

【发展规划】烟台经济技术开发区北屯小学 2024 年综合发展规划

一、指导思想

“树北小新形象，展北小新风采，全面提高教育教学质量”为中心，以推进教育现代化、促进教育内涵发展为主线，加强队伍建设、严格教育管理、扎实教育常规真抓实干，努力把北屯小学打造成“教师安心，学生开心，家长放心，社会满意”的学校。

二、重点工作

1. 学校管理:进一步规范学校管理，完善学校各项规章制度。各部门要制定精细化管理细则并认真组织落实，进一步加强年级、教研组、备课组建设。各部开学前出台学期工作计划，学期结束前要完成本学期工作总结，工作和档案材料同时结束。

2. 队伍建设:通过学习和培训增强领导干部的服务意识、责任意识、领导能力，提高学校整体管理水平；通过校本培训，逐步提高教师的专业化水平；加强师德建设，做到教书育人，为人师表，增强教师的责任意识，实现全员管理。

3. 德育工作:坚持育人为本、德育为先，加强学生纪律教育和文明习惯养成教育，形成良好的班风和校风；探索德育工作新思路，提高德育实效性。

4. 教学工作:通过学校、家庭、社会等各种渠道充分调动学生的学习积极性，培养学生主动学习的能力，养成良好的学习习惯。狠抓教学常规，实行精细化管理，实现有效教学。

5. 环境建设:加强校园文化建设，形成良好的育人氛围；做好校产的管理和维护，做到环境育人。

三、具体工作任务

（一）以“课外访万家，课内比教学”活动为契机，加强教师职业道德建设和业务培训，努力打造师德高尚、业务精良的教师队伍。

1. 以改革创新精神，不断加强干部队伍建设。学校领导班子要加强学习，不断提高管理能力、改进管理方法。班子成

员要做到各司其职，通力合作，增强责任意识、大局意识，做一名“勤学习、善思考、有激情”管理者。学校党组织要发挥政治核心作用，支持和监督校长履行职责，充分发挥党员的先锋模范作用，协调学校内部关系，调动各方面积极性，共同管理好学校。健全校级领导班子及其成员的考核评价与奖惩机制，把对行政干部的考核纳入年终绩效。

2. 加强队伍建设，增强队伍活力，提升队伍素质。

一是以爱生为基础，以民主为前提，深入开展教师师德师风建设活动，以切实可行的方案及措施，着力整顿师德方面存在的突出问题，树立爱岗敬业、为人师表、教书育人的良好师德形象。二是从学校的实际出发，制订学校校本培训方案，高度重视青年教师、骨干教师的培养。以新理念、新课程、新技术为重点，组织教师经常性学习研讨活动，努力提高教师的业务素质，建设一支“学习型”的教师队伍。继续在全校开展“读一本经典教育专著、设计一份经典教案、上好一节公开课、写一篇经验文章”、“课内比教学”等活动。尽可能提供更多展示、交流才华的机会和平台。三是改进教师考核评价机制和师德考评制度。建立学校、学生、家长和社会多方面参与的多元化评价机制，坚持考核评价与教师专业发展相结合，与绩效奖励、评优评职相结合，切实发挥名优教师在师德建设、教育教学等方面的示范和辐射作用。

（二）以学生日常行为规范养成教育为突破口，加强班级管理，全面提高学生文明素养。

1. 不断完善德育工作运行机制，加强对德育工作的领导。一是由分管领导牵头，政教处具体负责，完善学校德育工作体系和管理、考评体系；二是继续加强班主任工作的培训、指导、考评，不断提高和落实班主任各方面的待遇，努力提高班主任的管理水平。

2. 坚持“德育为先、能力为重、全面发展”进一步加强我校德育工作。积极开展“诚信做事、诚信做人”主题教育活动；“感恩永远，共创和谐”“我为父母做一件事”等感恩教育主题班会；开展“中华诗词进校园”爱国主义读书活动；号召学生为“希望工程”捐款，开展清明扫墓，对学

生进行革命传统教育。引导学生积极参与社区服务工作，不断增强学生社会实践能力，以丰富多彩的少先队活动推动学校德育工作扎实开展。

3. 进一步发挥课堂教学主阵地和主渠道的作用，将《品德与生活》、《品德与社会》及综合实践活动等学科的教学与学生的生活紧密结合。

4. 加大教育资助政策的宣传力度，做好帮困工作。利用校园广播、文化长廊等方式，宣传国家各档案，规范操作程序，使学校家庭经济困难学生资助工作真正成为惠及学生的阳光工程。

5. 开展竞赛活动。完善班级评比制度，落实北屯小学一日常规检查，继续开展好评先、评优活动。以班级为单位，每周量化评分，评出先进班级，颁发流动红旗，期末进行总评。

6. 继续加强校园文化建设。紧紧围绕“让学校成为学生成长的摇篮，让学校成为教师成功的园地”的办学目标，按照整体布局，分步实施的方针推进校园文化建设，力求达到弘扬传统文化，优化校园物质文化、精神文化的目的。

（三）加强安全教育管理工作，重防患，重教育，抓落实杜绝责任事故发生。

1. 建立健全学生安全教育制度，落实好安全教育工作责任制。定期和不定期地对学校各班安全状况进行检查，着重抓好人身、交通、饮食、传染病防控、防火、游泳、活动等方面的安全教育，增强学生的行为后果意识和生命可贵意识。坚持全面重视安全，全员抓安全，全过程落实安全，落实安全责任和措施，确保师生生命安全。

2. 搞好学校周边综合治理工作。继续会同公安、消防、交通、卫生、工商等部门，整治好校园及周边治安秩序，搞好警校共育工作；坚持门卫制度，做好来访登记、贵重物品进出登记工作。

3. 加强安全检查。以安全巡查为载体，按照上级有关部门的要求，对校舍、围墙、护栏、旗杆、食品卫生、消防设施、用电设施、防雷设备、疏散通道、体育设施、实验危险化学

品、校园周边治安、道路交通状况等进行全方位检查，确保不留死角和盲点，认真排查消除一切安全漏洞。

4. 进一步加强值班导护工作。做好学生上、放学护导，落实课间护导，做到每-时段、 每-岗位责任到人。

5. 切实抓好交通安全工作。一是加强对学生交通安全常识和交通安全法律法规的宣传教育。二是书面告知监护人履行监护职责，做好学生上放学的接送工作。三是对从事接送学生的营运车辆，学校要与其签订责任状，杜绝安全事故的发生。

6. 切实抓好食品卫生工作。

一是依据 《食品卫生安全法》、《传染病防治法》 等法律法规，认真做好食品卫生、饮用水管理、传染病防治等工作的自查自纠，坚持晨检和因病缺课缺勤登记追踪调查制度，促进学校食品卫生、饮用水卫生和传染病防治等工作的规范化管理，有效防止群体性公共卫生事件的发生。二是重点加强食堂管理，全面实行食品市场准入制度，抓好从业人员培训，强化督查管理，保障食品卫生制度落实到位。

（四） 强化教学常规管理，稳步提高教育教学质量。

树立回归课堂理念，强化“学生主体、教师主导”意识，狠抓课堂教学，加强过程管理、教学视导和教学管理督导，优化教法学法和教学流程，重视学生创新精神和思维能力的培养，提高课堂效益。

1. 关注课堂，努力提高课堂教学效益。进一步增强提高课堂教学效益的紧迫感和责任感，充分认识课堂教学在全面提高教育教学质量的关键作用，把提高课堂教学效率作为突破口和切入点，定期组织课堂教学观摩研讨活动，召开课堂教学经验交流会，切实不断提高课堂教学水平。

2、注重研究实践。修订和完善教学管理制度，在教学常规的管理.上以规范为基点，高效为核心，务实为保证，努力形成有机、有序的新的教学管理运行机制。切实将备课、上课、作业设计与批改、课外辅导、教学质量检测、个案与教学反思等落到实处，不断开拓思维，创新机制、完善考评，以强化和落实过程管理和督导为重点，将狠抓教学常规管理

的落实作为提高教学质量的重要载体，促进教学质量新的提升。

3. 积极推进学校教育信息化工作。不断完善学校教育信息资源的应用和拓展，推进信息技术与课程整合，加大教师现代教育技术培训，促进学生学习方式和教师教学方式的逐渐变化，以教育信息化带动教育现代化。

4. 加强过程督导，不断改进学科教学质量评价机制。成立由校长、副校长、教导主任、教研组长、骨干教师组成的“课堂教学质量监控小组”，对全校教师的教学活动、教学环节、教学手段等进行经常性的随机抽查、督导和反馈；建立健全“推门听课”、“教学骨干督查指导”、“课堂校内集体视导”等机制，积极探索提高教学质量的途径和方法。

5. 强化过程管理。加强教师的教学设计、教学活动、作业评改、个别辅助、实践活动、效果检测等教学常规督导。做到：精心备课，用心上课，细心批改，耐心辅导，公心评价，悉心活动。在备课、上课、批改作业等方面要求教研组长定期检查，教导处不定时抽查，将检查情况记入《北屯小学教师教学常规工作检查表》中，并与常规教学奖和绩效分挂钩。注意抓好教师的上课常规和学生的学习常规，建立健全教导处巡查制度，行政领导分学科经常性地听教师的随堂课，进行随机抽查和检查，发现问题及时沟通、交换意见，并妥善解决问题。

6. 狠抓毕业班工作，努力完成教育、教学责任目标。认真开好毕业班教师会、家长会、学生会，学校领导深入毕业班课堂，帮助查找、解决存在的问题；实行行政包干到班，全面落实毕业班班级管理。

7. 切实抓好体育、卫生、艺术、劳动教育。加强体育课常规管理，抓好两操、两课，体育特色项目的训练，做到责任到人。保证学生每天锻炼1小时，举办学生运动会。卫生工作要落实学生防近措施，控制近视率，防止新发病率；要加强学生传染病的预防以及学生饮食、饮水卫生和卫生药品的管理。艺术学科要充分挖掘校内外教育资源，因地制宜开展

经常性丰富多彩的艺术活动。劳动教育要让学生去亲身体验，去感悟，培养学生的动手能力和科学素养。

（五）加强各部门管理，确保工作顺利开展。

1. 加强支部工作，全面推进学校工作。一是努力建立学习型党组织。进一步明确学校办学理念，为促进学生全面发展发挥思想政治核心作用。二是加强党员队伍建设，充分发挥党员在学校各项工作中的先锋模范作用，不断探索保持党员先进性的长效机制。三是加强党的组织建设、作风建设和党风廉政建设，推进党对群团等工作的领导。四是转变作风，增强效能，全面提升党风廉政建设。五是积极协调学校行政、各部门认真做好教育教学管理工作，积极开展“创优争先”主题教育活动，创建“五好”基层党组织。

2. 加强学校工会工作，推进学校民主管理。一是切实履行工会职能，深化校务公开，进一步推进民主管理。广泛开展“岗位技能培训和大比武”活动，积极创建“优秀教工之家”，积极开展“巾帼建积极组织体育、舞蹈、书画等群众性文化体育活动，使广大教职工在紧张的工作之余，有较丰富的文化生活和体育活动加以调节和补充，促进身心健康和工作效率的提高。三是努力为教职工办实事、做好事，维护教职工的合法权益，倾听教职工的呼声，了解教职工的建议和要求，努力为教职工排忧解难。坚持开展“送温暖”活动，重视关心离退休教师生活。利用春节、中秋、“三八”妇女节、教师节等节日积极开展送温暖活动。

3. 搞好教育宣传工作。配合学校中心工作，宣传各阶段重点工作、重要措施，广泛报道具有推广价值和指导意义的工作经验，宣传在“课内比教学课外访万家”活动中涌现出来的先进人物和典型事迹。全年通过网络、电视、报刊等媒体宣传学校工作不少于二十条。

4、加强后勤管理，改善办学条件。一是进一步规范学校财务管理和审计工作。严格履行财务制度和上报审批程序，依法理财，科学理财，预算管理水平和资金使用效益有所提高。二是管好用好学校设施设备。加强对学校重点场所及贵重物品的管理，使用好学校视频监控装置，做到长期布控，

及时处理突发问题。摄像机、数码照相机等贵重物品专人保管，使用后及时存放。各类资产设备及时登记入册，实行电脑网络管理。四是努力改善办学条件，给师生提供更好的工作、学习和生活环境，为教育教学质量提高提供有力保障。