

烟台十五中 2023-2024 学年 第一学期学校工作计划

一、指导思想

以《芝罘区教体局 2023 年教育工作要点》意见为指导，以落实学校发展规划为重点，增强办学实力，提高办学质量。坚持以德育为首、教学为中心的原则，紧紧围绕提高学校的教育教学质量这一主题，狠抓常规管理，完善质量监控体系，健全考核评价机制，努力构建高效课堂，全面提升教学质量，推动我校教育教学质量持续、健康发展。

二、工作目标

1、全力以赴做好群众满意度调查工作。加大校园文化建设力度，改善学校办学条件，优化育人环境，狠抓食堂管理，提高食品安全与质量，加大学校宣传力度，推进家委会工作，开展全员家访，重点解决群众关注的教育热点、难点问题，提升人民群众教育满意度。

2、加强学校安全工作，努力创建“平安校园”，保持零安全事故。以安全稳定为前提，确保学校工作有序正常进行。

3、强化学校教学常规管理。注重实施“精细化”和“流程化”管理模式，注重常态管理，强化过程管理，进一步完善学校各类教学常规管理检查和评价制度。

4、提高教育教学质量。以教学质量为中心，狠抓课堂教学，推进高效课堂改革工作，向课堂要质量。认真做好每月一次的教

育质量调研工作，定期分学科、分年级进行学生阶段性检测，促进学校整体教育教学质量发展。

5、教研组、备课组、青年教师学习组的建设要进一步规范化、制度化，围绕“建设学习型、研究型教师”的目标，以解决教学问题为重点，开展以理论学习、教学案例为主的校本研究，浓厚教科研校园文化。

6、开展各项文体活动，丰富学生生活，培养学生良好的日常行为习惯，促进学生健康快乐成长。

德育工作

一、加强学校德育队伍建设和学科德育渗透

1、做细班主任常规工作，向管理要质量。纪律、卫生、规范要常抓不懈，促良好班风形成。同时，采取多种形式加强班主任队伍建设，定期召开班主任工作例会，加强班主任工作方法方式的学习与交流。积极为班主任老师争取各种培训、学习机会，开阔眼界、拓展思路。开展班主任工作论坛、德育经验交流会活动，积极探索、推广优秀班主任工作经验，注重发挥优秀班主任的示范作用，注重经验分享和理念提升，引导班主任学习优秀的班级管理方法和经验，优化班级管理工作。

2、在落实全环境立德树人工作上下功夫。重视德育课程建设，在学科教学中渗透德育因素，开展与学科课程相结合的丰富多彩的校内外社会实践活动。深入开展民族精神教育、公民道德教育、法律纪律教育；高度重视学生生命教育，深入开展“关爱

生命”教育活动，开展好学生心理健康教育，进一步健全学生心理健康成长档案；开展防欺凌、交通安全、传染病预防、应急疏散演练等安全健康知识宣教。

二、重视学生行为养成教育和文明素养提升

1、重视行为养成，提升学生综合素质。结合学生思想实际，采取思想引导、制度约束、活动实践、人文关爱相结合的德育工作方法，细化学生一日常规要求，九月份为常规教育月活动，对初一新生进行入学教育，下发《初一新生常规教育手册》，要求新生认真学习校规校纪并进行检测反馈；加强学生仪表着装、路队、餐厅就餐、午休自习的监督检查，培养学生的良好行为习惯。加强对学生的遵纪守法和行为规范教育，开学初成立新一届学生会，提高学生自主管理能力。

2、继续强化学生的文明礼仪教育和课堂纪律监管，确保学生课间活动不乱喊乱跑，纪律井然有序，持续引导学生校园内见到老师主动问好、不讲粗话、文明有序乘车。坚持以思想教育为核心，加强团组织的育人功能，开展各项主题教育活动，发挥团员、入团积极分子在学生群体和班级工作中的带头示范作用，推优纠错，树立正面典型，促进管理精细化，尽力尽责抓好校风、学风建设。

3、利用各种阵地，对学生进行教育和引导。组织学生参加每周升旗仪式，利用国旗下讲话对学生进行文明礼仪、行为规范、法制安全、爱国主义和公民意识教育。通过家长会、校园开放日、

全员家访、开展系列家庭教育和心理健康教育公益活动等，实现学校教育与家庭教育的有效结合。成立新一届家长委员会，充分发挥家委会作用，调动家、校、社会各方面的教育力量，形成立体化教育网络。利用校园广播、宣传栏、微信公众号，弘扬正能量，及时纠正学生行为偏差，努力使问题学生得到转化，健康成长。

三、开展丰富多样的德育活动，加强校园文化建设

1、通过读书活动、征文演讲、主题班队会、民族传统节日教育等形式，寓教于乐，生动活泼地开展德育教育。开学初对初一新生进行国防教育暨军训，增强学生的国防观念，培养学生的组织性和纪律性；为弘扬尊师重教传统，教育学生学会感恩，9月举行庆祝教师节活动；国庆假期前，做好各项准备工作，举办好学校秋季运动会；10月份举行初一少先队建队仪式和中队辅导员聘任仪式；组织参加区中小学生秋季田径运动会，展示学校育人风采；中秋国庆期间进行经典诵读活动；筹备并开展校长杯足球赛、篮球争霸赛、乒乓球比赛、第三届校园文化艺术节等活动。

2、加强校园文化建设，精心打造健康向上的班级文化，为学生成长创设美好环境。发挥学校里每一面墙壁，每一个角落的育人功能，丰富校园文化内涵。

3、立足学校实际，培养学生劳动能力，校园劳动坚持每周一次全校大扫除。开展好劳动教育，为学生的全面发展助力。

四、做好学校安全工作，建设平安校园

高度重视学校安全工作。本学期继续组织开展“预防校园欺凌”教育活动、防溺水安全教育等活动。坚持每月一次明确主题的安全演练。拓宽安全信息来源，充分发挥各班安全员作用，完善信息网络，预防安全事故的发生。

加强交通安全教育与管理，坚持上下学路队制度和校门口护导制度。各班级要落实好清校要求，及时放学，政教处要落实好各楼层值班情况和校门口值班情况，确保师生上放学期间的安全。

教学工作：

一、加强教师学习培训工作，重视业务学习。

1、本学期要以继续推进“活力新课堂”课程改革为契机，利用学校每周四业务学习时间组织全校教师加强教师理论和业务的学习与指导，组织教师参加各级各类的培训和校本培训，教师要认真学习、认真反思，记好读书笔记，写好学习体会。通过有组织的科研理论知识讲座和研讨交流活动，促进教师专业发展。

2、学校鼓励教师投身教育科研，参加学校组织的各项教学活动、教研活动、课题研究。努力培养造就一批教学优秀、教研突出、教改先进、有影响力的骨干教师。同时对新上岗的青年教师要持续关注成长，继续实施校内“青蓝工程”，进行师徒结对拜师活动，加快专业成长的步伐。

3、要求教师广泛阅读有关教育教学及教育科研方面的杂志书刊，结合学习主题，写好教学随笔和教学反思，写出具有较高

质量的教学心得或教学论文。

二、深入开展课程改革，开展多样化的教学活动。

本学期计划开展下列教学活动：

1、开展课堂教学评优课活动，以教研组为单位人人上公开课，强调结合教学评一致性教学改革，体现深度学习，重视小组合作学习，选拔与推荐优秀教师，参加区教科研组织的优质课评选。

2、本学期继续重点配合教科研中心做好“视导”工作。全体教师要珍惜视导机会，骨干教师和青年教师要积极参与，多多的向教研员请教，注重提升课堂教学各个环节，通过一课三磨、集体教研等形式，从课堂设计、课堂实施、课后反思等细节，提升教师教科研能力和课堂驾驭能力。

3、本学期计划进行全校性公开课三次：各教研组安排青年教师、新教师进行交流公开课，安排轮岗教师、骨干教师进行“教学评一致性”示范课和各教研组的期中试卷讲评课。所有老师应积极参加听评课活动，每学期每位老师听课次数不少于 20 节，35 岁以下青年教师不少于 30 节。

4、开展教学基本功的竞赛活动。各教研组要充分利用教研活动时间进行粉笔字、钢笔字、课件制作、希沃软件使用等内容培训。本学期会陆续开展相应基本功竞赛。

5、继续开展青蓝工程师徒结对活动，以老带新，以新促老。继续以轮岗教师和我校骨干教师为师父，与青年教师结对帮教，

师徒老师互相听课，做好听课记录，及时评课。

6、加强英语人机对话、音美人机对话、理化生实验等学习任务的平时训练，切实提高学生的动手能力和实践能力。

7、丰富学生教育活动。继续开展晨读午写活动，培养学生良好的阅读和书写习惯，组织相应的比赛，营造校园墨香氛围；坚持每日一练或每日一题活动，培养学生良好学习习惯，计划开展一次写字展示评比和经典诵读活动，学校组织开展一次校园书法展评活动；出台阅读评比活动要求，语文教研组配合拟定各年级阅读书目，开展经典诵读比赛等活动；12月开展各学科冬季学习竞赛活动。

三、细化常规教学管理，努力提高教学质量。

1、严格执行课程计划，坚持按课程表上课，做到不挤、不占任何学科课时。严格按课程表上好每一节课，每节课要有充分的教学准备，未经允许不得私自调课，杜绝上课迟到，空堂等现象的出现；继续推门听课随查，学校领导每周推门听课，及时交流反馈，对存在较大问题的课，将跟进教师随堂听课。所有课堂要加强课堂纪律，每位教师对课堂要有充分的驾驭能力，有循循善诱的魅力和鲜活的教学氛围，要调动起学生积极的学习兴趣充分发挥小组合作学习的积极作用，提高课堂效率，关注后进生，不允许“特殊学生”出现，学校继续加强对课堂教学的日常监控、督查，坚持查课制度，发现问题及时通报反馈，确保教学活动的正常开展。

2、落实教学常规管理，开学初要制定切实可行的年级、教研组、个人教学计划，实行超周备课，集体备课。学校加大备课、上课、作业布置与批改等教学常规的监督检查力度，采用定期检查加抽查等方式，确保制度的有效落实。期中、期末学校教研室将进行两次全面的教学常规检查，检查情况及时总结通报反馈。

3、全面开展课后延时服务工作，着力解决家长后顾之忧，服务学生健康成长。建立考勤机制，加强全程监管，安排教师负责课后服务班级管理，认真做好学生考勤记录。重点提高课后服务质量，减轻学生作业负担，课外答疑解惑，开展拓展活动，助推学生全面发展。

4、立足可持续发展，以培养学生的全面素质为指导，继续开展初一、初二学生全员参与的社团活动，形成文化课社团与艺体社团相结合的形式，以延伸课堂学习兴趣、活跃校园艺体氛围、掌握艺体技能为目的，语文、数学、英语等教研组要制定计划，负责到人，提前备课；合唱、乐器、篮、排、足、乒等负责老师要形式多样，认真组织小型多样的展示与比赛，确保每一次活动效果。每周五下午三、四节为固定活动开展时间。

四、强化教学质量，规范教研活动。

1、学生辅导：大力加强培优补差，确保优秀率，提高合格率。重点做好优生培养工作，鼓励更多更好的利用课余时间通过课后辅导、兴趣小组、学科竞赛等形式，使优秀学生能够充分激发潜能，得到进一步发展。每个学科要有自己的兴趣小组，利用中午、

放学后、选修课等空闲时间，对学生进行个性化辅导，创学科优势，树立学习榜样。初四利用中午时间继续加强优秀学生培优班的补强工作。

2、 备课：备课要实行集体备课与个体备课相结合，通案、个案相结合，传统型备课与创新型备课相结合，新授课与练习课、讲评课相结合等形式。要有科学明确的教学目标，教学过程始终体现着教学目标的落实，有充足的教学资源和形象的教学媒体，有足够的练习时间和宽松的学习舞台，有互动共享的教与学方式的转变。继续实行活页教案，统一使用新的教案模板，围绕“教学评一致性”的课改要求，制订导学案，对应各个学习目标制订评价量规；教案中一定要重视体现嵌入评价，对各个学习目标进行及时的评价，充分体现“教学评一致性”的课改要求，使教案立足实际，贴近课堂，备课上有创意，教学设计有特色，形成个性化教案；编写好利用好导学案。秉承向课堂要质量的原则，围绕教学评一致性的课堂要求，进一步编好适合我校学情的导学案，以“学案导学”为依托，深入实施开展和谐高效课堂模式。

3、听课、评课：采取多种听评课形式，教务处安排全校性公开课听评课活动、教研组内互听互评课活动和领导随堂推门听课活动等相结合，听课之后及时进行评课、研讨、指导。所有任课老师要积极参加听评课活动，班主任尽可能多听本班课，以全面了解班级学生学习情况；任课教师以本学科为主，鼓励跨学科听课，借鉴其他学科教师的长处。听课过程要有记录，有重点地

记录教学过程，撰写教学建议和总体评价意见。听课之后要积极参与评课活动，从课堂的教学思想、教材处理、教法运用、学法指导、教学过程、教学效果上进行客观准确评价，探索教学规律，研讨课堂高效模式。

4、作业：优化学生作业的布置与批改，作业布置要有计划、分层次，作业种类要多样性，难易搭配。要鼓励学生建立各科错题集和学习笔记，善于在错题中归纳整理知识点，养成良好的学习习惯；作业批改要及时正确，反馈纠错即时显效；教务处会定期检查老师的作业批改情况，及时发现、解决存在问题，推广好的做法。

5、质量监控：严肃考风考纪，细化检测环节，组织好每一次学习检测；各学科任课教师，要做好周清月结、单元测试、期中测试、期末测试和各学科竞赛测试，要提高教师的试卷命题能力和考后讲评课效率，要及时进行质量分析，填写质量分析表。各类考试结束后任课教师需参加教研组、年级组质量分析会，对存在的问题提出整改措施。期中检测后各班级组织召开班教导会，加强各任课老师的沟通交流，对学生学习进行针对性的分析和帮助。本学期除继续加强周清检测外，计划 9 月底、12 月初进行两次单元检测，11 月初进行期中检测，2024 年 1 月初进行期末检测。

6、加强集体备课管理。实行“集体备课、资源共享、个人加减、课后反思”的备课制度，各年级备课组要制定出集体备课

工作的实施计划，按单元或章节分配备课，责任到人，每单元或章节要有主备人、辅备人。备课时，重视备思路、备教法、备学生的学，让我们的课堂真正成为新课改理念下的课堂，真正成为落实“自主、合作、探究”学习方式的课堂。要根据实际情况认真进行教学反思，高质量地写好教学后记，既善于发现自身教学亮点，又勇于总结课堂教学经验。同时加强对备课组的管理，做到定时间、定地点、定主题、定中心发言人，备课组要深入推进实施新课程，聚焦课堂，苦练内功，针对学科教学、考试评价、学生学习状况等进行集体备课，更新传统教法，收集和整合信息，制订学科教学的计划和策略。

7、加强小组合作学习。在上一学年开展的小组合作学习基础上，继续重视小组合作学习在课堂教学中所发挥的作用，本学期要着眼于利用小组合作模式，最大限度的加强学生管理，发挥学生的主观自我管理能动性，充分挖掘全体学生尤其后进生内在潜力，使每位学生都主动的参与学习过程，使每位学生在合作学习过程中得到发展，养成良好的学习习惯。

办公室、党建工作

一、加强基层党建工作，提升党建工作水平。

认真贯彻落实党的二十大精神，继续推进围绕教育抓党建，抓好党建促教育。扎实推进党支部标准化、规范化建设，认真落实“三会一课”制度、党建品牌推进创新活动和书记突破项目，将基层党建工作与教育教学紧密结合，不断提升全体党员思想觉

悟和党性修养，发挥党员教师的榜样示范作用。每月定期召开党员大会、支委会、党小组会和主题党日活动，提高党员的政治素养，要求全体党员及时参加会议学习，加强过程性管理。严格按照程序发展党员，做好入党积极分子的培养工作。每月按时核算收缴党费，加强党员积分管理制。贯彻落实从严治党要求，持之以恒正风肃纪，强化党风廉政建设，深入开展廉政文化进校园活动。

二、加强队伍建设。

1、强化师德师风建设。组织全体教师认真学习师德师风工作要求，强化师德师风教育和业务交流，加强岗位纪律和职业道德教育，多形式开展师德师风学习培训，全面提高教师师德素养。弘扬爱岗敬业、严谨治学、乐于奉献、团结协作的精神，增强教师的师德水平和人文素养。建立健全师德师风监督长效机制，通过领导评价、教师评价、学生评议、家长反映等多角度、多侧面、全方位的进行评价。坚决杜绝有偿家教、体罚和变相体罚等违规违纪现象。

2、加强领导班子建设。明确领导班子职责与分工，形成高效运行的管理机制。加强领导班子理论、业务学习，增强大局意识、服务意识与创新意识，务实高效，主动创新，维护班子团结。班子成员分工协作，层级管理，权放责明，各司其职，各尽其能，协调共进。

3、加强党员队伍建设。认真落实“三会一课”学习教育要

求，定期召开党员大会、支委会、党小组会和主题党日活动，提高党员的政治素养，全体党员及时参加会议学习，加强过程性管理，各项活动及时在《党支部工作手册》、《党小组工作手册》中进行记录，并及时上传“灯塔---党建在线”e支部。严格按照有关规定程序发展党员，党支部每月按时核算收缴党费，并及时完成相关报表及党费上缴工作。扎实推进党支部标准化、规范化建设，巩固提升“立德修能、携手发展”党建特色品牌成效，充分发挥党员先锋模范作用。

4、提高教师的专业化水平。增强教育教学能力，积极打造业务过硬、锐意进取的高素质教师队伍。通过建立集中培训、专题培训、研讨交流的立体培训机制，引导教师进行教学案例、读书体会交流，加强对教师的系统培养，实行教师外出培训汇报交流制度，鼓励教师积极参加外出学习与培训，加强教师业务理论学习，不断提高专业素质。继续加强对骨干教师的培养，发挥优秀骨干教师先锋模范作用，做到有计划、有措施、有落实、有结果，积极鼓励教师投身教育科研和教学研究，继续开展师徒结对模式，关注青年教师的成长，积极实施校内培养计划，加快其专业成长的步伐。

三、办公室按照上级要求认真做好相关业务工作。

认真及时按要求做好人事、工资、档案、党建、社保、公积金、工会等各项工作，每月及时上报吃空饷报表，做好调入调出人员的相关编制、手续及工资的核定、2023年新教师工资核定

表和合同的签订、2022 年新教师见习期人员转正定级、分级聘任、2023 年职称工作、教龄津贴调整、党费收缴、职业年金、个人所得税、养老保险、公积金缴款、退休教师的办理退休事宜、互联网+教师专业发展、师德师风建设工作、意识形态等相关工作。

安全工作

1、强化学校安全管理。严格执行学校安全管理法规及文件精神，牢固树立“安全第一”的思想，加强生命教育，创建平安校园，为学生健康成长创造良好的环境。积极贯彻落实学校安全管理制度，成立安全工作领导小组，明确职责要求，层层签订责任状，继续开展经常性的安全检查和督促，发现问题及时整改，清除安全隐患，确保学校财产和师生安全。

2、加强安全教育宣传。继续加强安全教育工作力度，切实增强师生的安全意识。广泛开展综治平安建设、各类安全知识宣传教育和应急演练。加强应对疫情的各类教育宣传和防范工作，建立完善公共卫生应急处理机制，进一步提高学校卫生工作水平。

3、完善安全工作长效管理机制，落实各项防范措施，及时根据新情况、新问题和薄弱环节制订相关措施，并做到层层落实，全员参与。加大教育、监督、检查力度，以防为主，每天对校园各处进行隐患排查，杜绝各类事故的发生。加强学校重点部位的安全防范，确保校园及师生的安全，创设教育和谐发展的平安环

境和氛围。

后勤工作

后勤服务以"保障有力、优化服务"为目标，不断改善服务态度，改进服务质量，使学校以优质的服务质量保证教师愉快地工作。

1、严肃财务纪律，认真执行财务预决算制度，做好每年度学校预算和决算工作，精打细算，开源节流，节约开支，坚持校务公开，提高学校经费的使用效益。

2、加强公物管理，规范建立学校固定资产帐，财产责任到人，坚持谁损坏谁赔偿的原则，控制学校财产流失。完善财务财产规章制度，认真落实兼管人员的工作职责，将有限的资金投入教育教学之中。加强巡查校园消防设施设备、露天体育设施、电路控制器等，发现隐患及时处理。及时维修损坏的公共设施设备，对于非自然损坏的公物，要查找原因，且按照学校有关规定进行处理。

3、做好食堂管理工作。按照上级部门要求，注重食品安全培训、学习，建立建全食品安全管理制度，对学校食堂做好监管工作，本学期学校食堂改为加工点，要加大力度把好原材料进货关，确保原材料的质量，监督食谱制定，关注营养搭配的合理性，做到色香味俱全；加强卫生检查，抓好食品卫生及食堂辖区环境卫生；关注饮用水的安全，严防污染水源事件的发生。食堂严把

安全关、质量关、卫生关，总结经验，查找不足，改进工作确保师生身体健康及生命安全。

4、学校各部门真抓实干做好"节俭办学"工作，要大力宣传"节俭光荣、浪费可耻"的思想，营造节俭管理的氛围，在管好、用好、维护好公共设施，节水节电节纸张，杜绝“长流水”和“长明灯”。狠杀浪费之风上做出可以看得见、摸得着的成绩，大兴艰苦创业、艰苦奋斗之风，争创"节约型校园"。

5、校园绿化与环境卫生。适时做好校园的绿化、美化及花草的维护和修剪工作。并及时做好绿化区域的卫生，清理卫生死角，做到干净整洁，无杂草；做好果树的管理。