

莱州市第三实验小学 2023 年工作计划

2023 年学校工作总的指导思想是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大精神，紧紧围绕市委、市政府重点工作部署，坚持把“狠抓落实、攻坚突破”作为工作的生命线，落实立德树人根本任务，深化教育综合改革，加快推动莱州教育向更高质量发展，努力办好人民满意的教育。

一、坚持党建引领，强化支部建设

1. **加强政治建设。**坚持以政治建设为统领，认真学习习近平总书记关于教育的重要论述和党的二十大精神，继续抓好党史学习教育活动，推进“两学一做”学习教育常态化制度化建设，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。落实班子成员“一岗双责”，推进党建和业务工作的深度融合，推动学校办学水平稳步提升。

2. **强化支部建设。**健全完善支部党建工作管理体制，严格落实“三会一课”、组织生活会、民主评议党员、主题党日等制度，继续推进“党员先锋岗”行动和“亮身份、践承诺”系列活动，强化支部“初心筑梦”党建特色品牌建设，展示“基层过硬党支部”形象。做好发展党员工作，本年度拟接受预备党员 2 人，发展培养 4 名入党积极分子。

3. 做实作风建设。严明政治纪律政治规矩，严格执行民主集中制，严格落实“三重一大”、党务公开制度、支部议事规则和决策程序。加强党章党规党纪学习和反腐倡廉宣传教育，严格党员干部婚丧嫁娶报告备案制度，推进教育行风建设，引导教职员工培育践行莱州教育情怀。

二、筑牢安全底线，打造平安校园

4. 明确安全职责。继续强化责任监管，坚持“管业务必须管安全”和“谁主管、谁负责，谁审批、谁负责，谁组织、谁负责，谁在场、谁负责”的原则，依据教职工岗位安全职责，实施网格化管理，将安全责任落实到人，体现在每一个环节，落实到每一个部位，做到安全责任“全覆盖、零容忍、严监管、重实效”。

5. 加强安全教育。严格学校封闭管理，加强对安保人员的业务培训和对学生课间及活动的安全管理，通过安全教育培训，提升师生安全素养；继续开展好“安全教育日”、“安全教育月”“安全隐患专项整治三年行动”、“学校安全‘大快严’督查活动”等专项活动，广泛开展针对性的安全常识普及，增强学生预见安全风险及防范事故发生的意识，以形式多样的安全教育培训提高师生的安全防范能力。

6. 做好安全防范。建立校舍安全防范长效机制，细化安全隐患排查工作，科学预见安全发展动态，筑牢超前防范。对餐厅、楼梯走廊、消防疏散通道、实验室、校车、校园建设区域等重点

部位、重点环节进行定期督查，并落实整改责任人、时限和防范措施。

7. 提高疫情常态防控意识。根据疫情形势和上级要求，及时优化调整疫情防控政策和措施，全力抓好本校新冠病毒感染各项措施的落实，健全完善应急预案，定期开展应急演练，抓好校园管控和师生健康监测。建立健全消毒、通风、晨午检、学生活动、大环境整治等环节卫生防疫制度，着力构建防疫长效机制。

三、聚焦立德树人，丰润学生生命底色

8. 强化学生养成教育。组织各中队学习贯彻《小学生守则》《小学生日常行为规范》，以“红领巾争章”为抓手，将文明礼仪教育、品德修养教育、习惯养成教育融入到德育常规管理中，以培养学生良好行为习惯和文明素养。开发可生长性笃行德育课程，坚持“五育并举”的教育方针，顺应儿童天性，融合德育课程一体化建设，让学生在多元学习实践中成长为笃行向上有朝气的三小学子。

9. 开展特色主题活动。深入开展各类主题活动，以中队为基本单元召开主题队会，全面启动“学习二十大，争做好队员”“我是小小追梦人”等实践教育活动。对二十大精神做好儿童化解读，用少年儿童听得懂的语言、喜闻乐见的方式讲好二十大精神。挖掘利用好各类资源，推进实施全环境立德树人，结合本地区经济社会发展历程，通过“小切口”讲好“大故事”，让队员

们深刻感受家乡及祖国的发展变化。

10. 做好家校共育工作。健全学校家庭社会协同育人机制和合作育人体系，以学校为主体、家庭为支撑、社会为补充，构建“三位一体”的教育网络。完善家长学校、家长委员会等建设，通过家长会、家长开放日、家校通、QQ群、家长义工等多种渠道，广泛倾听家长意见、吸引家长参与管理、搜集社情民意，全方位接受家长、社会监督，办人民满意教育。

四、夯实师德建设，营造良好育人环境

11. 加强师德师风建设。关注教师心理健康，提升教师职业幸福感。开展“教育模范岗”行动和“亮诺践诺评诺”活动，挖掘身边师德典型，激励教师自我教育。学习《新时代教师职业行为准则》和《师德失范行为处理办法》，加强日常警示教育，让教师对制度、规范有敬畏之心。

12. 丰富文化育人实践。挖掘学校历史传统和全体师生认同的文化观念、价值观念、生活观念等意识形态，形成反映校风、教风、学风的“学校精神”。宣传敬业爱岗、团结协作的教师事迹，激励青年教师开拓创新、乐于奉献。强化制度建设，形成具有学校文化特色的管理规范制度。

13. 抓好班主任队伍建设。完善班主任选拔、聘用、培养、管理和评价机制，落实班主任例会制度，完善班主任培训机制，定期组织班主任工作观摩会和经验交流会，通过专题学习与讲座、

班主任进修、结对帮扶等方式，提高班主任专业技能，实现班主任的协同发展。

五、强化主业主责，提升教育教学质量

14. 深化“七项规范”管理。进一步落实“一体化”教学常规管理，加强过程性督导与评价，推动学校教学常规管理规范化、制度化。重点抓好“备课、上课、作业、批改、检测”五个环节的管理。根据学科特点有针对性的进行专题教研和培训，做好规范备课指导，提高教师独立备课能力。利用推门课、研讨课、展示课等形式，加强常态课质量评价。创新作业管理机制，落实作业“设计有效化、内容层次化、形式多样化”的要求。继续完善学校质量监控体系，抓好过程性监控，稳步推进教学质量提升。

15. 推进教师队伍建设。抓好抓实三支队伍的建设：一是教研组长队伍建设。通过开展专题培训、课例研究、主题教研等活动，强化教研组长担当意识，提高教研组长把握教材、分析学情、课堂教学、说课评课等业务能力。二是青年教师队伍建设。继续以“三叶草”青年教师团队建设为抓手，以“两笔一话一技术”基本功比武为契入点，通过新课标培训、学科知识测试和“达标课、展示课、示范课”三级赛课活动，为青年教师搭建成长平台。三是薄弱学科教师队伍建设。对科学、信息技术、地方和学校课程等薄弱学科采取“定学科、跨年级”的方式，保证教师课时工作量。通过以老带新、跟踪指导、课程资源评选等形式提升专业

教师的学科素养。

16. 抓实主题教研和课题研究。继续做好各学科新课标的研讨学习和单元整体课例的转化运用，以学科核心素养为导向，抓好“重点的精准把握、训练点的精细设计、反馈点的精准选择”的研究，发挥教研团队的力量，深化效率课堂研究。继续开展小课题研究，聚焦教育教学中的重难点问题，树立“问题即课题”的理念，开展“读研写”一体化小课题研究。根据教学中发现的有价值问题，边研究边反思边改进，积累过程性资料，形成“校本化”课题，以教科研促进教育教学质量的提升。

17. 突出艺体劳课程特色。推进艺体“2+1”项目建设，进一步创新艺体教学模式，开好艺体社团活动课，做好学生艺体素养测评工作，不断提高学生的综合素质。开展“校园合唱、才艺比拼、艺术月展评”等活动，丰富校园艺术文化生活。加强“校园足球特色学校”建设工作，开好足球大课间，组织好校园足球联赛、校际联谊赛。落实“周三比赛日”和大课间“体能天天练”制度，保证每天1小时校园体育活动，做好运动员的培养与训练。建立校园劳动、家务劳动制度，推进家庭劳动、公益劳动、生产劳动，组织开展“笃行童心”综合实践活动，展示学生劳动成果，提高学生的劳动实践能力。

六、群策群力，做好其他工作

18. 发挥工会职能。落实好工会会费的缴纳、使用和工会福

利发放，引导教职工积极参与学校民主决策、民主管理、民主监督，完善教职工考核、绩效工资分配等方案。开展丰富多彩的艺体活动，让教师享受职业幸福，调动教职工积极性。年内按照规定召开一次工会会员大会。

19. 做好后勤保障。健全财务管理制度，认真做好财务预决算、工资核算、食堂财务管理等工作。强化固定资产管理，做好教育教学设备维护。落实食堂管理制度，严把食品安全入口关，守牢食品安全底线。规范外包人员的工作章程，细化岗位职责。推进学校二期建设，确保新学年交付使用。

20. 继续做好烟台政务网学校信息公开、依法规范履职、督导评估、资产管理、满意度、岗位聘用、招商引资、社会治安综合治理、精神文明建设、信访稳定、依法治校、妇女计生、档案管理、学籍管理、关工委、控辍保学、继续教育、教育信息化、学生资助、学生保险、法治教育、信息宣传、语言文字、保密等工作。

莱州市第三实验小学

2023 年 2 月