

烟台经济技术开发区八角中心小学 综合发展规划

(2025-2026 学年)

为全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，立足学校办学实际，顺应教育发展新形势，优化办学治理，提升教育教学质量，凝练办学特色，促进学校持续、健康、高质量发展。结合本校发展现状，特制定本学校三年综合发展规划，作为学校今后一段时期办学治校、内涵建设、特色发展的纲领性文件。

一、学校发展现状分析

(一) 发展优势

1. 办学底蕴深厚，校风学风优良，管理制度完善规范。
2. 师资队伍稳定，师德师风良好，骨干教师队伍逐步壮大。
3. 育人氛围浓厚，德育体系初步成型，家校协同基础良好。
4. 校园硬件设施完善，办学条件能够满足日常教育教学需求。

(二) 存在问题与短板

1. 办学理念落地不够深入，内涵发展力度不足。
2. 年轻教师课堂教学改革实施落实有待提升。
3. 教师专业发展不均衡，名师、骨干引领作用不强。
4. 精细化管理不足，评价机制、激励机制不够健全。

(三) 面临机遇与挑战

1. 机遇：国家重视基础教育高质量发展、区域教育资源优化、

政策支持五育并举、家校共育环境不断完善。

2. 挑战：教育竞争加剧、家长育人需求多元化、教师队伍建设压力、教育改革不断深化等。

二、总体发展目标

（一）总目标

未来 3 年内，全面优化学校治理体系，夯实办学基础，提升师资素养，深化课堂改革，丰富课程建设，打造办学特色，健全评价体系，实现教育质量稳步提升、校园文化底蕴深厚、办学品质全面升级，建成区域内口碑优良、特色鲜明、内涵优质的优质学校。

（二）阶段性目标

1. 短期目标：完善制度建设，规范常规管理，夯实德育、教学基础，稳步推进教研改革，补齐基础短板。

2. 中期目标：深化课堂改革，强化教师培养，构建特色课程，形成德育品牌，办学质量明显提升。

3. 长期目标：固化办学特色，打造校园文化品牌，骨干教师梯队成型，综合办学实力稳步提升。

四、重点分项发展任务与措施

（一）德育工作与学生素养发展

1. 健全德育工作体系，完善班主任、德育处、年级组联动机制。

2. 常态化开展爱国主义、文明礼仪、心理健康、安全教育、劳动教育等主题活动。

3. 加强学生行为规范养成教育，完善学生综合素质评价制度。
4. 打造德育特色活动，搭建社团、研学、志愿服务等育人平台。
5. 强化心理健康教育，配齐心理辅导力量，筑牢学生心理防线。

（二）教育教学与课堂质量提升

1. 严格落实国家课程方案，开齐开足各类课程，深化五育融合教学。
2. 推进高效课堂建设，深化教学模式改革，优化教学设计与作业管理。
3. 规范教学常规管理，严格备课、上课、作业、批改、辅导、检测全流程管理。
4. 优化分层教学、因材施教，关注学困生帮扶与优生培养。
5. 加强质量监测与分析，定期开展学情调研，持续提升教学质量。

（三）教研科研与教师队伍建设

1. 健全校本教研制度，常态化开展集体备课、公开课、评课、教研研讨活动。
2. 搭建教师培训平台，开展校本培训、外出研修、师徒结对、业务比武。
3. 强化骨干教师、青年教师、班主任梯队培养，建立教师成长档案。

4. 提升教师课题研究、论文撰写能力，加强成果交流，以科研促教学。

5. 加强师德师风建设，健全师德考核，打造敬业、专业、乐业教师队伍。

（四）课程建设与办学特色打造

1. 完善基础课程、拓展课程、特色课程三级课程体系。

2. 结合学校优势，打造艺术、体育、传统文化、科创、劳动等特色项目。

3. 整合校内外资源，开发校本教材，形成稳定、可持续的办学特色品牌。

（五）学校管理与制度建设

1. 完善学校章程和各项管理制度，实现依法治校、依规办学。

2. 优化扁平化管理模式，明确各部门岗位职责，提升管理效能。

3. 健全考核评价、奖惩激励制度，调动教职工工作积极性。

4. 推进校园信息化建设，用好智慧校园、线上办公、AI 教学工具。

（六）校园文化与环境建设

1. 深挖校园文化内涵，围绕校训理念，打造红色文化、班级文化、级部文化。

2. 美化校园环境，优化绿化、环境卫生、功能室布局，营造书香校园氛围。

3. 丰富校园文体活动，运动会、艺术节、读书节、科技节等常态化开展。

（七）安全后勤与保障服务

1. 落实校园安全责任制，常态化开展消防、交通、食品、防欺凌、防溺水等安全教育与隐患排查。

2. 规范食堂、宿舍、安保、后勤管理，筑牢校园安全防线。

3. 完善设施设备维护更新，合理规划经费使用，保障办学运转。

（八）家校社协同育人

1. 完善家长委员会制度，定期召开家长会、家长开放日活动。

2. 搭建家校沟通平台，畅通沟通渠道，普及科学育儿、家庭教育知识。

3. 联动社区、派出所、医院等社会资源，构建三位一体育人格局。

五、年度实施安排

1. 第一学年：制度完善、常规夯实、问题整改、基础建设。

2. 第二学年：课改深化、教研提质、团队建设、特色起步。

3. 第三学年：品牌提升、成果固化、质量稳进、全面达标。

六、保障措施

（一）组织保障

成立规划实施领导小组，校长为第一责任人，各处室分工负责、协同推进，确保各项任务落地落实。

（二）制度保障

完善配套管理制度、考核制度、督查制度，以制度保障规划有序实施。

（三）经费保障

合理统筹公用经费，优先保障教研、培训、特色建设、设施改善等重点工作。

（四）队伍保障

完善教师培养、激励、考核机制，激发教师内生动力，为学校发展提供人才支撑。

（五）监督评估保障

建立规划落实定期督查、中期评估、期末考核机制，及时发现问题、调整优化工作措施，确保规划目标如期完成。

七、附则

1. 本规划经学校教职工代表大会审议通过后实施。
2. 本规划根据上级政策调整和学校实际发展变化，可适时修订完善。
3. 本规划解释权归八角中心小学办公室。