山东省莱州中华武校文件

莱武校字〔2024〕1号

山东省莱州中华武校
莱州中华武术职业中等专业学校
2024年学校工作要点

一、指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，认真落实上级党委政府和主管部门各项决策部署，突出党建引领这一根本，以高质量发展为目标，以“规范、传承、创新、发展”为工作主基调，以建设中职特色化专业、初中后五年制高职专业为新的增长点，以安全稳定、高考升学就业、技能竞赛、输送演出、教师教练素质提升和扩大招生为工作着力点，加强干部队伍建设，健全考核评价激励机制，持续转变作风，强力攻坚突破，大抓教育质量，为武校下个30年建设、为建设百年名校奠定坚实基础。

二、工作目标

1. 招生计划：全年完成招生1000人。其中校本部力保850

人，力争过1000人大关；实习基地力争达到150人。

2.高考升学：2024年全国体育单招高考文科武科本科上线率为100%，录取率为80%以上。春季高考本科上线率15%。

3.技能竞赛：全年参加省及以上比赛夺取金牌55枚以上，其中套路20枚以上，确保同类武校金牌数第一；散打10枚、空手道10枚、跆拳道3枚、摔跤3枚、拳击3枚、柔道3枚、兵道3枚金牌。力争获取国家二级以上运动员30人以上。

4.学生巩固：各班级和各教练队保持学生巩固率达到96%以上；新生巩固率达到90%以上。

5.演出活动：全年参加市内外演出活动40场次以上。力争参加2025年央视春节晚会。

6.市场开发：实现重庆、青岛武术进校园；青岛国际武术交流培训中心建立培训实体，举行武术和搏击比赛各1次。

7.安全稳定与传染病防控：确保安全和传染病防控零事故，各类投诉（12345热线、阳光对话、110报警、各级信访等）降低20%以上。

8.办学投入：全年预算投入300万元，其中校舍维修投入150万元，校园文化建设投入50万元，其他投入100万元。

9.媒体宣传：国家级各类媒体报道4次，省级各类媒体报道8次，烟台市级各类媒体报道12次，莱州市级各类报道25次。每月在抖音、快手推出短视频各10条。

10.满意度：文科、武科教育教学管理与质量满意度均达到85%以上，学生生活服务满意度达到85%以上。

三、重点工作及措施

（一）突出党建引领，争创样板支部

1.持续坚持党的绝对领导。学校重大决策、干部任免、重大项目安排和大额资金使用列入支委会议题。继续擦亮“党旗光辉壮武魂，党建引领创名校”党建品牌，组织党员外出参观学习接受党史教育、爱国主义教育，推进“党员示范岗”建设，组织评选表扬“先锋党员”，引领全校党员做表率、当先锋。积极发挥省级两新组织党建工作示范点作用，开创党建工作新局面。

2.学习贯彻党的创新理论。全面学习贯彻落实党的二十大精神，持续推动党的创新理论进校园、进班队、进课堂、进头脑。落实学校党组织领导的校长负责制。严格落实意识形态工作责任制和网络意识形态工作责任制，加强学校意识形态网格化管理。始终坚持正确办学方向，推进党建带团建带队建，创建烟台市级“样板党支部”。

（二）提高责任意识，扩大招生规模

3.突出“三出发”责任意识。从长足发展和实际需求出发，充分认识在中职建设的扩容、5年高等职业教育贯通、体育产业高等学府的创建中，人员增容的重要性。从家长的心理与实际需求出发，要特别关注低龄和单亲家庭儿童的关护，特别关注问题少年的教育与转化，特别关注新生队伍管理的再研究再深入，尽可能实现班队舍的捆绑式服务，突出招生人的纽带作用，用真情感化，用温暖转化，形成合力促成优质高效服务。从学生的终身发展出发，提升小学生文化基础和武术技能的真实水平，培植中学生“三观”和浓厚的学习兴趣，突出高中生职业道德建设，提高直升率和升学率，全校性压倒式的进行新老生巩固率再提高。

4.招生服务质量“六做到”：一是招生服务质量做到：主动出击，服务有效；二是招生智慧平台做到：全员覆盖，整体发力；

三是招生队伍建设做到：整合资源，不断扩展；四是招生宣传手段做到：层次分明，无限辐射；五是招生数量增容做到，确保850，力争破千；六是招生巩固比率做到：大幅提升，翻倍增长。

（三）创新教学管理，提高教学质量

5.优化文科教学，在提高教学成绩上下功夫。⑴推进课堂教学模式研究。小学段推进“效率课堂”活动，积极探索指向学科核心素养提升的课堂教学模式； 初中段围绕“教学评”一体化、大单元教学优化“小组互助合作达标课堂”。⑵建立完善听评课制度，坚持每周听课评课2节以上。⑶每学期开展一次全校教学大比武活动，评选校级优质课和教学能手。⑷扎实做好学科竞赛、测试考试工作，各环节总结表扬及时跟上，发挥学习典型作用。⑸积极开展全员培训。年内邀请教学名师进武校，开展骨干教师培训、岗前培训、班主任培训、教科研等各类培训。开展教师以老带新、课堂教学提升月、新教师擂台赛等活动。⑹大力推进教育科研，倡导教科研全员参与，将教科研工作纳入教师考核和先进个人评选。树立问题即课题的观念，从学校实际情况出发，选择适合学校实际的课题研究，引导教师把教育教学过程中发现的每一个问题当课题来研究，把武校的各项工作做细做实做好。开展思政教学模式探究，融德育教育于学科教学，延伸课程思政模式。⑺努力实现中考突破。重点在理化生实验技能、体育测试、计算机考试、提高学生阅读水平等方面求突破，力争提高中考成绩。制定出台《中考考核奖励办法》，修改完善《初四直升奖励办法》。⑻加强中职专业建设、课程开设、教学改革等方面工作。在继续建设运动康复专业基础上、重点建设休闲体育服务与管理

省级特色化专业和初中后五年制高等职业教育运动训练和休闲体育服务与管理两个专业点。⑼稳步提高高考成绩。改革高考班组建管理办法，开好文武协调会、文科教学工作研讨会，重点抓好补短扶弱，实现文科成绩100%上线，确保体育单招录取率80%以上。修改完善《高三高考升学奖励办法》。⑽认真落实《烟台市中小学生经典阅读指导意见》《烟台市新时代劳动教育五年发展规划》《烟台市关于加强新时代全市中小学心理健康教育工作的意见》《烟台市中小学书法教育推进方案》等文件要求，加强阅读、劳动教育、心理健康教育、书法教育，力争取得新突破。

6.加强训练管理，在提高训练成绩上下功夫。⑴按照身体素质测试和专项技术考核，各占50%学生训练成绩绩效。合格率达到50%才有训练绩效，并且按合格率分为五档绩效，达到哪个合格率，拿那一档绩效：合格率在50%以下没有训练绩效，要以“真考”、促“真练”来达到“真提升”的目的。⑵研究制定出各项目通用的、最基本的身体素质考核内容，对某个技术动作所需要的某项素质能有效促进提高的体能考核内容，研究制定出专项技术动作的拔高考核内容；⑶根据考核内容，制定阶段性训练计划，挖掘创新训练方法，纳入教练培训当中，训练内容融入到备课笔记当中，同时加强训练监督，把训练计划落到实处；（4）严抓考核质量关，必须要让教练产生“训练合格几个学生，就能拿到多少钱”的“计件式”训练目标，从根本上提升训练质量。⑸加大训练督查力度。建立完善听评课制度，完善《训练督察组工作细则》，修改《训练过程管理数据化控制督查表》，落实“当日汇总、次日整改”制度，落实《副总教练绩效考核》制度。⑹规范学生考核测试。每学期开学第二个月和寒暑假前一个月举行两

次大考，每月一次有针对性的小考。(7)强化实战以赛促训。年内举行2次校运会，高三考学前进行3次模拟考试，校队比赛前进行2次模拟赛，对抗项目每周进行一次对抗赛，举办首届中华武校功力大赛。(8)加强教练业务培训。通过网络收集大量有助于提高比赛成绩的训练手段和辅助信息，融入训练当中，每月至少开展一次教练员集中培训。(9)确保学生训练安全。严格执行《学生训练安全管理条例》，杜绝训练期间因准备活动不充分、教练员监管不力以及保护措施不到位等原因造成的训练安全事故。(10)强化学生关爱措施。联合制定《关爱学生训练管理条例》，每月开展一次学生训练满意度调查，来检测教练带课有无责任心以及对学生是否关爱。

7.加强师德培训，在提高师德规范上下功夫。(1)开展习近平新时代中国特色社会主义思想系统化、常态化和党的二十大精神以及教育教学的法律法规学习。每月至少组织1次教职工政治学习(年内2次理想信念专题教育)。(2)每学期进行1次向教职工、学生及师德师风监督员征求对本校师德师风建设意见活动，根据收集的意见和建议，制订整改措施，并限期整改到位。(3)围绕“如何惩戒学生”等开展1次研究讨论，认真学习《中小学教育惩戒规则》，引导教师遵守职业操守、关注学生心理、维护学生身心健康、融洽师生关系。坚决禁止对学生的讽刺、挖苦、辱骂和体罚或变相体罚现象。(4)组织全体教师收听收看教师“开学第一课”特别节目。(5)开展师德典范讲述、重温教师誓词等活动，引导教师崇德尚美、敬业立学，立志成为教书育人的大先生。(6)继续组织做好“穆清教师朗读社”工作，以朗读提升教师精气神，弘扬

正能量。⑺开展“爱生敬业、教书育人”思想大讨论，评选推出“师德标兵”，通过微信公众号、美篇等媒体进行宣传报道。⑻组织开展教师荣退、礼敬退休等活动。⑼寒暑假等重大节日前集中开展师德师风专题教育警示，杜绝有偿补课。⑽依据师德建设方案开展师德师风自查活动和年度考核活动，实行师德不达标一票否决制度。

（四）严格常规教育，提升综合素质

8.加强疫情防控教育，抓好常态化管理。严格落实日常通风、消毒工作、晨午检制度、传染病疫情报告制度、因病缺勤缺课追踪登记制度等，开展师生健康监测，引导学生养成良好生活习惯，有效遏制各类传染病的传播。

9.强化校园法制教育，着力营造优质环境。通过法治讲座，观看法治类节目、教育宣传片、召开主题班会等方式进行法治教育，教会学生自我保护措施。加强对新生、女生、低龄儿童的关心和保护，防止受到欺凌伤害。完善本校惩戒制度，对实施欺凌的学生进行相应的教育与惩戒，有效遏止校园欺凌发生。

10.做好心理健康教育，塑造师生健康心灵。配备专兼职心理健康教育教师，推进心理健康教育进课堂。定期进行心理健康排查，组织教师、教练参加线上线下心理健康教育培训。发挥心理咨询室作用，针对不同年龄段学生进行心理疏导。适时开展“青春期性教育”，保证学生身心健康。

11.创新学校“四德”教育，提升学生综合素质。创新“四德＋思政＋学科”教学模式，组织“四德”优质课评选。创新社团实践活动，注重与学科教学、学生管理、载体活动、校园文化

建设、志愿者服务活动相结合，完善优化3个学生社团。持续强化学生会建设力度，加强学生会干部培训，增强学生自我管理、自我服务、自我监督、自我评价能力。

12.加强班主任（教练员）培训，提升德育工作素养。⑴开展班主任（教练员）科学管理专题培训，增强育人管理水平。⑵加强“开学第一课”集体备课，强化爱国主义教育、生命健康教育、劳动教育、卫生防疫和安全教育内容。⑶教学部、武训部强化班主任（教练员）队伍学习提升工作。利用周例会对班主任（教练员）工作进行交流、点评、总结，倡树典型。⑷实施班主任（教练员）以老带新、以强扶弱活动，开展“智”做引路人，“慧”见新成长——2024年第二届德育论坛暨班主任、教练员经验交流会。⑸强化班主任队伍的实战提升，优化班级管理量化检查，开展金牌班级、金牌班主任、最美班主任评选。

13.突出系列主题教育，丰富学生德育生活。围绕重大节日、纪念日等，组织演讲、朗诵、歌咏比赛、外出参观、志愿服务、国旗下教育、等活动。持续推进序列化主题活动，开展庆七一“文韬武略颂党恩”大合唱，举办第三届“金话筒”师生演讲活动等，做到主题明确、形式新颖、效果显著。抓好学校团队工作，完善团队工作机制，设计团队活动，紧扣新时代主题和学生实际，凸显团队活动优势。“六一”表彰优秀少先队员30名，“五四”表彰优秀团员50名。

14.营造阅读氛围，建设书香校园。以快乐阅读为主题，适时更换教室黑板报、校园宣传栏内容，营造良好的学习场地文化氛围。加大对学生课外阅读投入建设，开设阅读课或特定时间作

为学生阅读时间，发挥图书角作用，让学生随时有书可读。召开快乐阅读主题班会，激发学生阅读兴趣，提高学生阅读能力，调动学生阅读积极性。

（五）强化安全保障，确保校园稳定

15.强化食堂管理，确保饮食安全。继续强化对食堂（接待中心）监管力度，协助推进学生配餐模式改革，细化监督考核机制，坚持问题导向，从师生和家长不满意的地方改起、做起，对食堂进行满意度测评，让师生成为评价主体，促进餐饮质量上水平、餐饮服务上档次，确保全校师生吃的安全、吃的健康，感受到学校如家般的温暖。

16.铸牢安全底线，打造平安校园。遵循“积极预防、科学管理、全员参与、各负其责”的方针，牢固树立“居安思危、警钟长鸣、常抓不懈”的思想，努力增强师生员工的安全防范意识；建立健全安全管理长效机制，消除安全隐患，为全校师生创建良好的育人环境，保障学校教育教学工作的持续健康发展。严格落实一岗双责制度，安全培训制度，安全隐患排查制度，安全例会制度，档案管理制度，强化安全教育活动，加强三防建设工作，密切关注学校周边环境，做好安全预警预报工作。积极推进学生安全员的选拔和任用，为学校安全工作助力。

（六）聚焦建设项目，合力攻坚突破

17.围绕教育教学优质化管理、教职工工作考核评价机制建设、特色化专业建设、初中后五年制高职教育、产教融合校企合作、课程专业（学科）数字化升级改造和数字化教学资源建设等项目，汇聚教师教育教学、教育研究、信息技术等所有智慧和力量，集合教学的管理的社会的优质资源，齐心合力攻坚突破。

（七）建设校园文化，提高宣传效能

18.强化校园文化建设，提高育人质量。突出“进了中华门就是一家人”家文化建设，积极宣传师生身边的先进人物和典型事迹，营造积极向上并具有中华武校特色的校园文化氛围。加快更换更新文化设施，创建符合社会发展、教育发展、文化发展的“中华武校特色”浓厚氛围。

21.加强纵横合作，提高宣传质量。一是强化内部宣传手段和力度，增强全体教职工的个体智慧平台作用，发挥教练、教师、职工三支队伍以及家长、校友、亲朋的的微信、抖音等宣传平台效应。促动校友会及家委会“两大”宣传阵营建设，发挥带头示范作用。二是增强外部媒体的宣传。电视台、网站等传统媒体与抖音、百度、火山等新媒体相结合，发挥其在招生、宣传、集中展示等方面的巨大能量。三是增强职能部门的宣传力度，调整和增加宣传和招生部门人员，在学校微信端专门设立宣传学生、校友、教职工发展情况的平台，履行智慧校园平台的管理，加强向教育部门报送的力度，增加数量，提高质量。

附件：2024年学校重点工作配档表

山东省莱州中华武校

莱州中华武术职业中等专业学校

2024年3月7日

附件：

2024年学校重点工作配档表

月份	重点工作	牵头领导	责任部门
2月	2024年团队能力提升培训班	王　涛	办公室
	烟台中职学校专业发展水平自评	吴卫斌	相关部门
	2024年春季开学自我督导	王　涛	办公室 相关部门
	2024年春季开学典礼暨升旗仪式	王桂成	政教处
	校园安全大排查、开学条件核验	臧　华	安保处
	开展师德师风主题教育	牟文坤 王桂成 吴卫斌 宋锦程	教学部 武训部
3月	2024年工作动员部署会议	王　涛	办公室 相关部门
	组织体育单招文化课考试	吴卫斌 周体育	中专部
	中职年检	吴卫斌	办公室 相关部门
	新教师擂台赛	牟文坤 王桂成 吴卫斌	教学部
	完善教师工资改革方案	牟文坤 王桂成 吴卫斌	教学部

	2024年第二届德育论坛暨班主任、教练员经验交流会议	王桂成	教导处 教学部 武训部
	学雷锋、庆三八、植树节主题教育活动	王桂成	教导处
	启动中职招生	王世强	实训基地
	教师工资改革试运行	牟文坤 王桂成 吴卫斌	教学部
	组织体育单招专业课模拟考试	宋锦程	武训部
4月	学校年报	王　涛	办公室 相关部门
	参加市级职业学校优质课评选活动	吴卫斌	中专部
	开展学校春季传染病预防教育	王桂成	教导处
	修订完善《教师考核细则》	牟文坤 王桂成 吴卫斌	教学部 武训部
	初四直升动员工作、举行优秀学生家长看武校活动	王桂成	初中部 武训部
	清明节爱国主义教育	王桂成	教导处
	春季校运会	宋锦程	武训部
	工会换届	周体育	校办 相关部门
5月	制定《领导干部考核评价办法》	王　涛	办公室
	组织期中质量测试	牟文坤 王桂成	教学部

	做好学校控辍保学工作	王桂成	相关部门
	五四青年节教育活动 参加莱州市第29届十杰儿童少年评选	王桂成	教导处
	填报全国、省、烟台市学生资助信息管理系统	王桂成	教导处
	组织武术单招考试	宋锦程	武训部
	教师心理健康教育、朗读活动	王桂成	教导处
6月	组织参加夏季高考	牟文坤	中专部
	庆祝六一儿童节	王桂成	教导处 小学部
	组织中考、会考	王桂成	初中部
	中职招生宣传	王世强	各部门
	参加省锦标赛	宋锦程	武训部
7月	文武期末考试	牟文坤 王桂成 吴卫斌 宋锦程	教学部 武训部
	庆七一文韬武略颂党恩主题教育活动	王桂成	教导处
	百名优秀学生家长看武校	王世强	政教处
	暑假研学班	王世强	武训部
	2025年央视春晚排练	解福印	艺术团
	各部门学期工作总结	王　涛	各部门
8月	教职工招聘、岗前培训	牟文坤 王桂成 宋锦程	办公室 教学部 武训部

	做好教辅教材征订工作	王桂成	教导处
	招生宣传	王世强	招生办
	暑假集训	宋锦程	武训部
9月	教师节评先选优、庆祝教师节系列活动	王　涛	办公室 教导处
	新学期开学典礼	王桂成	教导处
	校园安全大排查、开学条件核验	臧　华	安保处
	做好学生常规管理教育月教育	王桂成	教导处
	接待安置新生入学、新生入格教育	王世强	招生办
	落实心理健康教师配备、开展开学前后学生心理健康教育	王桂成	教导处
10月	新教师擂台赛	牟文坤 王桂成	教学部
	学生体检、体质健康检测	王桂成 宋锦程	教导处 武训部
	落实意识形态工作	王　涛	相关部门
	秋季校运会	宋锦程	武训部
	参加省冠军赛	宋锦程	武训部
	做好党建带队建工作及“建队节”主题活动	王桂成	教导处
11月	中职年度质量报告撰写	吴卫斌	办公室 中专部
	第三届“金话筒”师生演讲活动	王桂成	教导处
	冬季供暖设施设备检修	臧　华	总务处
	做好学年综合督导评估材料整理归档工	王　涛	相关部门

	作		
	教师心理健康教育、朗读活动	王桂成	教导处
12月	学校重大工作事项汇总	王　涛	办公室
	庆新年系列活动	王桂成	教导处
	物资清查	臧　华	总务处 财务处
	开展国家公祭日主题教育	王桂成	教导处
	学校综合督导评估存在问题整改	王　涛	相关部门