



烟台二中 2022-2023 学年度第二学期 执行情况、完成情况

一、上学期工作总结

上半年，全校上下紧紧围绕学校重点工作，持续奋斗做示范，担当实干勇争先，在不弃微末、不舍寸功中开花结果，以优异的成绩赢得市委市政府和社会各界的普遍认可，展现了二中人的使命担当。主要成绩表现在八个方面。

（一）党建工作旗帜鲜明，思想锤炼引领发展

始终坚持“围绕教学抓党建，抓好党建促教学”的思想，党建工作扎实开展，党建特色更加突出。

1. 狠抓理论学习，锤炼党性修养

严格落实党委理论学习中心组学习和“第一议题”制度，组织开展了7次高质量集体学习研讨。党委书记、党支部书记带头讲党课，带头宣讲习近平总书记的最新讲话精神。为全体党员征订党的理论学习书籍计400余册。坚持用好“学习强国”平台，经全体教职工的共同努力，获烟台市学习强国“先进学习组织”称号。

2. 加强支部建设，锻造坚强堡垒

规范组织开展党委民主生活会、党委换届选举大会、支部书记述职评议会、组织生活会、民主评议党员大会等重要会议，推动党组织生活标准化、规范化建设。芝罘校区初中党支部被评为市级样板党支部。《传承红色基因，引领党建教学双提升》在烟台日报及烟台党建公众号刊登宣传。

3. 强化廉政建设，规范网格管理

组织开展党风廉政建设、全面从严治党会议3次；制定《烟台二中纪委政治监督活页》，扎实推进党风廉政建设工作。常态化开展宗教摸排、风险隐患排查等工作。制定《烟台二中网格化管理实施方案》，将意识形态、安全稳定、舆情管理等划分若干责任区，构建起横向到边、纵向到底、上下贯通的五级管理网格。

（二）五育并举高点定位，学生中心以人为本

坚持立德树人，五育并举，构建全方位育人的“益文化”，创立“五益”课程体系，“益德”课程筑牢根基、“益智”课程激活潜能、“益体”课程蓄力赋能、“益美”课程涵养情趣、“益劳”课程知行合一，关注每一个学生的成长需要，唤醒每个学生的生命自觉。《“五益”课程实践，育人育心育魂》典型做法在6月26日山东教育报基础教育版刊发。

1. 主题育人，益德明心

充分发挥重大节日、纪念日以及重要时间节点在激发爱国情怀、升华思想境界、提升人文素养、培养高尚情操等方面的独特教育功能，雷锋纪念日开展校园环境志愿清理活动；清明节开展纪念许端云烈士暨主题团日活动；“5·25”心理健康日开展“关爱生命，健康成长”活动。结合传统文化节、诗歌节、樱花节、读书节、社团节等校园节日，举行诗歌朗诵会、家长进课堂、校长领读、课本剧表演、跳蚤市场爱心义卖等活动，深受学生欢迎，融教育于活动，润物无声。毕业季开展“二中少年，筑梦青春”祝福中高考减压赋能、毕业班最后一次升国旗、最后一次跑操，高中领跑跑进高中等活动，各类主题活动形式多样，特色鲜明，育人成效显著。

2. 实践赋能，益智慧心

充分发挥实践育人的功能，鼓励学生在实践中学真知长本领。时隔三年，举办第六届“远足昆崙野外拉练”综合实践活动，学生在行走的课堂中，磨练意志，锤炼品格，增长智慧。地球科学竞赛队开展野外实践，学习大学地理先修课程，知行合一。各班级利用节假日走进血站、检察院、法院、眼科医院等单位进行职业体验，走进车站、沙滩以及旅游景区开展志愿服务活动。学校积极开展国防教育实践活动，为学生成长赋能。2月，学校被教育部、中央军委政治工作部组织认定为全国中小学国防教育示范学校。4月，学校被评为烟台市人民防空教育优秀单位。

3. 运动强基，益体健心

落实大课间“体能天天练”，切实增强学生体质。恢复开展“逐梦新时代，青春更精彩”春季运动会，全校九千师生相聚高新校区，共享体育盛宴。各校区精心准备团体操表演，展现出二中学子的青春与活力。举办

“校长杯”篮球、足球联赛，点燃学生运动热情。高新校区李陶、隋永伦老师带队参加“市长杯”校园足球联赛，荣获高中男子组亚军及体育道德风尚奖。芝罘校区张建英、王霖和徐永香老师带队，首次参加“全国啦啦操联赛（烟台站）”即获初中组亚军。

4. 艺术涵育，益美润心

三校区创建百余个社团，定期开展活动，丰富校园生活。通过社团成果汇报演出，展现了社团培养成效。莱山校区初2021级5班经典诵读作品《我爱你，中国》获山东省经典诵读大赛一等奖。莱山校区航模社团初2021级7班高正翼同学入选航天模型国家队，远赴美国参赛，获世界S1火箭项目团体亚军。提高音美课堂实效，提升学生艺术素养，三校区初2022级顺利完成首次艺术测评工作。精心排练中小学器乐舞蹈节目，精选作品参与烟台市中小学生校园艺术展演活动。

5. 劳动课程，益劳塑心

在高新校区建成“益文农场”劳动实践基地，初2022级开发了“跟着节气学农耕”校本课程，将劳动课搬到田间地头，跨学科教学，打造特色劳动课程。举办播种节、收获节、第四届“杏运有你”校园采摘节活动，师生共享劳动成果，提升了学生劳动素养。各校区利用节假日进行劳动实践：学生亲手种植、观察植物成长，学习家务劳动。在活动中培养学生的劳动价值观，提高劳动能力。

6. 心理关怀，益情入心

五月心理健康月精彩纷呈，心理教师为学生量身打造“我的能量小瓶子”“四格漫画”评比和“我的小确幸”打卡活动；在毕业年级开展“开心面对轻松应考”刮刮乐活动，有效解压，赢得了学生的一致好评。临近高考，心理教师靠在高三教学楼，与班主任一起，纾解考生压力，助力赋能高考。联合家长共同参与学生的心理健康教育，形成教育合力，学生更加阳光健康。

（三）教育质量稳步提升，学段融合齐头并进

1. 高中教学再创佳绩

2. 初中教学稳步提升

（四）人才培养深度衔接，拔尖创新助力发展

创新拔尖人才培养，不仅有利于发展学生创新意识，培养学生个性，更是助力学校高考的重要保障。学科竞赛和贯通培养机制是我校高质量发展的重要突破口，更是烟台二中作为市直学校中唯一完全中学的最大优势。

1. 信息奥赛持续领跑。信息学奥赛发展继续保持良好发展势头。3月，姜仕华、范丽丽、陈珍珍老师带领的信息学奥赛团队在全国信息学奥赛山东省赛区表彰会上，以独得40个省赛区一等奖、1人入选省队的优异成绩，在全省遥遥领先。截至目前，我校共进入省队13人。2020年以来，信息学奥赛成绩连续三年保持全省第一，处于山东省顶尖水平。在7月份的全国信息学奥赛决赛中，高新校区高2021级于孟宏获得银牌，莱山校区初2019级林毅获得铜牌。在5月份清华大学计算机系“大中衔接”比赛中，高新校区高2021级于孟宏、王铭宇、莱山校区初2020级林毅、邹广琛4名信竞队员获得一等签约，提前拿到清华大学强基计划敲门砖。

2. 五大学科稳步推进。目前，学校五大学科奥赛共获全国决赛银牌8项、铜牌6项，省级赛区一等奖154项、二等奖240项、三等奖79项，全国信息学冬令营金牌2项、银牌6项、铜牌9项。

奥赛的成绩来之不易，所有教练均是在满工作量的前提下兼职，每周末都要上课，每周晚自习还要辅导1-2次。今年暑假，奥赛培训分为两个阶段。第一个阶段，11名教练带领112名学生分赴成都、杭州、日照、济南、临沂等地进行了165人次的培训，时长在半个月到一个月不等。第二个阶段，外训结束后，又组织学生返回校园，继续进行校内冲刺辅导训练，整个暑假无休。

高一	培训 / 比赛时间	培训 / 比赛地点	负责教练
初高中信息	7.14-7.20、7.21-7.28、 7.24-8.4、8.1-8.25	日照、成都、济南、平邑	姜仕华、范丽丽、陈珍珍
高一数学	7.16-7.24、8.1-8.16	杭州、济南	权奎
高一物理	7.17-7.28	济南	胡兆胜
高一化学	7.21-8.5	济南	王梯延

高一生物	7.16-8.8	济南	张公庆
高二数学	7.15-7.20、8.1-8.16	临沂、成都	李杨、谢少彤
高二化学	7.15-8.5	杭州	张新双
高二物理	7.26-8.6	杭州	王琪
各学科	外出培训返回后，在校内培训		各科教练
初中数学奥赛	校内集训		赵培岩

3. 地球科学首赛夺金。在五大学科奥赛发展的带动下，其他学科竞赛正在有序推开并取得良好成绩。地理竞赛队1月开始组队培训、3月参加全国初赛，在全省7100多名高中生的激烈角逐中喜获佳绩，49人参赛，28人获全省一等奖，一人入选省队，13人获全省二等奖。5月，高新校区高2021级20班卢滢帆同学在全国中学生地球科学奥林匹克竞赛决赛中荣获金牌，位列全国第八名、烟台第一，成为烟台市首位入选地球科学奥赛国家集训队的学生。

其他学科竞赛也捷报频传。“外研社杯”全国中学生外语素养大赛决赛一等奖2人，第二十三届世界华人作文大赛全国决赛一等奖1人。

2022-2023 学年度奥赛主要获奖内容			
比赛	奖项	人数	教练
2022 信息学奥赛（含小学初中组）	一等奖	40	姜仕华 范丽丽 孙巧玉 陈珍珍
	二三等奖	10	
2022 年数学奥赛	一等奖	1	缪劲松
	二三等奖	13	缪劲松 王朝阳 李杨
2022 物化生奥赛	二三等奖	11	王鲁顺 张新双 王梯延 张公庆
2023 年信息学奥赛决赛	银牌	1	姜仕华 范丽丽 陈珍珍 孙巧玉
	铜牌	1	
清华大学计算机夏令营	一等约	4	
2022-2023 地球奥赛决赛	金牌	1	崔钰磊、张树林
“外研社杯”全国中学生外语素养大赛	一等奖	2	孙菁、葛雯文
第二十三届世界华人作文大赛	一等奖	1	卢永俊

4. 奥赛强基助力梦想

2023 年高考，进一步验证奥赛对高考的加持赋能作用。高 2020 级的 4 名清北录取学生均为奥赛获奖学生，其中，3 人参加信息学奥赛，1 人参加数学奥赛，2 人因为奥赛强基被清北录取：王润丰因信息学奥赛破格

入围强基被清华录取，黄铭远因数学奥赛一等奖在强基中胜出圆梦北大。近三年，共有 100 余名同学通过奥赛强基进入北大清华和双一流高校。

（五）教研为帆目标高远，多措并举创新引领

在学校高质量发展阶段，我们秉持“只有教师第一，才有学生第一”“只有师生第一，才有烟台二中第一”的质量发展观和教师发展观，坚持“科研强师、科研兴校、科研增效”战略，深入开展课题研究，不断提升信息化教学水平，加大教师培训力度，推动教师深入研究新课程、新课标、新教材、新课堂和新中高考，取得明显成效。

1. 教改培训创新开展，团队引领长足进步

深入研究新课标、新中高考、新教材和新评价体系，继续推进素养立意下的大单元教学，打磨标杆课，树立样板课，完善各学科教研模式和课堂教学模式，“四跨”教研得到进一步发展。

通过请进来、走出去，组织老师们积极参加各种线上线下培训超过 56 场，参与人员超过 5500 人次。高三年级培训频次更高，几乎每个周末，老师们都要参加各类高考研讨会或新高考线上培训。先后邀请 4 位全国知名专家陈虹、刘明成、曹培杰和吴琼等面向全体教师开展“教师素养与教学技能提升专题培训”，助力课堂改革，老师们收获匪浅。先后承办了“山东省 2023 年高考试题分析及 2024 年高考备考策略研讨会”“大单元·大观念教学设计研讨会成长现场”两场省级大型培训活动，获得与会者一致好评，进一步提高了我校声誉。积极推进“同读经典书籍 共建素养课堂”活动，按照学科和教师意愿，为全体老师共采购 30 多种、600 多本专业书籍，开展专业阅读，举行读书分享。暑假组织全体老师参加“研促教 究助明”暑期教师共读活动，全体老师通过一个半月的共读活动，进一步提升专业素养。

承办山东省内大型培训活动			
烟台二中教师素养与教学技能提升全体教职工专题培训（合计超过 2500 人次）			
序号	时间	讲座人	主题
1	2023 年 1 月	陈虹	做好学生的引路人——教师积极语言在教育教学中的应用

2	2023 年 4 月	刘明成	思考力课堂构建与实践探索
3	2023 年 6 月	曹培杰	人工智能时代的学习方式变革与未来教师成长
4	2023 年 6 月	吴琼	基于深度学习的教研活动设计与实施
组织参加其他各类培训超过 3000 人次			
序号	时间	地点	主题
1	2023 年	烟台二中	新时代新征程推动学校教育高质量发展研讨（分学科共 13 场）
2	2023 年 3 月	烟台二中	国家中小学智慧教育平台推进培训会 2 场
3	2023 年 3 月	烟台	烟台市国家级信息化教学实验区成果展示观摩培训 1 场
4	2023 年 4 月	牟平	“烟台市课堂教学改革之旅——走进牟平”暨省级教研基地阶段成果展示系列活动 1 场
5	2023 年 4 月	烟台	“走进示范校”教师专业发展示范校系列培训活动 2 场
6	2023 年 2 月	青岛	山东省 2023 年新高考备考二三轮复习与命题趋势研讨会 10 场
7	2023 年 4 月	烟台	烟台市高 2020 级二轮复习研讨会 9 场
8	2023 年	烟台	初中各项复习备考研讨会 8 场
9	2023 年	烟台二中	教研网线上培训 10 场
11	2023 年 6 月	烟台二中	山东省 2023 年高考试题分析及备课策略研讨会
12	2023 年 7 月	烟台二中	大单元·大观念教学设计研讨会成长现场(烟台二中工作坊)

2. 信息技术全面助力，学科建设纵深发展

着力推进信息化教学。信息化教学条件进一步改善，市级试点校信息技术能力提升工程 2.0 工作考核全面完成。国家级信息化教学实验学校工作继续推进，借助网络资源、考试管理云平台，充分挖掘考试大数据对教学的反馈、评价和指导功能，全面推进信息技术与学科教学有机融合，形成核心素养导向的有效教学模式，教师课堂教学水平和资源建设能力不断提升。高中历史教研组的实施案例和 5 位教师信息化教学创新案例被推荐到市级案例评选，我校《立足教育信息化打造“134”育人新样态》被烟台市教育局选为典型案例列入会议案例集。7 人获得 2022 年度山东省“一师一优课一课一名师”评选省级优课，5 人获得 2023 年市直高中电化教学技能优质课，3 人获得 2023 年烟台市电化教学技能市级优质课，2 人获得第九届烟台市中小学微课程资源优秀微课，5 人获得烟台市地理优质课程资源一等奖。5 月，在烟台市教育局“国家级信息化教学实验区试点校工作中期评估”中，我校获得优秀等级。

比赛名称	获奖人数	获奖教师
------	------	------

2022 年“一师一优课、一课一名师”省级“优课”	7 人	王贝贝、孙帅华、王捍卿、李爱芹、王文瑜、李雪莉、孔洁
2023 年全市地理优质课程资源评选	一等奖 5 人	崔钰磊、王慧敏、沙莎、张晓辉、王俊懿
2023 年烟台市电化教学技能优质课评选	市级优质课奖 3 人	李怡雯、曹燕乐、孙德芝
	公开课奖 2 人	马宏凯、王晓雯
第九届烟台市中小学微课程资源优秀微课评选	2 人	王朝华、盛艳
2023 年烟台市中小学实验教学优质课评选	1 人	王宇

3. 实验教学规范推进，科学教育实践提升

积极推进三校区实验室改造，补充丰富实验仪器药品。坚持理化生三科实验教师与学科组教师合作，参与制定、公示、推进实验教学，开辟实验室普及实验教学知识文化墙，“让实验教学回归实验室”。通用技术老师与班主任通力合作，高 2021 级在高二结束时全部顺利完成所有实践作品制作和省平台上传工作。高 2022 级化学组王宇老师在烟台市中小学实验教学优质课比赛中获一等奖。2 月，我校被评为“山东省青少年科普教育 330 工程 2021-2022 年度先进单位”。7 月，我校成为山东省首批立项建设的海洋文化教育领航学校。

4. 教师专业精深发展，学科建设百花齐放

积极推进课题研究，持续引领教师向专家型教师转变。顺利完成 2023 年度山东省教育科学研究课题和山东省电化教育馆“智慧教育研究项目”申报、2023 年度全国教育科学规划课题结题工作。课题涵盖语文、英语、地理、劳动实践等学科，立项、结题共计 4 项，26 位教师参与研究。

积极推进学科建设，成果丰硕。2 月份组织召开“烟台二中学科基地建设研讨会”，4 月份成功组织“2023 年烟台二中英语省级学科基地专题研讨会”。6 月份化学学科获评“烟台市高中学科课程基地”，成为继英语、数学和历史三门学科后荣获的第四个市级学科基地。

教师成长迅速，专业技能提升显著。在第二批烟台市“学科带头人”和“教坛新秀”推选中，我校 3 人入选“学科带头人”培养人选，6 人入选“教坛新秀”培养人选。

项目	姓名	学科	来源
学科带头人	张树林	地理	高新校区高 2021 级
	赵娟	英语	高新校区高 2021 级
	滕玉	数学	莱山校区初 2019 级
教坛新秀	崔钰磊	地理	高新校区高 2022 级
	李慧颖	语文	高新校区高 2022 级
	靳奉亮	数学	高新校区高 2020 级
	王晓雯	化学	芝罘校区高 2022 级
	俞雪媛	生物	芝罘校区初 2020 级
	尹焕玲	地理	高新校区初 2022 级

莱山校区初 2021 级政治组陈娟娟在第三届山东省中小学青年教师教学竞赛中荣获一等奖；高新校区音乐组任怡瑾荣获山东省基础教育优质课一等奖；莱山校区初 2022 级地理组姜雨在山东省防震减灾科普讲解大赛中荣获一等奖，并被授予“山东省防震减灾科学传播师”称号。

（六）队伍建设高位推进，责任担当争优敢为

学校重视教师队伍、班主任队伍、领导干部队伍建设，努力打造师德高尚、业务能力精湛、结构合理、充满活力的高素质专业化创新型团队。全校教职工牢记为党育人、为国育才初心使命，落实立德树人根本任务，努力推动我校教育教学高质量发展。

深入开展“师德师风主题教育”活动，组织学习先进典型，发挥模范作用，提升师德水平；学习法律知识，增强法制观念，修身涵德，潜心教学。签订《烟台二中规范执教承诺书》，规范从教行为，倡树正风正气。积极开展最美教师、教书育人楷模评选活动，弘扬榜样示范作用。本学期学校组织评选出 5 名“烟台二中最美教师”和 10 名“烟台二中教书育人楷模”，莱山校区初 2022 级地理组慕湘获得“烟台市最美教师”荣誉称号。7 月 25 日，高新校区王国强、高柏长、孔祥茂、任琳娜、于东兴（保安），莱山校区李秀冉、丁宗成、陈宏润等 8 名教职工积极踊跃参加第一批无偿献血活动，彰显教育人的情怀和担当。今天还有第二批次的无偿

献血，希望大家踊跃参加，奉献无私爱心、传递生命能量。

1. 教师团队讲责任，冲得上

我校教师队伍是一支有凝聚力、有责任心，拼搏向上的团队。教研组长、备课组长组织教学教研、履职尽责，组织集体备课教研，坚持周公开课、示范课，引领课程实施和组内教师专业化发展等，做出了表率引领作用。老教师始终如一做好备课、上课、批改作业、课后辅导，干劲丝毫不减；骨干教师求真务实、兢兢业业，充分发挥传帮带作用，手把手毫无保留地指导青年教师成长；青年教师积极上进，主动学习，虚心请教，快速成长。

表现突出的教研组长、备课组长有：高中高新校区高 2020 级数学靳奉亮、政治杨雪，高 2021 级历史李爱芹，高 2022 级数学陈宏芳；芝罘校区高 2020 级数学逢晓翠、政治纪红梅，高 2021 级生物张磊，高 2022 级物理邹文文；初中莱山校区语文王婷婷、英语高利，芝罘校区化学申萍、语文刘洋。

教育教学成绩表现突出的教师有：高新校区高 2020 级化学刘燕、英语柏钦琳、生物武小莉，高 2021 级政治李雪莉、物理于海燕、高 2022 级数学颜廷娟、物理胡兆胜；芝罘校区高 2020 级英语孟心灵、地理聂晓凤，高 2021 级历史孙圣雅，高 2022 级地理盛艳等；莱山校区初 2019 级英语朱田丽、语文赵星、初 2020 级语文肖美玲、初 2021 级英语张玲玲、初 2022 级数学翟丽晓，芝罘校区初 2019 级数学丛培凤、语文路友欣、初 2020 级化学王丽莎、初 2021 级地理郑月华、初 2022 级数学王树理，高新校区初 2022 级历史杨雪等。

表现突出的青年教师有：高新校区高 2020 级语文金梦楠、生物张琳，高 2021 级历史孟凯歌、化学王淑娴，高 2022 级政治王千乾；芝罘校区高 2020 级英语刘玉飞、高 2021 级语文邹欣瑜、高 2022 级生物宋庆楠；莱山校区初 2019 级数学黄悦松、初 2021 级政治王丽群，芝罘校区初 2022 级生物郭俊馨、初 2020 级生物冯子璇等。正是因为有了进取有为、高度负责的老师，才有了烟台二中今天步步向好的局面。

2. 班主任团队讲奉献，靠得上

我校初高中 150 多个班级，班主任队伍庞大。班主任是教育管理的灵魂，工作成效如何，关系到教育的质量，高素质班主任队伍，是推动学校高质量发展的重要保证。班主任们能吃苦，能靠班，能奉献；他们总是早来晚走，全程陪伴；特别是高中班主任从早操到晚休，每天在校时间达十六七个小时，周末也要靠在学校，寒暑假期间每日线上靠班关注学习生活，事无巨细。他们有韧劲、懂管理、善于调动学生，善于做学生思想工作，高中学段的主题班会、高中学段的班主任会全部安排在周日下午和晚上。每日的晚自习班主任都在各自的班级教室内备课陪伴学生，日复一日、周而复始，付出太多，值得学习和高度肯定，他们是二中的脊梁和楷模！班级管理突出、成绩优异的班主任有：高新校区高 2020 级 16 班王书轩、19 班陈鑫、10 班杨雪，高 2021 级 21 班姜桂鹏、16 班卢爽，高 2022 级 21 班陈琳琳；芝罘校区高 2020 级 8 班杨宗涛、1 班于斌，高 2021 级 1 班张越、高 2022 级 5 班高畅；莱山校区初 2019 级 3 班程丽、10 班单光辉，初 2020 级 5 班刘恒、初 2021 级 12 班李珉、初 2022 级 1 班丁宗成，芝罘校区初 2019 级 3 班张玲、8 班王亚琳，初 2020 级 8 班祝艳艳、初 2021 级 1 班贾文慧、初 2022 级 9 班徐雯雯，高新校区初 2022 级 24 班曾庆静等。

3. 管理团队讲担当，拼得上

管理团队主动作为、干在前头，唯旗是夺，真抓实干。每日坚持推门听评课，参加教研活动，及时参加质量分析会。年级管理团队的同志都身兼数职，既是教学管理干部，还是班主任、任课教师，特别是高中学段的领导干部们每天在校时间达 15 个小时以上，每周轮流在校 24 小时住宿带班，与学生同吃同住同学习同运动。叫响一个口号“学生在，管理团队就在”；坚持年级教学周例会制度。本学期召开行政会、党委会、专题调度会 90 余次，细致研讨各项工作，谋划学校优质发展。暑假里，领导干部们放弃休息，进行工作述职总结，开展集体学习，分享交流新学期工作计划，修订完善各类评选制度，做好校舍维修、设备采购、调配师资、分班

研讨等各项新学期开学准备工作。

（七）服务保障坚守初衷，用心用情主动作为

后勤部门，始终坚持教育教学工作优先，“一切为了一线教学，为了一线教学的一切”。不断强化服务意识，用心用情服务师生，服务教育教学。

1. 教务处重常规，抓落实

高中两校区教务处进行5次月度常规检查；如期组织高2022级、高2021级年级63名青年教师参加优质课和达标课展示活动；配合市教科院在我校举行全市高中教师高考真题解题析题能力测评活动；圆满完成18次考试考务；组织青年教师同步参加一模、二模考试，组织九大学科教师参与同做高考题活动，全员做题、聚智说题、尝试命题3个阶段，均取得了较好的效果。初中两校区教务处每周进行作业量问卷调查、课堂纪律检查，组织期中教学常规检查，确保教育教学工作高质量进行；组织校内外各类考试14次；认真组织小升初证件核验工作，确保公平、公正。

2. 教科室强技术，增保障

教科室积极推进信息技术能力提升工程2.0和国家级实验教学试点工作；全力做好学科奥赛培训和组织工作；完成航天科技馆的设计与施工，实验室文化长廊和显德楼科技馆的设计工作；高质量组织教师培训、参加市级教学及技能大赛，教师读书活动，教学成果征集，教学能手和教坛新秀等名师推选工作。老师们身兼多职，工作有热情，无论周末还是节假日，随叫随到。

3. 德育处（团委）工作繁，思路清

德育处（团委）注重学生日常规范养成和人生长远发展规划。注重学生的自主管理能力和优秀学生干部培养；初高中共发展团员134人，开展团课8次。组织4场班主任培训和经验交流，评选出30余名优秀、模范、杰出班主任；组织20余场大型活动，细化100余个活动方案；转化问题学生100余人次，接待家长60余人次；“心灵之音”广播10期，个体心理咨询58人次，全校心理测评2000余人次。还负责全校物业、安保、消

防维保公司的监督管理考核，文明城市创建，国防爱国主义教育，学生资助，禁毒宣传教育，家委会等工作，为学校良好的教育教学秩序提供保障。

4. 党建办（人事处）顾全局，早谋划

党建办（人事处）稳步推进党建工作；提前谋划岗位晋级工作，精准核算，保障教师切身利益；严格把关增量绩效统计，完成2022年高中24个年级部门361名教职工的4481条值班加班记录的核对工作。办理9名教师退休手续、3名教师聘用及落编工作；完成16项荣誉评选工作，审核汇总了3个校区上报的5大类荣誉称号，共计300余人。每位老师都能第一时间认领工作，加班成常态，展现出良好的业务素质和风范。

5. 办公室总协调，提效率

办公室始终如一做好公文阅办、舆情处置、微信宣传、服务接待等各项工作。办理公文952件，舆情处置191条（其中12345热线156条、网上民声35条），处理校情民意一码通455条，学校官方微信推送441篇，组织服务行政会议、党委会、专题调度会90多场次，接待云南、重庆、安徽、内蒙古等多省市参观交流以及大学来访、领导调研36（团）次，承办全省、全国性大型会议各1次。办公室全体老师兢兢业业、任劳任怨，体现出强烈的责任意识和服务意识。

6. 总务处细管理，保运转

总务处认真完善各项制度，坚持“制度管人，流程管事”。严格落实巡查排查，每晚和周末都安排一人在校值班；积极与高新区管委对接校舍维护，各种维修达700余处；督促物业提升绿化效果，获评首批“山东省园林式单位”；加强资产盘点，提高资产的利用；食堂精心研究食谱，提高餐饮管理水平，抓实“廉洁食堂”建设各项工作；护眼灯安装达标率100%。财务科完善资金支付流程，增加询价内容，加强验收及工程结算管理，研究启用钉钉网上申请，真正做到先申请，后支付；理顺招投标管理流程，对大额资金支出全部进行招标。计划完成微机室、录播室等18个项目的招标工作，目前已完成9个，全面提高了采购项目的质量。

7. 工会凝合力，献爱心

工会重视提升教职工生活满意度。组织三八节关爱女教师健康讲座、退休教职工趣味运动会、单身青年教师联谊会，落实好教职工结婚、生育、住院等慰问工作，制定教代会换届选举方案、教职工大合唱比赛方案，不断丰富教职工业余生活。

（八）安全工作利剑高悬，齐心协力筑牢防线

安全责任重于泰山，始终坚持以“抓安全细节管理，促学校和谐发展”为宗旨，将学校的安全稳定和师生的人身安全摆在首位。

1. 加强安全教育，筑牢安全防线

发挥好 1530 安全教育模式，开展开学第一课、紧急疏散演练，“生命至上，安全童行”安全巡讲、共上一堂防溺水课、假前最后一堂安全教育课；发布安全公约、安全告知书，印发防溺水致家长一封信、防止校园欺凌承诺书等安全教育材料，组织全体老师学习《山东省学校安全工作条例》，制作保安岗位公示牌，落实全方位安全教育，坚决杜绝校园安全事故发生。

2. 严抓餐饮安全，增强忧患意识

落实安全隐患排查，定期开展食品安全、消防安全、实验室安全、用水用电安全、外包服务安全等自查督查。组织保安人员进行文明上岗、防暴恐应急处置、精细化管理等培训 6 次，全力确保校园安保水平和应急能力；增加校园安全巡查和夜间巡逻频次，结合校园巡查活动，及时发现消除安全隐患。

3. 强化隐患排查，提高防范能力

及时检修食堂纱窗、吊顶等各类设施，安装电动消防门，制定三防预案，严格执行食品留样制度，严抓工作人员准入制度。各校区餐厅的“明厨亮灶”，莱山校区的“山餐安”智慧数据透明管理、食安管理数字驾驶舱等，都得到了上级的充分肯定与表扬。

