

烟台市莱山区第四实验小学 2023-2024 年度学校工作计划

根据莱山区教育系统 2023 年工作动员会议精神和上级工作部署，在本年度中学校将进一步动员全校教职工解放思想、凝心聚力、提振精神，继续以平安和谐发展为主题，秉承“立德树人”的宗旨，努力提升学校办学水平。

在本年度中，学校将着力推进教育创新，深入实施素质教育，全面贯彻“双减”政策和“五项管理”规定，落实课程实施，抓好课堂教学，提高教师专业素质，进一步规范教学常规管理，促进学生全面和谐发展，提高学校教育教学质量，办好人民满意的教育。为进一步规范和指导我校在党建工作、德育和少先队工作、教育教学和教师成长工作、体育健康和艺术活动工作、安全和防疫卫生工作、后勤保障等各项工作，结合我校实际情况，制定 20232024 年度学校工作计划。

一、党建工作方面

1. 全面贯彻落实党的二十大精神，坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，把贯彻落实党中央决策部署和习近平总书记重要讲话指示批示精神作为首要政治任务，为第四实验小学的健康、持久发展起到保驾护航作用。

2. 加强党员队伍的管理与教育。认真执行党内“三会一课”和主题党日制度，严格规范党内组织生活，提高民主生活会质量，深入开展批评和自我批评，不断加强党员的党性意识、宗旨意识、

组织意识教育，提高党员素质，切实发挥党支部的战斗堡垒作用。

3.认真做好发展党员工作。做好优秀教师入党工作，引导团员青年及入党积极分子积极靠拢党组织，为党组织补充新鲜血液奠定坚实基础。以在教学一线青年骨干教师为发展的重点，加强对入党积极分子的经常性教育和入党前的强化教育。确定重点培养对象和发展对象，进一步做好培养教育考察工作。

4.发挥党员的先锋模范作用。围绕学校中心工作，结合教育教学实际，组织党员开展丰富多彩的主题实践活动，提高党员的综合素质，争做教学能手、学科带头人，争当模范党员，切实发挥党员的先锋模范作用。2023 年争取举行两次大型的主题党日活动，如红色景点参观、文体活动、演讲比赛、征文活动等。

5.按照莱山区《关于开展党支部评星定级的实施方案》的有关要求，实行一年一评定，认真做好 2023 年度党支部和党员“双星双评”的申报和评比工作。

6.加强宣传引导，提升学校形象。充分利用微信公众号、灯塔党建 APP 等现代信息化平台，对学校党支部的近期动态、发展理念、创新活动等进行宣传报道，助力支部工作再上新台阶。

7.认真接受上级党组织的领导和指导，和莱山区委教育工委保持密切的联系，重大问题坚决做到事前请示，事后汇报，保质保量按时完成上级党组织交给学校党支部的各项工作任务。

二、德育和少年队工作方面

（一）抓住重点，夯实基础，进行少先队基础建设。

1.进一步加强少先队基层组织建设，进行大队部的换届选举工作，健全大队部机构，开展“大队长竞选”，努力使我校的少先队机构建设再上新台阶。

2.继续完善我校“红领巾广播站”，充分发挥少先队的作用；对学校的好人好事及新事物及时通过广播给予宣传表彰，弘扬正气，批评不文明行为，让队员们在积极向上的文化氛围中健康地成长。

3.根据上级要求，制定德育活动序列化活动方案，根据学生的年龄特征、成长规律和心理特点，结合重要节日以及开学典礼、升旗仪式等重要节点，开展中华优秀传统文化、传承红色基因诗歌朗诵比赛、搭建“四季四节”（春天诗歌节、夏天海洋节、秋天读书节、冬天法治节）平台，开展“学宪法、讲宪法”与生态文明教育等主题活动，不断提升德育活动的感染力。加强校园文化建设，结合重大节日开展好各项活动，从而提高队员和辅导员的素质和文化修养。如：植树节、清明节、端午节、教师节、中秋节、国庆节、重阳节、建队日等开展丰富多彩的实践活动，让学生在活动中学会感恩，增强爱国主义情操和民族自豪感。

（二）积极开展“学习二十大 争做好队员”主题活动。

举行“同上一堂思政课”系列之“学习二十大,争做好队员”主题队会。寻访伟大成就，聆听奋斗故事,讲述身边变化，引导少先队员看变化、听变化、说变化，生动开展成就教育。

（三）活跃校园文化，提升学校文化底蕴

开展校园特色活动。开展校园体育节活动、艺术节活动、经典诗文吟诵活动、研学活动、十星少年评选等学校特色活动，培养创新精神和自主意识，全面提高我校少年儿童整体素质。

（四）关注学科特点，重视全面德育渗透

1.继续抓好学科渗透德育的研究，协助教导处组织开展思想品德课观摩评比活动，充分发挥课堂主阵地的育人功能。

2.努力提升主题队课质量。根据少先队大队部要求，每月一个主题，同时结合各班实际，充分调动全班学生，让主题班会活动继续成为学生思想教育重要阵地。

（五）密切家校联系，构建三维德育网络

1.继续加强校容校貌和校园文化建设，提高校园文化建设的总体水平，从教室布置、班级卫生、校园宣传阵地建设等多方面入手，努力提高育人功能。

2.完善学校、家长、家庭三结合的教育网络，加强班主任与家长之间的联系。做好家访工作，准确及时了解学生在校外的表现，有目的的进行教育。继续按要求开好家长会，做到目标明确、内容有针对性，特别重视做好与后进生家长的经常性联系，并且认真做好资料积累，有记录。

3.聘请校外辅导员，给学生上法制教育课和交通安全知识，以此增强学生的法律意识、交通安全意识。

4.组织学生开展其它社会实践活动

三、教育教学和教师成长工作

（一）强化队伍建设，锻造学校名优教师。

进一步夯实校本培训工作。完善“分层互动、研训一体”的校本研修模式，有目标、有层次、有措施地加强师资队伍建设。继续实行阅读引领、专业引领、骨干引领、活动引领四大引领工程，助推教师专业成长。

实施途径：

1.继续在教师中开展读书活动，定期举行读书演讲比赛、教育随笔，读书征文等，促进教师内涵发展。实施以写促思，持续改进教学实践。引领教师聚焦于教育教学的某个点或面，通过

“写”来促动教育教学思想和行为的转变。坚持示范引领、分层推进，倡导校长每天一篇教育随笔；要求校长每周一篇管理后记或教育随笔，每学期一篇以上教育教学研究性论文等，教师每月一篇有深度的教学反思或教学随笔。青年教师每周至少撰写一篇字数不少于 500 字有一定深度的教学反思，每学期一篇教育成长故事，每学期至少阅读一本教育专著，并有不少于 3000 字的书面摘录或心得体会。

2.组织教师参加上级部门举办的各类培训和各种观摩活动。通过走出去，请进来等方式，更新教师教学理念。加强随班就读教师、资源教师专业培训，提高随班就读工作专业能力。开展校际间互动的教学研究活动，提升薄弱学科教学。

3.加大对青年教师、骨干教师的培养力度，强化学科带头人、教学能手争创意识。积极创造条件，搭设成长阶梯。充分发挥骨

干教师、教坛新秀的示范引领作用。加强新教师培养，通过集中培训、校本培训、自我成长、分科指导等手段，努力激发新教师在师德修养、教学能力和专业成长等方面的综合提升，使其尽快成长为教学能力出众的合格教师。完善对青年教师、骨干教师等评选、管理、考核制度，鼓励各级教师在专业发展上的积极进取。

4.充分发挥活动的引领和促进作用。通过开展课例研究、优质课评选、同课异构、课堂达标等活动，为教师搭建成长平台。

5.继续对全体教师进行多媒体应用技术、计算机和网络应用培训，引导教师积极参与山东省信息技术应用能力提升工程 2.0 培训活动和校本研修活动，为网上授课提供技术保障。

（二）优化教学常规管理，提高管理实效。

在严格执行国家课程标准和课时计划的前提下，重视学科课程建设。健全教学常规管理常态体系，将“五项管理”具体要求融入其中。促进管理科学化、规范化。做好“双减”工作，进一步加强作业改革，努力实施真正意义上的减负增效。强化质量意识，全面提高教学质量。

实施途径：

1.解决音体美、地方课程、学校课程、综合实践类课程的评价和管理问题。挖掘校内外课程资源，进一步完善七彩校本课程体系。强化劳动实践教育。全面落实“1+1+X”劳动课时制度，加强劳动实践特色课程建设，以劳动创新为实践课程的推进重点，分层次、成序列地推进家务劳动、种植劳动、厨艺劳动、社

区劳动、科技创新劳动等实践活动课程，让多彩实践、劳动教育真正在我校落地生花。健全劳动实践教育评价标准，建立劳动素养评价制度。

2.扎实常规教学，强化督导。根据区修订的《莱山区中小学教学常规》，紧扣教学基本环节，不断完善教学管理规程。在落实分层管理、层层落实的基础上，形成以校长、分管行政、级部主任、教研组长为主体的校级教学质量督导团，强化质量督导职责，落实巡课、随机听课制度。从备课（关注实用性）、上课（关注实效性）、作业（关注针对性）辅导（关注有效性）等环节入手，严格规范督查晨读午写、备课上课、作业辅导、检测反馈等教学常规，对教师课堂教学和个人发展进行高位引领。根据 2022 版课程标准更新教学常规，卡实备课、上课、作业设置与批改、检测、辅导的基本指标和实施细则。

3.探索推进“双减”背景下的作业改革。加强作业改革力度，按规定严格控制作业量。建立完善学生作业设计、布置、检查、总量控制和质量监控机制，结合《莱山区中小学优化作业设计方案》，举行优秀作业设计评选与展示活动。课堂上注意讲练结合，注重课内小测，了解学生日常学习效果，促进教学改进。精心设计作业，注重形式的多样性，开放性，继续编写“每课一练作业单”。

4.进一步完善教学质量监控与评价体系。积极探索日常诊断、随堂检测、专项诊断等更广泛的渠道、手段，更全面反映学

生学习实际。进一步完善一二年级无纸笔多元评价模式，激发学生的学习欲。对日程诊断和随堂检测中发现的问题要及时解决。对薄弱学科加强跟踪督查工作，努力做好培优转差的工作，促进教育教学质量的整体提升。

5.加强学生习惯养成，重点关注幼小衔接儿童收纳、阅读、人际交往和时间管理、写字、计算、记笔记、理错题、预习复习等习惯。加强书法教育，定期举行写字比赛活动。加强书法课的教学研究，鼓励教师积极参加区书法教学优质课评选活动。

（三）开放创新，提高教学教研实效。

一如既往地聚焦课堂，扎实推进课堂改革。深入学习、实践打造核心素养课堂。着力推进校本教研的创新与实效。统筹规划、有序开展集体教研、专题学习、技能竞赛、课例展示等校本教研活动，着力打造四实小规范化的教学和教研环境。

实施途径：

1.强化教研组职能。建立“以校为本”的教研机制，做到规范管理，从计划的制定、实施、总结各环节，步步落实。主题鲜明，在“实”与“新”上做文章，讲求针对性与实效性。争创特色，各个教研组要有自己的教研特色，不断提高教研效率。高度重视学科教研组建设，积极参加片区教研活动。

2.优化教学手段，向课堂要质量。积极探索“互联网+”环境下教育学的新形态，推进信息技术应用能力提升工程 2.0 在课堂中的应用。

3.借助活动提升，开展各种课堂教学活动。以本学科的具体内容为研究对象，以学校和教研组确立的研究课题为引领，以说课、听评课为载体，以“集体备课”、“课程沙龙”、“课堂观摩”等形式，通过对教学案例的分析、对教材教法的研究等方式，扎实开展课堂教学研究活动。推进基于核心素养的课堂教学改革，探索实施素养本位的单元整体教学，教导处要引领教师共同解读学科核心素养，共同研究如何科学精准制定学习目标，有效引导切实达成课时目标，深推“基于核心素养、基于有效目标”的素养课堂。打造基于核心素养学科教学的精品课例。

4.强化科研意识和成果的提炼水平。鼓励青年骨干教师以问题为导向，立足教学实际，在作业设计、素养课堂、质量提升、校本课程建设上缩小研究视角，瞄准教学症结，把握学科特质，启动“教学研一体化”的小课题研究。教务处要引领已申报立项的课题组成员潜心研究，扎实推进，强化过程管理，定期举行课题组例会，组织教师参加课题培训，力争高质量结题。

（四）强化特色教学努力打造学校品牌

立足普及，着眼提高，积极落实体育、艺术 2+1 项目实施方案。从学校实际出发，利用各种资源开展社团活动，形成学校特色。有计划，有步骤地进行教师专业发展示范校、山东省随班就读工作示范校等，努力打造学校品牌。

实施途径

1.重视体卫艺教育。音体美教研组要依托特色社团优势，全

面培育学生的艺体技能，力争在各级各类赛事、体质测评中取得佳绩。重视对学生良好卫生习惯的养成教育,做好防疫工作。

2.推进心理健康教育，精心组织开好卫生健康和心理健康教育课,建立健全学生心理健康筛查、干预和跟踪服务制度，全面建立规范的心理健康档案制度，开展“心理健康月”活动。

3.加强对社团的管理，在原来的基础上力求做精，不断丰富大小社团课程内容，扩大社团活动辐射面，提升社团活动品质。将大小社团打造成学校特色名片，让学生受惠、家长满意，社会认可。

4.开展读书活动。用课堂教学带动课外阅读，将学科阅读与课堂的融合纳入课堂评价标准。让阅读在学生心中生根发芽，让学生在学科中感受阅读的魅力，多角度、多层次进行阅读，多的新的阅读体验。

5.打造数字化校园。总结学校延迟开学期间在线教学的成功经验和做法，充分发挥其优势，把在线学习期间的优秀资源和平台移植到线下教学中，做到线上线下融合。充分利用在线教学的研究与投入，全面推进学校教育信息化应用工作。

（五）其他工作：

1.加强学籍管理，做到管理规范、档案齐全、数据准确、及时上报。

2.积极参加各级教研活动和其他各类教学评比活动。

3.规范义务教育学校招生入学工作。落实义务教育招生“零

跑腿、零证明”要求。

实施途径：

（1）各班级建立学习和家长交流群。疫情期间，如需要线上教学，能利用腾讯会议、QQ群、企业微信等平台做好线上线下教学即时切换、无缝衔接。

（2）抓好新技术培训。鼓励教师在平日教学中大胆使用现代化教育手段，特别是智能白板的使用，提高现代化教学设备的应用能力。加强腾讯会议、钉钉、企业微信等各种平台的应用培训，提高教师网上授课能力，为网上授课提供技术保障。

（3）开展教学研讨。聚焦课堂教学中存在的实际问题，开展各种形式的课堂教学研讨活动，进一步探讨核心素养课堂教学模式。开展各级各科优质课评选活动，充实学校电子资源，建设学校电子资源库。

四、体育健康和艺术活动工作

在体育健康方面，继续高度重视体育促进学生身心健康全面发展工作，以努力培养全面发展及个性发展的优秀学生为教学目标；在体育方面始终以发展健康、增强体质为路线，坚持在体育活动中培养有担当、有爱心、有热情、有毅力的人为办学特色，本年度主要做好以下工作：

（一）打造“活力校园”，实施大课间体育活动

制定学校大课间活动方案，在活动实践的基础上，不断进行优化和提升。对大课间活动的活动目的、活动内容、活动场地安

排、活动时间安排、活动组织安排、活动的背景音乐和语音指导设计、各班级集合的路线都进行规划。根据学生身体素质和北方冬季气候寒冷的天气特点，加入冬季跑操内容。

（二）开齐开足体育课，成立体育兴趣小组

在开齐开足体育课的基础上，成立足球、篮球、田径、跳绳、踢毽子、乒乓球等体育兴趣小组，每个体育兴趣小组由体育老师利用课余时间指导训练，培养体育骨干，提高学校体育竞技水平，培养体育兴趣，带动和提高全体学生体质水平的发展。

（三）举办体育比赛活动

1.本年度中举办“校长杯”校园篮球班级联赛和“校长杯”足球班级联赛。通过比赛活跃校园运动气氛，推动篮球和足球运动在学校的开展。

2.本年度中举办“校长杯”田径运动会和阳光项目运动会（跳绳、踢毽子项目），通过田径运动会选拔体育骨干，通过阳光项目运动会让大部分学生参与其中，激发学生对体育运动的兴趣，促进学生体质的发展。

3.联合兄弟学校举办其他体育比赛和联赛。

（三）布置居家体育作业

保障学校师生进行体育锻炼，保证学生每天体育锻炼不少于一小时，充分发挥体育与健康课程的功能和价值，提升学生身心健康水平。充分利用网络学习手段发布居家体育锻炼指南，通过图片视频等直观形式进行体育课教学，在暑假期间，对居家锻

炼进行成绩达标测评，分别对一分钟跳绳和一分钟仰卧起坐进行专项测试，开学后对测试成绩进行复测，对测试成绩有效性进行管理与评价。

（四）推广微运动实施，建设体育特色学校

结合学生自身素质特点和学校特色师资优势，通过课程设置、活动推广、兴趣比赛提高等形式，推广课中微运动实施。定期选拔学生参加烟台市帆船帆板基地的学习，推进帆船课进校园。继续推进全国青少年校园足球特色学校建设，开齐足球课，组建校男女足球队各2支，计划承办莱山区“区长杯”校园足球联赛。

（五）持续重视近视预防工作

严格落实近视预防工作，制订预防近视工作方案，严格落实每日两次眼保健操，严格每年两次近视检查，定期举办近视预防主题班会。把儿童青少年健康促进将作为学校工作的重点，深化学校体育工作改革，为儿童青少年体质健康工作投入更大热情和精力不断探索进步。

（六）加强学校卫生与体育健康教育

依托健康教育相关课程，培训培养健康教育教师，开发和拓展体育健康教育课程资源，促进学生体质健康。建立学生体质健康档案。在卫生健康部门指导下，严格落实学生健康体检制度和每学期2次视力监测制度，做好学生体质健康报告和统计分析，争创国家、省、市、区级健康促进学校。

在艺术活动方面，继续认真贯彻九年义务教育中艺术教育标准，把艺术教育贯穿于课堂教学中，拓宽艺术教育渠道，深入进行艺术教育，促进学生人格的健全发展，提高整体素质。同时围绕学校办学目标，要求教师深入细致的钻研教材，通过多渠道提高艺术教师专业化发展水平，培养一支结构合理、素质优良的专业教师队伍，充分发挥各科骨干教师的辐射作用，带动新教师快速成长。

（一）开齐、开足艺术教育课程。

加强学校艺术师资队伍建设，探索艺术教育新途径，积极组织艺术教师参加培训与核考，提高艺术教育教学水平。认真学习研究艺术课标，了解教材的编排体系，钻研教学内容，探求教学方法。保质保量上好每一节课，通过艺术课程力争为学生提供生动有趣丰富多彩的内容和信息，拓展艺术视野，提高整体艺术素养。

（二）根据实际情况，打造音美艺术特色课程。

我校音乐类的特色课程有管乐、合唱、舞蹈；美术类特色课程有手工坊、书法、绘画。新学期我们会继续致力于学校特色课程的创新与实践，促进学生全面发展，推动学校朝品牌化、特色化方向迈进。

（三）举行和参与校内外的艺术活动

1.三月份的艺术类教学大比武

今年的艺术学科的教学大比武活动，我校先在校内进行组内

评选，之后音乐美术学科各推荐一名老师参加区里的大比武活动。教研组长组织各专业的老师们进行听评课，对讲课过程给出建议，不断的进行磨课，争取为区里推送一堂优质课，为学校征得荣誉。

2.五月份市级校园艺术节

今年校园艺术节的比赛，我校的管乐和舞蹈兴趣小组将参加音乐类比赛，魏万奇老师和矫佩伶老师负责管乐兴趣小组的排练，柳美娜老师和吕红梅老师将负责舞蹈兴趣小组的排练，比赛作品的选择在年前已经定好，利用中午和晚上放学的时间进行排练；我校的艺术实践工作坊将参加美术类比赛，王国平老师和孙惠雁老师将负责作品的制作和展台布置。

3.六月份和十月份校园合唱艺术节

本次校园艺术节活动将以合唱为比赛内容，以“歌声满校园，唱响主旋律”为主题进行班级合唱比赛，本次活动内容将以班级为单位，选择一首符合青少年且积极向上的歌曲参赛，班主任负责歌曲的选材，音乐教师协助排练，届时将安排评委进行打分，评出奖项。

4.九月份教师基本功大赛

下半年开学，音美老师将参加莱山区举办的专业基本功大赛，比赛内容包括专业素养和专业技能两大项。暑假期间各音美老师会积极准备比赛内容，开学后教研组将对组内教师进行综合考量，评选出优秀教师参加大赛。

5.十一月份音乐达人赛

本次校园音乐达人赛，将以班级为单位挑选节目作品进行比赛，年级组内进行评比，每个班级报送节目不超过5个。为了保证节目的质量，作品形式除了学生个人才艺展示，各班级也可以根据自身情况编排集体作品参赛。参演节目和人员由班主任进行指导与训练，必要时音乐老师可以协助。

6.十二月份元旦晚会

为了进一步丰富校园生活，本年度元旦之际，将举行庆新年活动。学校将挑选优秀节目组织学生和教师共同联欢。通过本次活动的开展，增强师生的凝聚力和向心力，从而丰富学生的课余文化生活，激励同学们团结、奋进、求实、创新，以更饱满的激情投入到新一年的学习中去。

学校将以全面实施素质教育为宗旨，深化体育艺术课堂教学研究，努力提高教师的教育教学水平，提高素质教育质量，丰富学生课余文化生活。以科学的态度、创新的精神、扎实的工作作风开展艺体学科的教育教学工作。

五、安全和防疫工作

（一）提高认识，层层压实安全工作责任

新学期开学前后是校园安全事故的易发期和多发期，学校将充分认识当前安全工作面临的严峻形势，深刻汲取近期各类事故教训，切实增强做好学校安全工作的责任感和紧迫感，把校园安全管理工作摆在更加突出的位置，把各项防范应对措施落细落实

落到位，切实保障校园安全。要牢固树立“生命至上，安全第一”理念，签订 2023 年学校安全目标管理责任书，做到风险不漏、责任不空、措施有效、防范到位。

（二）立即行动，新学期开始前开展安全隐患排查整治

以“三个清单”为抓手，在寒假、暑假开学前组织开展一次安全隐患排查整治活动，发挥全员安全隐患举报作用，对学校校舍建筑、安全保卫、食品卫生、交通安全、消防安全、设施设备、危险化学品、校园周边环境等方面进行“拉网式”排查。对排查出的隐患问题，要落实整改责任，限期整改；同时建立台账，及时录入省、市两级安全管理平台，依托省、市平台持续做好隐患排查、整改、验收闭环管控。

（三）加强教育，上好新学期安全教育开学第一课

在开学前班主任通过短信、微信、QQ、电话等方式，告知学生和家长返校时间及安全注意事项，对未按时返校的学生要第一时间与学生家长联系沟通，认真核实原因，必要时上报学校。精心组织上好开学安全教育第一课，强化学生安全防范意识。开展针对全体教职工的学校安全“开学第一课”。安全老师制定新学期安全教育教学计划，上好每周一节安全教育课。本学期每月开展一次安全应急演练，持续开展“1530”教育提醒工作，切实增强安全防范意识。

（四）突出重点，持续推进各项日常安全工作落实到位

1.加强校园封闭管理。一是狠抓校园三防建设。持续提升视

频监控和一键报警等技防设施水平，努力构建校园安全防范长效机制。二是强化校园日常管理。要加强落实校园封闭管理，严格执行 24 小时值班制度、进出校园登记制度、学生上下学接送交接制度，除特殊情况外，禁止家长进入校园接送孩子，坚决防止不法分子入侵校园制造事端。要重视大型体育活动的组织管理，严格落实校外集体活动审查制度，严防交通、溺水、森林火灾、饮食和拥挤踩踏等意外事故发生。

2.加强交通安全管理。加强对乘车学生的安全教育与管理，及时更新完善学生上下学交通台账。

3.严控食品安全风险。加强食品采购、储存、加工、洗消等各个环节的管理，及时换领有效的食堂餐饮服务许可证、从业人员的健康证；持续加强食品安全工作的过程管理，严防春季换季时节发生细菌性食物中毒事件；要继续强化学校食品安全校长负责制，严格执行校领导陪餐制度，与师生共同用餐，及时发现解决食品安全卫生问题；开展学校食堂食品安全业务培训，提升学校食堂食品安全管理人员及从业人员食品安全监管水平、规范操作能力和食品安全意识；建立健全食堂饮水卫生安全管理制度，每学期开学前检测学校食堂饮用水水质，并取得检测合格报告。

4.强化学生防溺水工作。着重推进预防溺水安全教育、防溺水安全预案制定、监护人安全责任提醒等工作落实；及时发放《关于预防学生溺水致全国中小学生的信》，班主任确保发放率和回执回收率均达到 100%；要在开学第一课中渗透防溺水教育

内容，要扎实落实“三包靠”制度，同时建立包保台账，确保防溺水教育全覆盖，不漏一人。

5.开展学生欺凌防治工作。

要高度重视防治校园欺凌工作，定期开展学生欺凌专题教育、专项调查和矛盾纠纷排查化解工作。结合“校园欺凌防治宣传教育周”，开展形式多样的专题宣传活动，不断提高学生的自我保护意识和能力；要畅通举报和求助渠道，对摸排出来的各类矛盾纠纷情况以及学生欺凌事件和线索等建档立卡，并按照“三包靠”制度要求，落实班子成员包级部、级部包班级、教师包学生的包保帮扶责任，及时进行调查处置，避免矛盾升级。对情绪异常、有暴力倾向、有小团伙迹象的学生要重点盯防，强化思想教育、法治教育，强化与家长的沟通配合，共同做好学生的思想转化工作。

6.认真作好传染病的预防工作，定期对学生进行宣传教育，做好疫情防控各项工作的方案和应急预案。做好教室处室、餐厅宿舍的定期消杀，打造健康安全校园环境。

7.做好《<山东省学校安全条例>实施细则》学习贯彻工作。新出台的《<山东省学校安全条例>实施细则》对做好学校安全教育与管理工作具有重要指导意义。我们要准确理解、全面把握、正确执行，依法履行职责，大力推进提高学校安全工作水平。

8.持续防范学生非正常死亡。开学后，班主任立即对全体学生组织一次摸排行动，对摸排出的特异体质、特定疾病和心理异

常的学生，要一生一档建立详细档案，并向班级所有任课教师进行必要的告知与提醒，定期与监护人沟通交流反馈学生在校情况，家校合作共同推动学生健康成长。班主任和安全老师要将生命安全教育融入学校课程，避免学生伤害他人或自身行为的发生。

9.持续开展全员培训工作。制定新学期培训计划，拟定针对学校不同群体的培训内容，进一步提升我校各领域工作人员的安全意识和安全技能，确保我校安全培训全员覆盖。

六、财务、食堂和后勤保障工作

在后勤工作方面，完备硬件，强化管理，细化制度，提升校园绿化和美化层次。在推进食堂标准化建设方面，严格执行中小学配餐（食堂）管理规定，将食堂管理工作作为 2023 年度工作重点，纳入中小学规范化食堂建设 2023--2026 三年发展规划进行统一部署。

1.确保校园建设到位，进一步完善服务设施。

2.确保教育教学用品的维护、维修、采购、保管、供应及时到位，进一步完备服务项目。

3.确保学校财务预算科学制定、规范执行，进一步完善学校财务管理。

4.确保学校水电、饮食、活动的安全，杜绝事故的发生，进一步提高服务质量。

新的一年，新的开始，四实小的高位发展、品质提升更需要

全体教职工的融合认同、团结协作、砥砺奋进，期待更相信我们会在教育教学路上不忘初心，携手前行，为争创莱山区一流学校而努力！为办人民满意的教育而奋斗！

烟台市莱山区第四实验小学

2023 年 2 月制定

2023 年 6 月修订