，确保考试安全。做好学校特教工作，及时给随班就读学生发放教材，完成各项报表工作。

3、期末阶段性检测质量分析：

总评成绩优秀的班级是：

6.1、6.7、6.6、6.5 班主任王慧玲老师、孔曦老师、张

瑞娥老师、张宇辰老师。

7.2、7.3、7.4 班主任刘晓帆老师、魏萍主任、刘爱君老师。

8.3、8.4、8.6 班主任初晓明老师、姜凌丽主任、张新老师。

9.5、9.6、9.2 班主任邹琳琳老师、谢广鹏主任、赵英杰老师。

成绩进步较大的班级是：

6.1、6.6、6.2、6.7；7.4、7.2、7.6；8.4，8.3,8.6；9.4、9.5、9.1 班主任分别是王慧玲、张瑞娥、孔鹏宇、孔曦；刘爱君、刘晓帆，王路路；姜凌丽、初晓明、张新、李玮和、邹琳琳、王美玉。

教师个人成绩进步较大的是：初一颜心仪、王慧玲、王宇、赵英华、张宇辰、孔曦、孔鹏宇老师；初二高雁、徐晓丽、梁友军、刘晓帆、欧海燕老师。初三刘明华、初晓明、姜凌丽、李希菊、李翔、郭凤杨老师。初四任晨晨、刘积善、武玉东、苑如波、赵英杰、于爱红老师。

可比学科平均分成绩优秀的教师是：

初一年级：张瑞娥、王慧玲、贺伟浩、纪雨晴、王勇、孔曦、孔鹏宇。

初二年级：高雁、徐晓丽、梁友军、刘晓帆、欧海燕老师。

初三年级：郝晓琳、初晓明、单丽丽、李希菊、李翔、郭凤杨老师。

初四年级：修鸿雁、邹琳琳、谢广鹏、苑如波、赵英杰、于爱红老师。

需要指出的是，有同一班级不同学科成绩差异较大，还有同一位教师任教的不同班级平均分差别较大的情况，希望老师们查找原因，抓紧整改，在以后的教学工作中不出现类似的问题。

通过与全区成绩比较，可以看到有的备课组成绩在全区名列前茅，但是有的备课组成绩排名很低，差距很大，给全年级的总成绩拖后腿，给学校声誉带来很大的负面作用，引发家长的不满。希望各位老师认真进行质量分析，树立质量意识，正视差距，找到办法，加压奋进，提升成绩。对成绩差距较大的教师，学校将进行专项督学。

4、毕业班及会考学科工作。

今年各中会考年级早计划、早准备、早动员，全体教师相互配合，积极进取，无私奉献，各项考试都取得了令人满意的成绩。在中会考结束后，很多家长们自发给学校、班主任、任课老师送锦旗，表达对老师的谢意。

精心策划三个层面的会议，落实各项要求。有中会考任务的年级及时召开全体教师会，明确目标，夯实责任，通力合作，找准工作重点，提振工作士气。在模拟检测后及时召开学生大会，表彰先进树立榜样，在关键时间节点对学生进行教育。召开家长会，向家长讲清楚学校的备考要求、招生的政策、社会发展的需要和学校提升教学质量的措施，形成教师、家长、学生三位一体的积极向上的备考合力，使家长

科学的为学生做好备考保障。学校定期召开中会考年级的专题会议，研究解决师生面临的问题。学校领导坚持随班听课，及时与老师交流复习课的教学，提升备考效率。

抓好集体备课，提高复习成效。中会考各学科充分发挥集体备课的优势，分工协作，相互补充。同时各教研组利用教研时间传承往年的成功经验，研究复习策略，制定阶段目标，研究命题方向，好集体备课。九年级各备课组制定详细的复习计划，明确每一节课的复习目标、复习内容和用到的复习资料。各中会考备课组精选复习材料，组织编写模拟试卷和复习要点。理化生实验考试前，任课老师和班主任加班加点组织学生训练，教研组内的老师也全力参与，生物实验考试取得了全体满分，物理和化学实验考试创造满分率最好成绩。在最后冲刺的关键期，康校长亲自组织质量分析会，对复习工作做出指导，确保了中会考成绩的全面提升。

凝聚力量，打好协同战。全体中会考教师任劳任怨，不计个人得失，互相配合，随时解决教学中出现的各种问题。老教师以身作则，做好新教师的带头人，年轻老师谦虚好学，快速成长。在备考过程中，老师们一人有事，其他人都毫无怨言的顶上去，很多老师都是超负荷工作。很多老师满身病痛，都是靠着“一切都是为了孩子”的理念而无私奉献着。九年级每月安排一次作业训练，会考年级每隔两周进行模拟练习。各班级以班主任为中心，在每次考试后及时召集班级教导会分析学情，对学生逐个分析，制定帮扶计划，落实培优补弱、分层教学，充分调动学生的积极性，使学生的潜力

得到最大的发挥。

四、强化服务意识，树牢底线思维，创建平安和谐校园。

1、学校办公室工作人员坚持饱满的工作热情，严谨的工作态度，务实的工作作风，做到为学校教育教学工作服务、为全体师生员工服务。

办公室三位老师在兼课的同时，做好各项服务工作，完成学校各类材料上报和人事材料的整理、汇总，及时完成各类通知的上传下达。及时与教体局、人社局、编办和养老保险处等各部门联系，按时递交各类材料。做好退休老干部服务工作，采用各种方式确保各类通知及时传达给每一位老同志，完成退休老干部的查体工作。做好工会服务工作，依规执行福利待遇，按照审计要求及时补充相关材料和方案报表。做好文印工作，办公室两台打印机几乎每天都处于高频次运转，前后维修了十多次。为了不影响学校工作，办公室人员都及时维修。在此也提醒各位老师，使用打印机时，注意爱护机器，节约纸张。

公平严格执行教职工常规管理。本学期考勤考核、办公纪律、环境卫生、车辆管理等管理和统计难度增大。疫情缓解后老师请假人次明显增多，老师们调休和抵假情况也较为繁杂，办公室能够按照学校制度完成工作。

2、学校总务处树牢底线思维，全面做好学校后勤保障工作。未雨绸缪，做好学期开学前的准备工作。

开学前总务处及时完成教室安排、桌椅分配、作业本发放等工作，完成对环境卫生、绿化整理、室内外走廊楼梯、

厕所卫生、消防、食堂等安全检查，及直饮水清洗消毒等工作，对学校校舍设施，教学设备、水电暖设施，学生行走路线的进行安全检查。加强用电、供水系统的维修维护工作。直饮水平台由 6.1 7.1 8.1 9.1 班的管理，每天对饮水平台擦拭消毒，确保了我们师生的饮水安全。

全面落实校产管理及维护工作。本学期徐天荣老师在上课的同时，完成了多个资产平台的升级和数据上报工作，落实了校产的管理、使用与检查制度。明确校产管理职责制和职责追究制。严格执行上级要求的日检查、周总结、月上报制度，坚持每天对校舍设施进行安全检查，并做好记录，对破损及时进行维修。加强物资管理，杜绝违规用电、长明灯等现象，杜绝跑、冒、滴、漏等现象的发生。物资管理较好的班级有 6.4 6.5 6.2 7.3 7.2 7.5 8.2 8.4 8.6 9.2 9.4 9.1 等班级。

做好冬季、汛期各种应急工作，及时清理甬路、厕所等密集场所出现的不安全因素。及时完善更新各种安全应急预案。对各种防范防护设施、防汛物资储备情况进行检查，对检查中存在的部分物资按要求补充落实，与政教处一起组织了老师学生的防汛应急演练，对校内雨水管道、落水管道、楼顶垃圾及时进行清理确保安全度过汛期。

做精做细食堂管理工作。根据上级要求加强学校一把手在食堂管理中的主体责任，确保各项工作落实到位。及时更新食堂管理制度和安全事故突发事件安全预案，增加“廉洁食堂”制度八项，建立廉洁食堂工作台账，消除管理盲区。

严把食材采购入校检验关，食品入库储存关，食品加工关，质量保证关，环境卫生关，和留样清洗消毒关，防患于未然，杜绝安全事故的发生。在食谱上下功夫，坚持科学的饮食和营养搭配，重视老师和学生的口味要求，每周提前公布菜谱。与政教处一起组织“食品安全进校园暨学校食堂开放日活动”，不断提升家长的满意度。

老师们，过去的一个学期是我们学校全体教职工奉献与奋进的一个学期，也是我们学校各项工作取得突破发展的一个学期。全校上下克服各种困难，团结一心，无私奉献，赢得社会各界的赞誉。在这里我代表学校向各位老师再次表示由衷的感谢。希望老师们再接再厉，再续辉煌。