

烟台市莱山区第四实验小学 2024 年综合发展规划

2024 年我们将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，紧紧围绕“全环境立德树人”的根本任务，以“公道、实干、创新、守纪”的教体精神为导向，以高度的责任感和使命感，筑牢安全防线，细化常规工作，优化课堂教学，培育校园文化，精心教书育人，逐步推进学校高品质发展。

一、党建引领，夯实学校党建工作。

1. 加强理论学习。以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入学习理论知识、教育方针，坚定理想信念，增强宗旨意识，强化责任担当，牢固树立“四个意识”，切实增强“四个自信”，坚决做到“两个维护”。推进三会一课、主题党日学习教育常态化制度化，引导党员教师发扬党的优良传统，展示新时代共产党员良好风貌。（党建办）

2. 抓好品牌建设。加强学校党建品牌建设，我校以“领航”党建为主题，推进“一校一品”建设，引导党员和教师主动争先创优。发挥党员带动作用，壮大积极分子队伍，完善入党积极分子培养长效机制。继续深入实施“我为群众办实事”和党员“双报到”活动，积极开展校内外志愿服务活动，推进校社和家校的深度融合，发挥党员先锋模范带头作用。（党建办）

3. 加强全面从严治党。进一步开展党风廉政建设，巩固加强能力作风建设，全面推进学校领导班子、党员干部和教师队伍思想作风、师德师风、工作作风、领导作风和生活作风建设。继续深入推进教育领域群众身边腐败和不正之风专项整治活动，加强对党员干部的廉政警示和制度法规教育。（党建办）

4. 落实意识形态工作。严格落实党组织领导下的校长负责制，加强意识形态工作的全面领导责任，加强意识形态阵地建设和管理，做好教育引导，加强校园文化建设，防止不良思想和行为进入校园，加大正面宣传和舆论引导力度，牢牢掌握意识形态工作的领导权。（党建办、政教处、办公室）

二、狠抓师德师风，提升群众满意度

5. 加强师德师风教育督导。加强教师队伍管理，落实师德常态化教育培训，认真学习法律法规，开展师德师风的自评和互评，及时发现问题、解决问题，不断推进学校教育党风行风建设。加大师德失范行为监督查处力度，开展“树师德、正师风”教师有偿补课专项治理活动。（办公室、党建办）

6. 做好群众满意度工作。在教体局满意度工作精神的指导下，我校要着力提升家长对教育工作的认可度和满意度。准确了解家长对我校教育工作的真实诉求，解决好教师、学生、家长最关心的教育问题，积极开展学校“智慧家长”、“家庭教育最美志愿者”、“家庭教育优秀志愿服务队”等评选活动。常态化开展全员家访活动，与家长共同探讨帮助

学生成长的方法和途径，征求家长对学校教育教学工作的意见和建议，凝聚教育合力。（办公室、政教处）

三、加强教学常规管理，提高教育教学质量

7. 强化教师队伍建设，提升教师能力。进一步有目标、有层次、有措施地加强师资队伍建设和。继续实行阅读引领、专业引领、骨干引领、活动引领四大引领工程，助推教师专业成长。进一步完善教研体系，夯实校本培训工作。加大对青年教师、骨干教师的培养力度，强化学科带头人、教学能手争创意识。以“青蓝工程”为抓手，加强青年教师培养，努力培养提升青年教师的师德修养、教学能力。（教导处）

8. 抓实教学常规，落实“双减”政策。严格执行国家课程标准和课时计划，健全教学常规管理常态体系，促进管理科学化、规范化。探索推进“双减”背景下的作业改革，按规定严格控制作业量，并实施“熔断”机制。建立完善学生作业设计、布置、检查、总量控制和质量监控机制。课堂上注意讲练结合，注重课内小测和周测，了解学生日常学习效果，促进教学改进，努力实施真正意义上的减负增效。（教导处）

9. 完善教研体系，提升教研效果。继续扎实推进课堂改革，深入学习、躬身实践打造核心素养课堂。着力推进校本教研的创新与实效，统筹规划、有序开展集体教研、专题学习、技能竞赛、课例展示等校本教研活动，着力打造四实小规范化的教学和教研环境。优化教学手段，向课堂要质量，积极推进信息技术应用能力提升工程 2.0 在课堂中的应用。

（教导处）

10. 打造特色教学，提升学校品牌影响力。从学校实际出发，利用各种资源开展社团活动，形成学校特色。有计划，有步骤地完成我校作为烟台市创客示范校、山东省第二批信息化试点学校、山东省随班就读示范校、足球学校和帆板试点学校的各项工作，努力打造学校品牌。（教导处、政教处）

四、落实全环境立德树人，打造德育品牌

11. 抓好德育品牌建设。我校在“烟台市小学十佳德育品学校”荣誉的基础上，继续打造“端本养正•德润童心”德育品牌建设，夯实学科课程，丰富活动课程，拓宽校外实践，将思想教育、知识教育与爱国教育结合起来，实现学校家庭社会德育一体化，丰富和完善“课程+活动+校外+评价”德育模式，以学立德、活动育德、利用社区教育资源德润童心，全环境立德树，全要素评价育人，促进学生全面、健康、和谐发展。（政教处）

12. 做好少先队基础建设。进一步加强少先队基层组织建设，进行大队部的换届选举工作，健全大队部机构，开展“大队长竞选”，努力使我校的少先队机构建设再上新台阶；做好一年级学生入队工作，提升少先队员的组织意识；继续完善“红领巾广播站”，充分发挥少先队的的作用，对学校的好人好事及新事物及时通过广播给予宣传表彰，弘扬正气，批评不文明行为，让队员们在积极向上的文化氛围中健康地成长。（政教处、少先队）

13. 完善家校教育网络。完善学校、家长、家庭三结合

的教育网络，加强班主任与家长之间的联系。做好家访工作，准确及时了解学生在校外的表现，有目的的进行教育。继续按要求开好家长开放日、家长会，做到目标明确、内容有针对性，特别重视做好与后进生家长的经常性联系，并且认真做好资料积累，有记录。聘请校外辅导员，给学生上法制教育课和交通安全知识，以此增强学生的法律意识、交通安全意识。组织学生开展其它社会实践活动。（政教处）

五、加强学校安全管理，保障师生安全

14. 切实消除安全隐患。在每学期开学前组织一次校园安全隐患排查整改活动，对学校校舍建筑、安全保卫、食品卫生、交通安全、消防安全、设施设备、危险化学品、特种设备、校园周边环境等方面进行“拉网式”排查治理。对于发现的隐患和问题，能立即整改的要立即整改，不能立即整改完的，采取必要的防护措施，制定详细的整改方案和整改时间表，上报教育局并限期整改。（安全办、总务处）

15. 加强师生安全教育。精心组织上好安全教育开学第一课，通过国旗下讲话、主题班会、校园广播、安全讲座等形式，让学生了解遵守学校各项安全规章制度，强化安全防范意识；落实安全课程设置和教师配置，做到“专课专设、专课专用”；要按照教育部《中小学幼儿园应急疏散演练指南》和《中小学幼儿园应急疏散演练技术规程》要求，定期开展安全应急演练；要扎实开展 1530 教育提醒工作（每天放学前 1 分钟、每周放学前 5 分钟、节假日放假前 30 分钟对学生进行安全提醒和安全教育），切实增强师生安全防范

意识。（安全办、政教处）

16. 强化学生管理。开学后要立即对全体学生组织一次摸排行动，对摸排出来的特异体质、特定疾病和心理异常的学生，要一生一档建立详细档案，落实包保责任人和安全防范措施，定期与监护人沟通交流反馈学生在校情况，家校合作共同推动学生健康成长。要加强学生上课、自习、实验、出操、大课间、午睡、就寝、集会等各种活动的考勤管理，对缺勤学生要立即查明原因、核实去向，并及时向家长反馈情况，做好跟踪记录。要加强学生请销假管理，尤其是学生请假离校管理，必须在与监护人（或其委托人）履行交接手续后方可让学生离校。要联合属地公安机关，做好危险物品排查和管控，严防非教学用易燃易爆物品、有毒物品、管制器具以及其他威胁学生安全的非管制刀具、棍棒等危险物品进入校园。（安全办、政教处）

17. 落实教职工安全培训工作。拟定针对学校领导、班主任、任课教师、后勤管理人员、保安员、食堂从业人员、消防中控室工作人员等不同群体的培训内容，通过开展分类型分层次的安全培训，进一步提升各领域工作人员的安全意识和安全技能，确保安全培训全员覆盖。（安全办）

18. 狠抓关键问题和重点工作。（政教处）

（1）“三防”工作。对照“三防”建设标准逐校逐项查漏补缺。及时清理超龄、无证、不符合工作标准的保安员，进一步优化保安员队伍年龄结构，提升防范能力和工作水平；要严格落实校园封闭管理、24小时值班、保安员持械上岗、

外来人员（车辆）进出校园审核登记、上下学接送交接等制度，坚决防止不法分子入侵校园制造事端。

（2）交通安全。建立完善学生交通台账，加强对乘车学生进行安全教育与管理，要配合有关部门做好学校交通安全管理工作，发现有使用非法车辆接送学生的，要立即将有关线索移交公安部门，并协助做好调查处置工作。

（3）食品安全。严格落实学校食品安全“四查”制度，对发现的隐患及问题，即查即改；强化学校食品安全校长负责制，严格执行校领导陪餐制度，与师生共同用餐，及时发现解决食品安全卫生问题；开展学校食堂食品安全业务培训，提升学校食堂食品安全管理人员及从业人员食品安全监管水平、规范操作能力和食品安全意识；要建立健全食堂饮水卫生安全管理制度，确保二次供水和未纳入市政供水管网的自来水设施设备完好、运行正常，定期清洁消毒。

（4）防溺水工作。着重推进预防溺水安全教育、防溺水安全预案制定、监护人安全责任提醒等工作落实；要发挥牵头作用，联合防溺水工作机制各成员单位定期开展危险水域排查。要及时发放《关于预防学生溺水致全国中小学生家长的信》，确保发放率和回执回收率均达到100%；要在开学第一课中渗透防溺水教育内容；要扎实落实“三包靠”制度（校级领导包级部，级部主任包班级，任课教师包学生），同时建立包保台账，确保防溺水教育全覆盖，不漏一人。

（5）防欺凌工作。结合“校园欺凌防治宣传教育周”，开展专题宣传活动，不断提高学生的自我保护意识和能力；

畅通举报和求助渠道，落实强制报告制度和学生安全信息员制度，定期开展矛盾纠纷排查化解工作，对发现的苗头性问题做到早干预、早化解，确保矛盾不积累，纠纷不激化。对已发生的欺凌案件，要配合有关部门依法依规严肃处置。

六、其他重要工作

19. 做好义务教育招生入学工作。依据义务教育招生工作意见，规范招生入学工作。从招生源头控制，防止初始年级出现新的大班额。优先安排适龄残疾儿童入学。（教导处）

20. 加大教育宣传力度。加强舆论宣传引导，加大教育宣传策划力度，加强宣传队伍建设，全面提高教育宣传工作的综合实力。以学校微信公众号为抓手，充分利用各种媒体平台，积极宣传，汇聚教育发展正能量，综合提高社会满意度。（办公室）

21. 加强信访稳定工作。做好“问政烟台”、“网上民声”、89000 民生热线、12345 政务服务热线等渠道反馈问题的答复和处置工作，及时解决群众反映强烈的教育问题，消除不稳定因素。畅通学校的民意征询渠道，发挥校长邮箱作用。（办公室）