



烟台市祥和中学 2023-2024 学年度第二学期工作计划

一、指导思想

以新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，以党建工作为引领，以教育教学为中心，以教师专业发展为抓手，以师资队伍建设为关键，不断优化教育资源，不断提升教师的师德水平和业务能力，确保学校各项教育教学工作再创辉煌，办人民满意的教育。

二、工作目标

1、党建工作：深入贯彻党的二十大精神，打造我校党建品牌，全面落实党支部标准化规范化建设相关要求，组织生活制度落实到位，发展党员规范，党风廉政建设和意识形态工作扎实有效，全面夯实各项基础工作。

2、安全保障工作：强化安全责任意识，全面落实安全责任制和“一岗双责”制度，优化安全管理模式，继续推进“五个一”工作模式，建设平安校园。

3、教师队伍建设：加强师德师风建设，提高教师职业道德水平，促进教师专业发展，建设一支师德高尚、业务精湛、充满活力的教师队伍。

4、德育工作：深入贯彻“全环境立德树人”理念，以“善和约礼”德育品牌为轴心，创新性、有效性地组织开展学校德育工作，深入打造“善和约礼”校园文化。

5、教学教研工作：以实施素质教育为主线，以强化教学管理为抓手，以推进课程改革为重点，以全面提高教育教学质量为目标，强化责任意识，团队意识，研究意识，提升教科研工作水平，努力开创我校教学教研工作新局面。

6、集团化办学工作：学校将继续以“共建、共享、共创、共育”为目标，探索“协同发展、特色发展、品牌发展”的集团化办学模式，打造祥和中学教育集团教育发展共同体。

三、工作措施

（一）牢记教育初心使命，扎实做好党建工作。

1、继续打造“善和守正、思维立才”党建品牌，继续做好党建常规工作。围绕我校党建品牌，把党建工作与教育教学工作深度融合，使每一名

党员干部都能在教育教学工作起到表率作用，发挥党员的先锋模范作用。落实好“三会一课制度”，扎实做好党费收缴、党支部工作手册记录，及时上传“灯塔-党建”e支部等常规性党建工作。

2、继续加强与社区的联系，做好“双报到”工作。要落实好与社区协商确定5个共驻共建项目，充分发挥自身职能优势，采取上门走访、联系包帮等方式，全方位察民情、听民声、解民忧，把服务送到群众心坎上、难题解决在群众家门口。

3、扎实有效做好党风廉政建设和意识形态工作。按照芝罘区教育局印发的相关通知以及全区中小学落实意识形态工作责任制工作清单的要求，结合学校实际情况，坚持问题导向，突出重点工作，确保此项工作不出现任何问题。

（二）牢固树立红线意识和底线思维，落实安全责任，各部门协同合作，保证校园平安及师生人身安全。

4、卡实责任，加强安全稳定工作。每月至少开展一次应急演练，继续推进完善师生全员参与疏散演练，增强师生应对突发事件的能力。充分利用间周一节的安全教育课和专题安全教育班会课，发挥“学校安全教育平台”的优势资源，借助“消防安全日”、“交通安全日”等活动载体，加强师生安全教育，落实消防安全、交通安全、做好防欺凌、防踩踏和防溺水安全工作。定期开展防欺凌调查问卷、是否携带危险物品入校调查问卷，深入了解学生矛盾给予正确引导，将安全隐患消灭在萌芽之中。大课间、午餐带队、放学等特殊节点每个楼层安排安全护导教师，负责引导、维持学生上下楼秩序，排除安全隐患，做到全员参与责任到人。继续做好校舍、消防、用电和直饮水的安全工作。

5、加强食堂管理，确保师生饮食安全。一是要落实好学校食堂的各项安全工作，每项检查要明确责任人，每周至少进行一次全面的安全检查并做好记录，对于发现的安全问题要立即整改。二是合理安排学生的就餐时间。三是要把好原料关，做好食品留样工作，严把食品的采购、索证、加工和销售等环节的卫生安全，要双人验货，索证索票齐全。四是把好节约关，要做好食品节约的宣传工作，加大检查力度，确保师生不出现浪费现象。

（三）强师德树正气，全面提升教师队伍素质。

6、继续抓好师德师风建设。健全师德建设长效机制，引导广大教师以德立身、以德立学、以德施教、以德育德。严格落实各类师德师风文件，统一思想认识，规范职业行为，提高师德素养，确保全体教师牢固树立底线红线意识，营造良好的教书育人环境。

7、在名师带动下继续实施“青蓝工程”，为学校可持续发展提供动力。充分发挥现有名师、班主任的辐射带动作用，发挥好“青蓝工程”的传帮带的作用，让爱岗敬业、师德高尚、业务精湛、教育教学成绩突出的优秀成为年轻教师的代名词，为学校的长远发展奠定坚实基础。

（四）深入贯彻“全环境立德树人”理念，持续打造“善和约礼”德育品牌，加强德育课程建设，全面提升学生素养。

8、加强班主任队伍建设，凝心聚力打造学校核心发展力。加强班主任培训工作，提高班主任对教育、对班级管理的思想认识，提升班主任综合素质。继续实施新老班主任结对模式，让优秀班主任通过传、帮、带助力年轻班主任成长成才。发挥集团化办学优势，继续开展班主任沙龙活动，通过强弱携手、深入融合，扩大优质教育的辐射面。

9、务实笃行抓学生常规管理，培养学生良好习惯。在卫生方面，通过每日进行卫生检查、每周三召开卫生委员例会、组织最美值日生、最美教室评比等多种形式提高卫生清扫标准，打造清洁美丽的校园环境。在纪律方面，从检查仪容仪表方面、两操、课间秩序、爱护公物、餐厅秩序、路队等方面规范学生行为、提升文明素养。在常规工作方面，每周开展班主任例会、主题班会队会、兼周上安健课，做好各项会议记录并纳入班级考核。

10、深入挖掘“善和约礼”德育品牌内涵，加强德育课程建设。

我校的“善和约礼”德育品牌已经被评为市级德育品牌，本学期将进一步挖掘品牌内涵，丰富德育活动，通过德育课程建设，做好德育工作。一是结合学校校本课程，开展校园节日类德育课程。如清明节、端午节等引导队员缅怀先烈、关爱家人，懂得尊敬长辈、孝敬父母的传统美德；二是结合主题教育日，开展校园节日类德育课程。如4月22的世界地球日、6月5号的世界环境日等，开展“小手拉大手 文明一起走”等绿色环保教育活动，带领队员们走进社区、走到海边、捡拾垃圾、清除野广告，用实

际行动为文明城市添光彩。三是开展丰富多彩的劳动实践，让学生在劳动中成长，在劳动中收获。通过让学生参加花箱种植蔬果和牡丹园除草、在家做简单的家务、学做传统面食和菜肴、到社区参加志愿服务等形式多样的劳动，让学生掌握家务劳动、生产性劳动、服务性劳动等基本生活技能，培养学生正确的劳动观点。

11、通过家校合作类课程，搭建家校沟通桥梁，做有温度的家庭教育。

继续开展全员大家访活动，不断向家长渗透家庭教育理念。对于班级内重点学生、特殊学生加强进行一对一进家家访的继续跟进，增进家校沟通。同时还将分别开展主题式家长会、家长大讲堂、家庭教育沙龙各项活动，促进家庭构建和谐亲子关系，调整原生家庭状态，培养健康向上的家庭教育模式，形成家校合力。同时还将利用班级群、微信公众号，家长信等形式，定期发送家庭教育案例和小视频，全方面、多角度的更新家长的家庭教育观念。通过定期调查问卷、家访的方式，帮助家长解决困惑。

12、重视团队建设，发挥模范带头作用。一是定期组织各团支部开展主题团日活动，如3月开展“学雷锋”主题团日活动，5月开展“五四”主题团日活动，通过各种形式的团日活动，进一步提升团员责任意识。二是做好团员发展工作，开设青年团校，加强青少年思想教育，厚植爱国主义情怀，严格执行团校纪律和团员发展程序，充分发挥共青团在学生中的先锋模范作用。

（五）以强化教学管理为抓手，以推进课程改革为重点，以全面提高教育教学质量为目标，全面提升教科研工作水平，努力开创我校教学教研工作新局面。

13、以教学质量为中心，全面提升教和学的水平。

一是落实好当堂达标、单元过关和各年级教学质量检测，及时进行质量分析，并定期进行教学调度。监测结果将作为教育决策和指导学校、教师教学工作的重要依据，认真抓实、抓好。二是切实提高毕业班教学质量。积极研究探讨毕业班的教育教学工作，有效使用教学资源，尽力避免教学的盲目性。坚持“课堂抓主流，课外抓辅导”的做法，加大初四毕业学科及初二、初三结业学科的培优补差力度，因材施教，讲求实效。

14、深入实施教学改革，构建优质教育生态。

一是继续做好新课程教材的学习培训。立足校本，充分利用网络资源，组织教师参与学习培训。继续组织教师参加各级与课改实验工作相关的业务培训与教学研讨活动，同时也要创造条件，邀请专家到我校讲学，进行课堂教学引领。二是开展微课题研究，组织教师加强教育前沿理论学习，制定适合本学科的微课题研究方向。三是聚焦大单元教学，开发学科样本。教导处将开展以大单元教学为主题的研究课展示，要求各学科组精心打磨一节大单元课程样本进行全校展示，并对适合本学科的大单元教学模式进行理论总结，提高大单元教学水平。

15、搭建三个平台，促进教师的专业成长。

一是学习交流平台，教师读书分享活动要定期开展。融自主学习反思与同伴互助于一体，让广大教师互学共进。教师的读书心得体会，教育教学的故事、论文、经验等都在这里交汇、碰撞，引领教师教育前沿理论，指导教师的教学实践。二是专业引领平台，骨干教师讲学和“走出去”“请进来”的专家讲学。要大力挖掘校本资源，充分发挥现有学科带头人、骨干教师等骨干力量的引领作用，开展课堂研讨、专题讲座、教师座谈等校本培训活动。三是教学展示平台，组织开展青年教师基本功大赛、课堂教学大比武及各种优质课、论文评选活动。每周跟进师徒结对听课情况，每月进行一次青年教师教学培训，本学期开展一次青年教师基本功大赛，促进青年教师快速成长。

16、强化四项工作，确保教学质量的全面提升。

一是加强教学常规教研与管理，努力在管的科学上求突破。二是加强教学常规监控与评价，努力在评的科学上求突破。落实“推门听课”制度，节节有记录，节节有反馈，促进教师教学水平的提高。三是加强教研组、备课组建设，努力在研的特色上求突破。本学期要完善“周教研日”制度，扎实开展教科研工作，教研活动要有记录，并尽可能详实，有教有研，有教必研，以研促教，以研兴教。四是加强学生学业提升，努力在培优和辅差上求突破。狠抓初四学生的思想和学习态度，营造浓厚育人氛围，落实理想目标。加强学生的组织纪律管理，从行为上落实思想意识。定期召开优生等各类学生的座谈会，及时了解学情、教情，落实思想状态，调整学习方法，踏实向目标迈进。七、八年级班主任要严格管理学生，史地生微

机教师时刻督促和引导学生投入学习，不放弃任何一个学生，确保课堂纪律和教学效果。

（六）以“共建、共享、共创、共育”为目标，探索“协同发展、特色发展、品牌发展”的集团化办学模式，打造祥和中学教育集团教育发展共同体。

17、继续开展班主任沙龙活动，通过强弱携手、深入融合，扩大优质教育的辐射面。建立集团“名师工作坊”，充分发挥骨干班主任榜样示范和引领辐射的作用，开展名班主任培训和名班主任讲堂，加快推进高素质、专业化、创新性教师队伍建设。

18、打破校际壁垒，加大优质教育资源的引领、辐射作用，促进教育均衡发展。一是落地集团区片共研，彰显教研新样态。通过跨校教研、同课异构等丰富的学科活动进一步加强两校教师间的深入交流，激发教育教学新活力，推动两校共同发展。二是加强集团师资流动，实现教育新突破。继续开展校级之间骨干教师送课活动，同时成员校选派青年教师到核心校学习，实现了集团内各成员校师资力量优质均衡发展。三是推动集团资源共享，激发教学新活力。学科组建集团教研群，两校的老师们将学科组集体备课教案、精选习题、优质课件等教学资源在群内共享，整合优化教育教学资源，促进义务教育优质均衡发展。

老师们，新的学期即将开始，让我们不忘立德树人初心，牢记为党育人、为国育才使命，砥砺奋进，开拓前行，谱写学校跨越式发展的新篇章。

烟台市祥和中学

2024.2.21